

# **METROPOLIS** **RAPPORT DE PROGRÈS**

Octobre – Décembre

**2018**

# SOMMAIRE

---

page 3

## **Éditorial**

---

page 4

## **Activités**

Ligne directrice 1

Ligne directrice 2

Ligne directrice 3

---

page 27

## **Progrès**

Membres activés

État du paiement des cotisations des membres

Exécution du Plan d'action

---

page 32

## **Qui nous sommes**

Afrique

Amérique Latine et les Caraïbes

Amérique du Nord

Asie-Pacifique

Europe

Secrétariat général

# ÉDITORIAL

---

Ce dernier trimestre de 2018 a été une étape majeure pour Metropolis en matière de diplomatie urbaine dans le monde. Parmi d'autres événements majeurs, nous avons notamment célébré la 4ème édition du Prix Guangzhou, convoqué le Premier Forum africain des villes et régions métropolitaines dans le cadre des Africités, participé activement au Sommet Urbain 20 (Urban 20 Summit) à Buenos Aires et à l'atelier AL-LAs tenu à Mexico, et nous avons participé au quatrième Forum européen des autorités métropolitaines (European Metropolitan Authorities Forum).

En outre, nous avons réussi à promouvoir des actions liées au renforcement des capacités. Au cours des trois derniers mois, un cours de formation en ligne relatif à la gouvernance métropolitaine a été organisé à l'intention de nos membres, des réunions de lancement ont eu lieu dans le cadre de deux projets pilotes et la Communauté des gestionnaires municipaux a organisé un rassemblement très réussi dans le cadre d'un grand événement organisé par Barcelone.

Enfin, le dernier trimestre de 2018 fut marqué par le lancement d'un site internet d'entreprise tout neuf, qui vise à répondre aux attentes d'un public diversifié.

Au nom de l'équipe du Secrétariat général, je remercie sincèrement nos membres et partenaires pour leur collaboration en 2018. Je suis convaincu que 2019 nous fournira de nombreuses occasions de relever ensemble les défis de la métropolisation à travers le monde et d'améliorer les performances de nos métropoles, portant ainsi leurs voix sur la scène mondiale.



**Octavi de la Varga**  
Secrétaire général de Metropolis

# ACTIVITÉS

## **Ligne directrice 1** (L1)

---

Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux et des principes métropolitains

## **Ligne directrice 2** (L2)

---

Renforcer des capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine

## **Ligne directrice 3** (L3)

---

Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable

## Conférence Habitat III + 2: Quito, une ville laboratoire

Quito, 1-3 octobre

Résultats associés  
**L1M1D3**

Membres activés  
**Bogotá, Brasília, Buenos Aires, La Paz, Madrid, Medellín, New Taipei, Quito, São Paulo**

Deux ans après la Conférence Habitat III, Quito a organisé une conférence internationale du 1er au 3 octobre afin de se pencher sur les progrès réalisés dans la mise en œuvre du nouvel ordre du jour urbain (New Urban Agenda) avec l'appui de l'ONU-Habitat. C'était également l'occasion de commémorer la Journée métropolitaine mondiale (World Metropolitan Day), une campagne promue par Metropolis.

L'événement a bénéficié de la participation de différents réseaux en collaboration avec Metropolis: UCCI (L'Union des capitales ibéro-américaines), CGLU et le FMDV. En outre, l'on a proposé au secrétaire général de Metropolis à animer une table ronde sur les «Actions contre le changement climatique dans les métropoles».



## GSEF 2018 (Global Social Economy Forum)

Bilbao, 1-3 octobre

Résultats associés  
**L1M1D3**

Membres activés  
**Bamako, Barcelone (ville), Grand Lyon, Madrid, Montevideo, Montréal, Quito, Séoul**

Le Forum Mondial de l'Economie Sociale Bilbao 2018 (GSEF2018) a réuni 1 700 participants issus des gouvernements, des acteurs et réseaux de l'économie sociale, des organismes internationales et onusiennes, des universités et instituts de recherche venus des quatre coins du monde. Sous le titre «Économie sociale et les villes. Les valeurs et la compétitivité pour un développement local inclusif

et durable», ce forum a servi de lieu de débat entre une grande diversité d'acteurs concernant l'économie sociale et solidaire (ESS). Huit de nos membres ont participé au GSEF2018.

Metropolis est membre du Comité d'honneur du GSEF depuis son inauguration à Montréal en 2016.

## Conférence annuelle de MedCités

Barcelone, 4 octobre

Résultats associés

**L1M1D3,  
L2M8D1**

Le séminaire «Villes méditerranéennes: durables et équitables pour tous» s'est tenu dans le cadre de la rencontre annuelle de MedCités, le réseau de villes de la Méditerranée. Metropolis et quelques représentants de ses membres, comme Mme Souad Ben Abderrahim, maire de Tunis, Mme Ada Colau, maire de Barcelone, et M. Alfred Bosch, représentant de l'aire métropolitaine de Barcelone (AMB), ont tous participé à ce séminaire.

L'événement a eu lieu au siège de la Mairie de Barcelone et a été organisé conjointement par MedCités, l'AMB et la Mairie de Barcelone.

Membres activés

**Barcelone (aire métropolitaine),  
Barcelone (ville), Tunis**

## Célébrations dans le cadre de la Journée des Métropoles (Metropolitan Day)

1-7 octobre

Résultats associés

**L1M2D2,  
L1M6D1,  
L1M6D2**

On a commémoré une campagne inscrite dans l'ADN de Metropolis : la Journée des métropoles, une initiative promue par le Programme des villes du CIPPEC (Centre pour la mise en œuvre de politiques publiques pour l'égalité et la croissance) en collaboration avec Metropolis, la Banque interaméricaine de développement (BID), GIZ, MetroHub, et les

universités de Guadalajara et Politecnico di Milano. La campagne commémore la date de la Déclaration de Montréal sur les régions métropolitaines du 7 octobre 2015 et cette année a été promue dans le cadre d'événements se déroulant sur les territoires de neuf de nos membres.

Membres activés

**Buenos Aires,  
Guadalajara,  
Monterrey,  
Montréal,  
Porto Alegre,  
Quito, Rosario,  
San Salvador,  
Tijuana**



## Les villes pour un logement convenable

Gauteng, 22 octobre

Résultats associés  
**L1M5D1**

Membres activés  
**Barcelone (aire métropolitaine), Barcelone (ville), Berlin, Durban, Grand Manchester, Lisbonne, Madrid, Montevideo, Montréal, Séoul, Taipei, Ville de Mexico**

Suite à une décision du Conseil d'administration, Metropolis a approuvé la « Déclaration des villes pour un logement convenable », qui était lancée par CGLU avec le soutien du Président par intérim de Metropolis et de certains des membres du Conseil en juillet dernier, au Forum politique de haut niveau des Nations unies sur le développement durable.

La déclaration réclame que le logement soit traité comme un droit humain plutôt que comme une marchandise. Avec notre déclaration, nous unissons nos forces à celles des États membres de l'ONU et

des organismes de défense des droits de la personne, des administrations locales et régionales et des organisations de la société civile pour réclamer le droit à un logement convenable, sûr et abordable.

La déclaration s'appuie sur la campagne «Make the Shift – Le Changement», lancée par le Rapporteur des Nations Unies sur le logement convenable. Jusqu'à présent, 12 membres ont déjà approuvé la déclaration, et le Secrétariat général fait campagne pour s'attirer l'adhésion de davantage de membres.

## 4th Forum européen des autorités métropolitaines (European Metropolitan Authorities forum)

Rome, 25- 26 octobre

Résultats associés  
**L1M1D3, L1M2D2, L3M2D1**

Membres activés  
**Barcelone (aire métropolitaine), Bruxelles, Grand Lyon, Turin**

Pour sa quatrième édition, la conférence annuelle des Autorités métropolitaines européennes (EMA en anglais) s'est consolidée comme le lieu de référence des métropoles de la région pour échanger sur leurs expériences, pour promouvoir des projets communs et se positionner vis-à-vis aussi bien de l'Union Européenne que des États membres. Cette année, les débats ont porté sur les nouveaux défis métropolitains en matière d'environnement, de mobilité durable, d'économie mondiale et de politiques sociales. Les membres Metropolis furent représentés à l'EMA 2018 par M. Jean-Luc Vanraes, Vice-président des Finances de la

Région de Bruxelles-Capitale et Trésorier de Metropolis, et de délégations de la Ville Métropolitaine de Turin et de l'aire métropolitaine de Barcelone. La 5ème édition de l'EMA aura lieu en juin 2019 et sera accueillie par la métropole du Grand Lyon.



## Sommet Urban 20

Buenos Aires, 29-30 octobre

Résultats associés  
**L1M1D3**



Douze membres de Metropolis se sont joints à d'autres villes des pays du G20 lors du Sommet Urban 20 qui s'est tenu à Buenos Aires. Metropolis a été associé à cette initiative en qualité de partenaire disposant de compétences.

Membres activés

**Beijing, Berlin, Buenos Aires, Durban, Jakarta, Johannesburg, Madrid, Montréal, Moscou, Rio de Janeiro, São Paulo, Séoul, Ville de Mexico**

## Bureau exécutif et Congrès mondial de CGLU

Madrid, 5-7 novembre

Résultats associés  
**L1M7D2**

Activités principales avec la participation de Metropolis:

-Réunion des secrétaires généraux de toutes les sections de CGLU.

- Préparation de la prochaine réunion du Conseil d'administration de Metropolis à Montevideo.

- Comité financier de CGLU: présentation du nouveau système de cotisations des membres de Metropolis, qui a été largement accepté par les membres actuels et par les autres sections de CGLU.

-Signature de l'accord de collaboration dans le cadre d'un nouveau projet pilote qui débutera en 2019: démocratie

participative -dirigé par Cordoue, échange de connaissances avec les villes de Barcelone, Madrid et Montréal

-Première réunion du Comité de gouvernance de Metropolis: examen du premier projet des nouveaux statuts de Metropolis

-Réunions bilatérales avec Guangzhou, Machhad et São Paulo

- L'inauguration du 2e Forum mondial sur la violence urbaine et l'éducation pour la coexistence et la paix avec la participation remarquable des maires femmes faisant partie de Metropolis (Manuela Carmena, Ada Colau et Gabriela Firea).

Membres activés

**Barcelone (ville), Berlin, Bucarest, Cordoue, Durban, Guangzhou, Madrid, Machhad, Montevideo, São Paulo**

## Atelier AL-LAs «Des outils pour générer une politique publique d'internationalisation locale»

Mexico, 16 novembre

Résultats associés  
**L1M1D3**

Membres activés  
**Ville de Mexico**

Le Ministère des affaires étrangères, par l'intermédiaire de la Direction générale de la coordination des politiques et de l'Alliance euro-latino-américaine pour la coopération entre les villes (AL-LAs), a organisé l'atelier « Outils pour susciter une politique publique d'internationalisation locale » à Ville de Mexico. L'objectif était de familiariser les fonctionnaires avec les possibilités et les mécanismes de l'action internationale pour les autorités locales à Mexico, ainsi que de leur donner une vue d'ensemble d'autres programmes dans le monde et de la participation des villes dans leur élaboration et leur mise en œuvre.

Metropolis a participé à la session « Le rôle des collectivités locales sur le plan international », au cours de laquelle le rôle des réseaux de villes dans le système de gouvernance mondiale et la manière dont ils accompagnent leurs membres dans la mise en œuvre des programmes mondiaux ont été abordés.

Le Secrétariat régional Metropolis de l'Amérique du Nord fut rejoint par des représentants de ICLEI Mexico, de 100 Villes résilientes, de l'Initiative citoyenne et de l'Alliance AL-LAs, qui ont également participé à l'évènement.

## Premier Forum africain des villes et régions métropolitaines

Marrakech, 22 novembre

Résultats associés  
**L1M7D2,  
L2M7D1,  
L3M2D1**

Membres activés  
**Abidjan,  
Brazzaville, Le  
Caire, Dakar,  
Gauteng,  
Johannesbourg,  
Libreville,  
Nouakchott,  
Rabat, Tunis,  
Victoria,  
Yaoundé**

Ce forum organisé par Metropolis et CGLU Afrique se penche sur les défis du continent ayant les taux d'urbanisation les plus élevés au monde, réunissant les dirigeants politiques de 16 métropoles africaines, ainsi que le Président de CGLU,

Mpho Parks Tau, le secrétaire général de CGLU, Emilia Saiz, et le secrétaire général de Metropolis, Octavi de la Varga. L'évènement a eu lieu dans le cadre du 8ème Sommet Africités qui s'est tenu à Marrakech du 20 au 24 novembre.



## Atelier sur les pratiques participatives dans la vie politique, économique et sociale

Barcelone, 26 novembre

Résultats associés  
**L1M7D2**

Dans le cadre de la 18ème Conférence de l'OIDP (Observatoire International de la Démocratie Participative) qui s'est tenue à Barcelone, Metropolis a organisé un atelier réunissant des experts, représentants de gouvernements locaux et de la société civile pour discuter des

pratiques participatives dans la vie politique, économique et sociale.

L'OIDP est une initiative menée par la Mairie de Barcelone avec la collaboration de CGLU et de la préfecture de São Paulo.

## Accord : Chaire ETI (Entrepreneuriat Territoire Innovation), La Sorbonne

1 décembre

Résultats associés  
**L1M6D1,  
L2M7D2,  
L3M3D2,  
L3M5D1,  
L3M5D3**

Après diverses réunions tenues à Paris et Barcelone au cours de l'année 2018, Metropolis et la Chaire ETI de la Sorbonne ont signé un accord-cadre de coopération le 1er décembre 2018.

Créée en 2018 par l'Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne et l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE) de Paris Sorbonne Business School (établissement public à caractère

administratif), la Chaire ETI La Sorbonne a pour vocation d'accompagner les organisations – des entreprises, des collectivités ou des institutions – à décoder les révolutions (changements technologiques, enjeux écologiques, nouvelles vies urbaines, enjeux culturels et sociaux, nouveaux modèles économiques et de gouvernance) engendrées par l'urbanisation des territoires.



## 1ère Assemblée générale du Comité BRLC (Belt and Road Local Committee)

Hangzhou, 4 décembre

Résultats associés

**L1M1D3,  
L1M7D2,  
L2M10D2,  
L3M3D1**

Membres activés

**Hangzhou,  
Surabaya**

La responsable senior des relations institutionnelles et du portefeuille Asie de Metropolis était à Hangzhou pour participer à la première Assemblée générale du Belt and Road Local Committee (BRLC). Les principaux objectifs de la réunion étaient l'établissement des statuts, l'approbation de la direction, la réflexion sur les réalisations passées et la formulation de son futur plan de travail du Belt and Road Local Committee.

Le séminaire consécutif intitulé «l'Intelligence artificielle facilite la gouvernance urbaine » a réuni des responsables gouvernementaux, des parties prenantes et des experts du monde entier pour échanger des idées et des expériences en matière d'intelligence

artificielle, des données de masse («big data») et du City Brain, ainsi que pour créer des partenariats visant le développement réciproque. Le Comité fut créé en 2017 et s'inscrit dans le cadre de l'initiative du Belt and Road. Il assure la participation des membres par l'organisation d'activités avec de divers formats et thématiques, sous forme de séminaires, de sessions de formation et de visites de terrain. Ces activités visent à aider les membres de Metropolis et de CGLU à identifier les opportunités de collaboration dans de multiples domaines et à partager avec eux les bonnes expériences et les pratiques des collectivités locales chinoises en matière de gestion urbaine, de développement économique et de bien-être social.



## Prix Guangzhou 2018

Guangzhou, 6-8 décembre

### Résultats associés

**L1M1D3,  
L1M6D1,  
L2M2D1,  
L2M10D2,  
L2M11D1,  
L2M11D2,  
L3M3D1**

### Membres activés

**Accra, Bangkok,  
Beijing,  
Bruxelles,  
Dakar, Dalian,  
Durban, Fuzhou,  
Guangzhou,  
Guadalajara,  
Gwangju,  
Harbin, Kuala Lumpur,  
Montevideo,  
Montréal,  
Nanjing,  
Santiago du Chili, Surabaya,  
Victoria, Wuhan,  
Xiamen, Xi'an,  
Yiwu**

Décerné tous les deux ans, le Prix international de l'innovation urbaine de Guangzhou vise à reconnaître l'innovation dans l'amélioration de la durabilité sociale, économique et environnementale dans les villes et régions et, par ce biais, à améliorer la prospérité et la qualité de vie des citoyens qui les habitent.

M. Rudi Vervoort a représenté Metropolis lors de son discours d'ouverture du Forum Mondial des Maires qui s'est tenu cette année. La délégation officielle de Metropolis fut composée par des représentants de Bruxelles, Dakar, Montevideo, Santiago du Chili et Surabaya, ainsi que par le secrétaire général, la responsable senior des relations institutionnelles et du portefeuille Asie et par le chargé de mission: communication.

Dans le cadre du Forum Mondial des Maires, Metropolis a organisé la session n° 2 «Blockchain: Des outils pour gérer la

gouvernance métropolitaine et urbaine» afin de mieux comprendre ce qu'est Blockchain et ce qu'il représente, tant sur le plan technologique, politique et social. Quel rôle peut-il jouer dans la transformation sociale, et s'il peut améliorer la construction de la gouvernance métropolitaine.

A cette occasion, le issue paper n°5 de l'Observatoire Metropolis «Blockchain, un outil pour la gouvernance métropolitaine ?» a été présenté comme une amorce de dialogue entre les intervenants et le public dans le but de répondre collectivement à ces questions. Guadalajara et Wuhan ont toutes deux figuré parmi les cinq lauréats du prix Guangzhou 2018 et Surabaya a obtenu la distinction «Ville populaire en ligne» à l'issue d'un vote du public. Avec CGLU et la municipalité de Guangzhou, Metropolis co-sponsorise le Prix Guangzhou depuis sa première édition en 2012.



## 5e Forum des maires sur la mobilité, la migration et le développement

Marrakech, 8 décembre

Résultats associés

**L1M5D1,**  
**L1M7D1,**  
**L1M7D2**

Plus de 150 maires et responsables municipaux du monde entier se sont réunis à Marrakech pour participer au 5ème Forum des maires sur la mobilité humaine, les migrations et le développement. Le Forum des maires de cette année, qui se tient dans le cadre de la Semaine des Nations Unies sur la migration, avait pour thème Le leadership des villes dans la mise en œuvre des pactes mondiaux des Nations Unies, où Metropolis était représentée par Mme Valérie Plante, maire de Montréal

et coprésidente de Metropolis pour la mobilité et les migrations. Le Forum a vu l'adoption de la Déclaration de la Mairie de Marrakech Les villes ensemble pour les migrants et les réfugiés.

Membres activés  
**Montréal**

## Journée internationale de la lutte contre la corruption

Dans le monde entier, 9 décembre

Résultats associés

**L1M7D2,**  
**L2M7D1,**  
**L3M2D1**

Les autorités locales et régionales du monde entier ont rejoint la campagne #Commit2Transparency, qui vise à sensibiliser aux effets négatifs de la corruption et aux moyens de la prévenir et de la combattre. Cette année, la Communauté sur les pratiques en matière de transparence et la gouvernance ouverte de CGLU, dont Metropolis fait partie, en collaboration avec ONU-Habitat, a lancé

une nouvelle édition de la campagne dans le but de renouveler l'engagement à travailler pour des villes et des territoires plus transparents, responsables et participatifs. La campagne, soutenue par neuf de nos membres, a consisté en la promotion de messages sur leur rôle dans la prévention et la lutte contre la corruption.

Membres activés  
**Bogota, Buenos Aires, La Paz, Lisbonne, Madrid, Medellín, Montevideo, San Salvador, São Paulo**

**Transparent and open local and regional governments to achieve sustainable territories**

**#Commit2Transparency**  
**#UnitedAgainstCorruption**

**UCLG**  
Community of Practice | Transparency & Open Government

**UNITED AGAINST CORRUPTION**

## Metropolis aux médias

 Newsletter  Web

### OCTOBRE

#### Science Po

 Metropolitan Day

#### Smart Net

 Metropolitan Day

#### Chaire ETI

 Metropolitan Day

#### Quito Informa

  Metropolitan Day

#### Uniradio Informa

 Projet pilot: Métropoles en mouvement

#### Diario Basta

 Ville de Mexico et Barcelone

#### Excelsior

  Ville de Mexico et Barcelone

#### World Urban Campaign

  Projet pilot: Innovations de stratégies de redynamisation par le projet urbain

#### Urban Gateway

  Projet pilot: Innovations de stratégies de redynamisation par le projet urbain

### NOVEMBRE

#### El diario de Carlos Paz

 Cordoue

#### World Urban Campaign

  Cities for Housing

#### AMB

 Web de Metropolis

#### CGLU

 Cities for Housing

**EXCELSIOR**

**EL DIARIO**  
de CARLOS PAZ

**uniradio**  
**informa**

**URBAN GATEWAY**  
For The International Urban Development Community

**UCLG**  
United Cities  
and Local Governments

**AMB** : Àrea Metropolitana  
de Barcelona

**WORLD**  
**URBAN**  
**CAMPAIGN**

diario  
**BASTA**

**SMARTNET**  
Solutions Exchange for Urban Transformation of India

UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON SORBONNE  
**CHAIRE ETI**  
ENTREPRENEURIAL TERRITOIRE INNOVATION  
IAE PARIS SORBONNE BUSINESS SCHOOL

**SciencesPo**

**QUITO**  
INFORMA

## Metropolis aux médias

 Newsletter  Web

### DÉCEMBRE

#### AMB

  City Managers Day

#### CIB

  Smart City

#### CGLU

  Smart City  
  Observatoire mondial des finances et de l'investissement au niveau infranational

#### Next City

 Prix Guangzhou

#### La Tribune

 Prix Guangzhou

#### Urban Gateway

 Prix Guangzhou

#### Brussels Capital Region

  Prix Guangzhou

#### World Urban Campaign

  African Forum of metropolitan cities and regions

**URBAN GATEWAY**  
For The International Urban Development Community



### Journée mondiale de l'habitat 2018

En ligne, 1 octobre

Résultats associés  
**L2D2M3**

Membres activés  
**Barcelone (aire métropolitaine), Bogota, Buenos Aires, Le Caire, Douala, New Delhi-NIUA**

Les Nations Unies ont désigné le premier lundi d'octobre de chaque année comme la Journée mondiale de l'habitat. La thématique en 2018 fut la gestion des déchets solides, un enjeu complexe qui touche tout un chacun et qui relève principalement de la compétence des gouvernements locaux et régionaux qui agissent à l'échelle métropolitaine. Nous avons profité de l'occasion pour partager les cas de Barcelone, Belo Horizonte, Bogota, Buenos Aires, Le Caire, Douala et New Delhi, membres de Metropolis qui font la promotion d'une gestion saine des

déchets à travers le monde. Ces exemples sont disponibles sur la plateforme Transfert de politiques de Metropolis.



### Formation : premier cours en ligne sur la gouvernance métropolitaine

En ligne, 3 octobre

Résultats associés  
**L2M5D2, L2M7D2**

Membres activés  
**Barcelone (aire métropolitaine), Buenos Aires, Cordoue, Durban, La Paz, Porto Alegre, Ramallah, San Salvador, Valle de Aburra, Ville de Mexico**

Conformément aux objectifs stratégiques du Plan d'action Metropolis 2018-2020, et dans le but de renforcer les capacités des équipes de l'administration publique qui font partie de nos membres, nous avons inauguré ce jour le programme

de formation en ligne «Repenser la gouvernance métropolitaine», en collaboration avec l'Université Oberta de Catalunya (UOC), qui propose les fondamentaux et cadres de référence en matière de gouvernance urbaine.



### Projets pilotes : 1er atelier du Réseau du surplus alimentaire (Surplus Food Network)

Quito, 1 - 3 octobre

Résultats associés  
**L2M1D2**

Membres activés  
**Belo Horizonte, Medellín, New Taipei, Quito**

Ce projet pilote réunit des techniciens de New Taipei, Quito, Medellín et Belo Horizonte, son objectif principal étant de partager des solutions pour bien valoriser les déchets alimentaires, en modifiant les habitudes alimentaires des citoyens dans ce domaine. Ce premier atelier a permis d'échanger les leçons tirées du programme

«Réseau du surplus alimentaire», dans le cadre duquel le gouvernement de la nouvelle ville de Taipei met l'engagement des citoyens au cœur de ses actions dans la gestion des surplus alimentaires.

La prochaine réunion du projet aura lieu à New Taipei en mai 2019.



### Projets pilotes : Métropoles en mouvement (Metropolises in Movement)

Tijuana, 3-4 octobre

Résultats associés  
**L2M1D2**

Membres activés  
**Medellín, Quito, Rosario, Tijuana**

Métropoles en mouvement est un nouveau projet pilote mené par Tijuana avec la participation de Rosario, Quito et Medellín. Le projet vise à créer des compétences pratiques en vue de l'identification des principaux aspects pour construire des schémas directeurs de mobilité robustes au niveau métropolitain, ainsi qu'à consolider et approfondir les actions qui

sont déjà mises en œuvre en matière de mobilité.

Les 3 et 4 octobre derniers, le Secrétariat de la Mobilité Urbaine Durable de Tijuana a inauguré la réunion de lancement du projet, tout en accueillant leurs homologues techniques des autres membres participant au projet.

## Réunion avec la Fundació Catalunya Europa

Barcelone, 5 octobre

Résultats associés  
**L2M3D4,**  
**L2M6D1**

Membres activés  
**Barcelone (aire  
métropolitaine),  
Barcelone (ville)**

La Fundació Catalunya Europa (FCE) a été créée dans le but de diffuser et d'instaurer les meilleures pratiques pour atteindre une excellence européenne sur les plans démocratique, civil, économique et social. Dans ce cadre, le FCE a présenté le projet RE-CITY.



Ce projet, soutenu par la Mairie de Barcelone et l'aire métropolitaine de Barcelone, vise à préciser l'orientation de ses travaux dans le domaine urbain. En d'autres termes, une réflexion (repenser), une analyse (re-planifier) et des propositions d'action (réagir) autour de chaque axe majeur qui affecte la qualité de vie des citoyens des grandes villes et des territoires métropolitains. Quelques exemples : les inégalités, la durabilité, la numérisation, etc. Ce projet vise à augmenter le nombre des indicateurs métropolitains pris en compte pour ces axes. Metropolis collabore dans la partie analyse.

## Atelier urbain-rural (OCDE)

Paris, 12 octobre

Résultats associés  
**L2M8D1**

Le 12 octobre 2018, Metropolis a participé à un atelier de l'OCDE. L'objectif de l'atelier était de définir des modèles stratégiques susceptibles de donner lieu à des politiques urbaines et rurales efficaces. La thématique évoquée a été débattue au cours du séminaire et discutée avec d'autres réseaux

mondiaux, des organisations et des représentants de divers gouvernements. Ce débat a débouché sur la validation d'une stratégie commune en matière de développement durable – une stratégie intégrant différents points de vue relatifs aux espaces urbains et ruraux.



## Projets pilotes : 3e rencontre concernant l'intersectionnalité dans les politiques métropolitaines relatives aux LGBTI

Medellin, 16- 19 octobre

Résultats associés  
**L2M1D2**

Membres actifs  
**Barcelone (ville), Berlin, Bogota, Buenos Aires, Medellín, Montevideo, Rosario, Ville de Mexico**

Le projet « Casa Diversa » à Comuna 8, à Medellín, fut présenté lors de la troisième réunion du projet pilote Intersectionnalité dans les politiques métropolitaines relatives aux LGBTI, qui vise à intégrer les perspectives intersectionnelles dans les politiques du collectif LGTBI (lesbiennes, gays, bisexuels, trans et intersexuels). Deux membres, Bogota et Rosario, ont été invités à cette troisième réunion ; les deux villes font partie de la branche latino-américaine du Réseau des villes Rainbow Cities Network.



## Formation : Centre de développement des ressources humaines de Séoul (SHRDC) Forum international

Séoul, 1-2 novembre

Résultats associés  
**L2M5D2, L2M7D2**

Le Centre de développement des ressources humaines de Séoul (SHRDC), en collaboration avec le Gouvernement métropolitain de Séoul, a organisé son forum international annuel avec la célébration du 10e anniversaire de l'inauguration du programme international de formation du SHRDC en 2008 (2008-2018).

Grâce aux présentations des anciens du

programme de formation internationale de la SHRDC et à la table ronde d'experts, le forum a servi de lieu d'échange des résultats des programmes de formation de la SHRDC pour les fonctionnaires étrangers au cours des 10 dernières années et de discuter des stratégies de développement des programmes de formation internationaux de la SHRDC pour la prochaine décennie.



Membres actifs  
**Le Caire, Colombo, Jakarta, Kuala Lumpur, Machhad, Séoul, Ville de Mexico**

## Lancement du nouveau site internet

En ligne, 7 novembre

Résultats associés  
**L2M2D4**

Tel qu'annoncé lors de la dernière réunion du Conseil d'administration à Gauteng, le secrétariat général a créé et lancé le nouveau site internet de Metropolis, conçu et configuré pour répondre à de multiples attentes :

- Comme les visites du public sur notre site internet durent quelques minutes, nous devons nous assurer que les visiteurs puissent distinguer Metropolis d'autres organismes semblables en fonction de ce qu'ils voient.

- Un renforcement de l'identité graphique tout à travers le site. Le nouveau site internet est maintenant en harmonie avec les éléments de l'identité graphique de Metropolis.

- Une meilleure cohérence avec nos priorités et notre plan d'action actuels. Il met en valeur notre cœur de métier, nos projets et nos services.

- Ces améliorations dans la programmation. Outre la nouvelle version

du système de programmation (Drupal 8), le nouveau site internet nous permettra d'effectuer des changements structurels et des mises à jour de manière beaucoup plus efficace.

- Ce nouveau site internet donne plus d'importance à nos membres et aux projets dans lesquels ils sont engagés.

- Un accès amélioré. Bien que le site internet ne soit qu'en anglais pour l'instant, nous avons ajouté un support Google qui traduit tous les contenus dans n'importe quelle langue instantanément.



## Formation: les politiques en matière de «e-gouvernance» et de «e-fiscalité»

Séoul, 11-18 novembre

Résultats associés  
**L2M1D2**

Le Centre de développement des ressources humaines de Séoul (SHRDC) a organisé avec succès un programme de formation portant sur l'administration et la fiscalité électroniques, axé sur l'utilisation des TIC (ICT) pour faciliter l'accès aux services, aux infrastructures technologiques et à faciliter la transparence des autorités municipales. Avec un total de douze participants, les

politiques en matière d'administration et de fiscalité électroniques initiées par la ville de Séoul ont été au centre de la discussion.

Résultats associés  
**Amman, Jakarta, Machhad, Rio de Janeiro, Séoul, Ville de Mexico**

# Congrès Mondial des villes intelligentes (Smart City Expo World Congress)

Barcelone, 13 - 15 novembre

Résultats associés  
**L1M1D3,**  
**L2M8D1**

Membres activés  
**Athènes,**  
**Barcelone (aire**  
**métropolitaine),**  
**Barcelone**  
**(ville),**  
**Buenos Aires,**  
**Casablanca,**  
**Cordoue,**  
**Grand Lyon,**  
**Guadalajara,**  
**La Paz, Madrid,**  
**Montevideo,**  
**Moscou, Puebla,**  
**Santiago du**  
**Chili, São Paulo,**  
**Toronto**

La 8e édition du Smart City Expo World Congress a réaffirmé les liens entre la gouvernance métropolitaine et la création de villes intelligentes plus vivables et plus équitables. Metropolis a collaboré à l'organisation de l'événement en tant que l'une de ses institutions de soutien et a inscrit au programme des discussions sur l'importance des cadres de gouvernance métropolitaine pour promouvoir des agglomérations urbaines plus intelligentes au monde entier. Une vingtaine de sessions ont ainsi permis de faire connaître la représentation des grandes métropoles,

avec des présentations de seize de nos membres. Notre secrétaire général y a participé en tant qu'intervenant à la séance plénière intitulée « Panel de discussion de haut niveau sur la manière dont les dirigeants des villes peuvent mieux promouvoir l'innovation pour des villes plus vivables ». Il a également animé la séance « Nouveaux modèles de gouvernance pour des défis et des responsabilités partagés », laquelle portait sur la gouvernance à plusieurs échelles (New Governance Models for Shared Challenges and Responsibilities).



# Communauté des responsables municipaux : l'autonomie financière des régions métropolitaines

Barcelone, 14-15 novembre

Résultats associés  
**L2M3D1,**  
**L2M3D3,**  
**L2M4D1**

Membres activés  
**Barcelone (aire**  
**métropolitaine),**  
**Barcelone**  
**(ville), La Paz,**  
**Montevideo,**  
**Montréal,**  
**San Salvador,**  
**Santiago du**  
**Chili**

Des responsables financiers et exécutifs de métropoles d'Europe et le continent américain se sont réunis à Barcelone pour discuter et apprendre des expériences de terrain sur la manière de financer les services et infrastructures métropolitains. Parmi les différentes perspectives débattues, les responsables municipaux

et les experts invités ont convenu que les zones métropolitaines devraient jouir d'une plus grande autonomie fiscale que les autres zones urbaines ou rurales, de par leur plus grande responsabilité dans la prestation de services publics et par leur plus grande capacité à collecter des impôts.

### Accord : Fundació Catalunya Europa

12 décembre

Résultats associés  
**L2M6D1**

Afin de faciliter l'analyse et la compréhension des dynamiques métropolitaines, la Fundació Catalunya Europa (FCE) et Metropolis ont signé un accord de collaboration, et vont maintenant créer une base de données. La collaboration entre Metropolis et le FCE se fera par l'échange de méthodologies et de données au cours de la phase repenser « Re-Think » du projet promu par le FCE

(RE-CITY). Les résultats seront intégrés dans le projet Indicateurs métropolitains promu par l'Observatoire Metropolis, augmentant ainsi le nombre d'indicateurs dans la partie inégalité et durabilité.

### WOFI, réunion du Comité exécutif

Paris, 17 décembre

Résultats associés  
**L1M1D3, L1M7D2,  
L2M8D1**

Une réunion du Comité exécutif de l'Observatoire mondial des finances et de l'investissement au niveau infranational (SNG-WOFI) s'est tenue au siège de l'OCDE. Au cours de la réunion, l'OCDE, CGLU et le FENU ont présenté les résultats de leurs analyses. Ils ont également travaillé sur le contenu du rapport final et sur le format de

l'événement international prévu pour juin 2019, où ce rapport devrait être présenté. Metropolis a participé à la réunion en tant que membre du comité exécutif et du comité d'experts de l'Observatoire.



### L'Accord 2018-2020 avec le Conseil municipal de Barcelone

Barcelone, 8 octobre

Résultats associés  
**L3M5D1**

L'accord de collaboration fut signé pour la période 2018-2020 et vise à promouvoir une gouvernance métropolitaine intégrant la dimension du genre. La Mairie de Barcelone allouera une subvention totale de 390 000 €, divisée en trois tranches annuelles de 130.000 € chacune, représentant 50 % du total du projet.

La contribution permettra à Metropolis de promouvoir une série d'activités qui s'articuleront principalement autour de

la construction d'un narratif commun de gouvernance métropolitaine, en intégrant la dimension du genre dans les politiques publiques des grandes villes et espaces métropolitains, par des actions de formation, de sensibilisation et de visibilité, ainsi que par des échanges entre ses membres.

Membres activés  
**Barcelona (ville)**

### Réunion avec le Gouvernement métropolitain de Séoul (SMG)

Séoul, 30 octobre

Résultats associés  
**L1M1D3,  
L1M7D2,  
L2M10D2,  
L3M3D1**

La responsable senior des relations institutionnelles et du portefeuille Asie de Metropolis a rencontré Mme So-young Kang, son homologue de l'équipe internationale du Gouvernement métropolitain de Séoul. Les principaux objectifs de la réunion furent la présentation du plan d'action Metropolis pour 2018-2020 et de ses programmes

actuels, auxquels le SMG a été encouragé à participer activement. On a également abordé la nouvelle structure des cotisations, qui sera mise en œuvre à partir de janvier 2019.

Membres activés  
**Séoul**

### Réunion bilatérale avec l'Institut de Séoul (Seoul Institute)

Séoul, 1 novembre

Résultats associés  
**L1M1D3,  
L1M7D2,  
L2M10D2,  
L3M3D1**

Membres activés  
**Séoul**

L'Institut de Séoul est un centre de recherche de premier plan qui travaille sous les auspices du Gouvernement métropolitain de Séoul et fournit de nombreux contenus et chercheurs pour les cours de formation du MITI à Séoul. La majorité des publications concernant Séoul qui se trouvent dans notre centre de ressources en ligne sont le fruit du travail de l'Institut de Séoul. Notre responsable senior des relations institutionnelles et du portefeuille Asie a rencontré l'Institut de Séoul dans le cadre du Forum SHRDC. L'on a également

discuté des lignes d'action actuelles élaborées par Metropolis ainsi que de la possibilité d'élaborer un document de travail de Metropolis sur la santé urbaine pour 2019.

On a également discuté d'une éventuelle signature d'un protocole d'accord avec Metropolis pour un partenariat avec des axes de coopération plus étendus et des échanges de connaissances afin d'accélérer le processus d'internationalisation mis en œuvre par l'Institut de Séoul.

## Rencontre bilatérale entre le Président de Metropolis et le Secrétaire général

Berlin, 14 novembre

Résultats associés

**L3M3D3,  
L3M6D6**

Membres activés

**Berlin**

À l'occasion de la participation du président de Metropolis, M. Michael Müller, Maire de Berlin, au SCEWC (Barcelone, 13 novembre), le secrétaire général de Metropolis et le Chef des Finances et des Ressources Humaines se sont réunis au cours d'un entretien bilatéral pour suivre l'évolution de l'organisation et identifier les enjeux pour 2019.



## Communiqué à nos membres : nouvelle structure de cotisations

Novembre- décembre

Résultats associés

**L3M3D1,  
L3M6M1,  
L3M6D6**

Membres activés

**tous les  
membres**

Metropolis compte beaucoup sur les cotisations de ses membres pour assurer les services qu'il leur propose. Nous nous sommes penchés sur la question en 2018, car elles n'avaient pas été mises à jour depuis 13 ans, et la plupart des cotisations des membres n'étaient pas fixées en fonction de leur RNB actuel par habitant. Notre conseil d'administration, réuni à Gauteng en août 2018, a donc validé une nouvelle structure de cotisations claire

–un acte responsable nécessaire pour assurer la pérennité et la transparence de notre association. Entre novembre et décembre, un communiqué fut envoyé par voie postale et par courriel à tous nos membres. Le communiqué comprenait une lettre portant sur le nouveau système de cotisations, un certificat d'adhésion et une infographie sur les principales réalisations de Metropolis en 2018.

## Réunion bilatérale : Métropole du Grand Paris

Paris, 18 décembre

Résultats associés

**L2M10D2,  
L3M3D1**

Créé en janvier 2016, le Métropole du Grand Paris se penche sur les enjeux d'un territoire qui dépasse les périmètres municipaux, dans le cadre d'une alliance intercommunale. À la demande du Métropole du Grand Paris, le secrétaire général de Metropolis et responsable senior des relations institutionnelles

furent conviés à une réunion relative au suivi des discussions engagées courant 2018 et concernant la future adhésion au Métropole du Grand Paris. Le Secrétaire général de Metropolis fut invité à partager ses points de vue et ses idées sur le Plan d'action pour 2018-2020.

### Réunion bilatérale : Conseil municipal de Paris

Paris, 18 décembre

Résultats associés

**L2M10D2,**  
**L3M3D1**

Le secrétaire général de Metropolis et la responsable senior des relations institutionnelles ont rencontré Patrizianna Sparacino-Thiellay, Ambassadrice et Conseillère diplomatique chargée des relations internationales à la Mairie de Paris. Mme Sparacino a proposé le soutien de la Mairie de Paris pour que le Métropole du Grand Paris puisse devenir un membre actif de Metropolis.



### Réunion bilatérale : Cités Unies France

Paris, 18 décembre

Résultats associés

**L1M6D1,**  
**L2M7D1,**  
**L3M3D2**

Le secrétaire général de Metropolis et la responsable senior des relations institutionnelles se sont réunis avec Cités Unies France. Après une présentation institutionnelle des organisations

respectives, il a été convenu de réfléchir aux modalités des collaborations futures liées aux projets pilotes Metropolis ou aux appels à projets internationaux.

### Réunion avec la Chaire ETI

Paris, 18 décembre

Résultats associés

**L1M6D1,**  
**L2M2D1,**  
**L2M5D2,**  
**L2M7D2,**  
**L2M11D1,**  
**L2M11D2,**  
**L3M5D1,**  
**L3M5D3**

Suite à la signature du protocole d'accord entre la Chaire ETI et Metropolis concernant les activités conjointes en matière de programmes de formation et de recherche, le Secrétaire général de Metropolis et le Directeur principal des Relations institutionnelles ont rencontré Carlos Moreno et son adjointe Christelle Thomas pour saisir les occasions présentées par l'accord et entamer une collaboration sur le programme Metropolis sur la formation et le renforcement des capacités, en développant conjointement

des activités éducatives et de formation. La Chaire ETI La Sorbonne et Metropolis s'engagent à promouvoir et à développer:

- les travaux de recherche qu'ils ont en commun dans le cadre des axes thématiques de la Chaire ainsi que l'e-gouvernance et le «big data»
- la certification pour les cours de formation et de renforcement des capacités sur le terrain et en ligne
- l'organisation de conférences et de séminaires
- les publications.

# ACTIVATION DES MEMBRES

## Réunions bilatérales

### OCTOBRE



#### Quito

**Membres:**

Quito



#### Tijuana

**Membres:**

Tijuana

**Miembro potentiel:**

San Diego



#### Barcelone

**Membres:**

Barcelone (aire métropolitaine), Ville de Mexico



#### Turin

**Membres:**

Turin



#### Rome

**Membres potentiels:**

Grand Paris, Rome

### NOVEMBRE



#### Séoul

**Membres:**

Le Caire, Colombo, Jakarta, Machhad, Séoul, Ville de Mexico



#### Madrid

**Membres:**

Berlin, Cordoue, Durban, Guangzhou, Machhad, Montevideo, Montréal, Quito, Sao Paulo



#### Barcelone

**Membres:**

Berlin, Santiago du Chili



#### Marrakech

**Membres:**

Dakar

### DÉCEMBRE



#### Guangzhou

**Membres:**

Guangzhou, Surabaya

**Membre d'honneur:**

CPAFFC



#### Paris

**Membres potentiels:**

Grand Paris, Paris (ville)



#### Barcelone

**Membres:**

Barcelone (aire métropolitaine), Barcelone (ville)

# PROGRÈS

## Membres activés

Abidjan	Gauteng	Porto Alegre
Accra	Grand Lyon	Puebla
Amman	Grand Manchester	Quito
Athènes	Guadalajara	Rabat
Bangkok	Guangzhou	Ramallah
Barcelone (aire métropolitaine)	Gwangju	Rio de Janeiro
Barcelone (ville)	Hangzhou	Rosario
Beijing	Harbin	San Salvador
Belo Horizonte	Jakarta	Santiago du Chili
Berlin	Johannesbourg	Sao Paulo
Bogota	Kuala Lumpur	Séoul
Brasilia	La Paz	Surabaya
Brazzaville	Libreville	Taipei
Bruxelles	Lisbonne	Tijuana
Bucarest	Madrid	Toronto
Buenos Aires	Machhad	Tunis
Le Caire	Medellín	Turin
Casablanca	Monterrey	Valle de Aburra
Colombo	Montevideo	Victoria
Cordoue	Montréal	Ville de Mexico
Dakar	Moscou	Wuhan
Dalian	Nanjing	Xiamen
Douala	New Delhi-NIUA	Xi'an
Durban	New Taipei	Yaoundé
Fuzhou	Nouakchott	Yiwu

## État du paiement des cotisations des membres

En date du 31 de décembre 2018

**594.607 €**

correspondant aux cotisations annuelles des membres, ont été versés

par

**77**

de nos 139 membres

# Exécution du Plan d'action

## L1

### Mesures

### Résultats et documents livrables

#### L1M1

Ces événements politiques, thématiques et enjeux d'envergure mondiale ont été suivis de près et des réponses ont été préparées et privilégiées pour adopter une diplomatie urbaine ciblée.

#### L1M1D3

Présence politique ou technique lors des événements internationaux importants

#### L1M2

Un discours politique commun sur les sujets métropolitains clés et un ensemble de principes communs ont été régulièrement débattus, convenus et largement diffusés.

#### L1M2D2

Débats politiques lors des rencontres annuelles de Metropolis autour des thématiques principales

#### L1M5

Une stratégie de « lobbying » a été mise en place qui défend la position de Metropolis sur différents enjeux métropolitains.

#### L1M5D1

Stratégie de « lobbying » approuvée par le Conseil d'administration

#### L1M6

Une stratégie globale de partenariat avec d'autres réseaux et acteurs est établie autour de grandes lignes de travail.

#### L1M6D1

Plans annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020)

#### L1M6D2

Rapports annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020)

#### L1M7

Metropolis contribue activement au réseau CGLU et au Global Taskforce et y est traitée comme un partenaire essentiel.

#### L1M7D1

Contributions au Global Taskforce: événements, publications, etc

#### L1M7D2

Présence politique/technique aux événements CGLU et GTF

# Exécution du Plan d'action

## L2

### Mesures

### Résultats et documents livrables

#### L2M1

Un nombre convenu de projets pilotes sont réalisés de manière collaborative par les membres, conformément à la vision de Metropolis

#### L2M1D2

Exécution des 6 projets pilotes, dont chacun correspond à un thème stratégique, menée par un membre et application à d'autres métropoles

#### L2M2

Les résultats de tous les projets et initiatives de Metropolis sont sérieusement envisagés comme un tout dans le cadre d'un processus orchestré par le Secrétariat général, afin de garantir leur transfert et leur diffusion

#### L2M2D1

Plan stratégique de gestion des connaissances

#### L2M2D3

Plate-forme «Policy Transfer»

#### L2M2D4

Site web de Metropolis

#### L2M3

L'Observatoire Metropolis et la Plateforme « Policy Transfer » forment le cœur de l'association car il s'agit de ressources essentielles à l'apprentissage et au partage des modèles et des expériences spécifiques, ainsi que des outils sur la gouvernance métropolitaine engagée

#### L2M3D1

Au moins une publication sur des sujets essentiels associés à la gouvernance métropolitaine et/ou urbaine.

#### L2M3D3

Événement annuel de l'Observatoire Metropolis

#### L2M3D4

Site web de l'Observatoire Metropolis

#### L2M4

La Communauté des gestionnaires municipaux est conçue comme une plate-forme interactive qui invite à débattre et permet aux professionnels de communiquer facilement les uns avec les autres

#### L2M4D1

Rencontres annuelles de gestionnaires municipaux en collaboration avec des partenaires clés

#### L2M5

Création d'un plan concernant l'apprentissage et le développement des compétences (y compris le Metropolis International Training Institute), efficace et qui intègre la dimension de genre, fidèle à la vision de Metropolis et qui utilise ses outils

#### L2M5D2

Calendrier des événements et des programmes de formation

#### L2M6

Un ensemble d'outils approuvés concernant la gouvernance métropolitaine est mis à disposition des membres qui sont fortement encouragés à utiliser ces outils pour contrôler et évaluer la qualité de vie dans ces villes

#### L2M6D1

L'Observatoire Metropolis et la plateforme « Policy Transfer », entendus comme un ensemble d'outils au service de la gouvernance métropolitaine

# Exécution du Plan d'action

## L2

### Mesures

#### L2M7

Des partenariats sont développés avec des réseaux thématiques, d'importants centres de recherches et des chercheurs universitaires. Ces relations actives et engagées contribuent à la systématisation des connaissances de Metropolis et à la création de nouveaux savoirs

#### L2M8

Ces forums collaboratifs sont développés et soutenus car ils permettent de rassembler les maires, les professionnels de l'urbanisme, les centres de recherches et les chercheurs universitaires

#### L2M10

La prise en compte de la vision des jeunes sur la gouvernance métropolitaine est fortement encouragée et intégrée à la pensée et la pratique de Metropolis

#### L2M11

L'engagement envers la Communauté pour l'innovation urbaine de Metropolis est maintenu, en tablant sur le Prix international de Guangzhou pour l'innovation urbaine et les initiatives de l'Institut

### Résultats et documents livrables

#### L2M7D1

Plans annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020)

#### L2M7D2

Calendrier des événements et des programmes de formation

#### L2M8D1

Rassemblements politiques et techniques permettant d'aborder des questions clés pour nos membres, en particulier lors des rencontres annuelles et des congrès triennaux

#### L2M10D2

Diffusion du savoir et des expériences des membres à travers les canaux médiatiques de Metropolis

#### L2M11D1

Plan stratégique entre Guangzhou et le Secrétariat général concernant le projet de Communauté pour l'innovation urbaine

#### L2M11D2

Contribution financière annuelle de Guangzhou en faveur du Secrétariat général dans le cadre de la convention de la Communauté pour l'innovation urbaine de Metropolis

# Exécution du Plan d'action

## L3

### Mesures

### Résultats et documents livrables

#### L3M2

Cinq programmes régionaux sont approuvés dans la droite ligne de la stratégie globale de Metropolis.

#### L3M2D1

5 programmes régionaux conçus et mis en œuvre chaque année par les Secrétariats régionaux et le Secrétariat général

#### L3M3

Une stratégie est élaborée afin d'améliorer les relations entre les acteurs clés de Metropolis.

#### L3M3D1

Identifier les membres selon leur engagement, le paiement de la cotisation, etc.

#### L3M3D2

Identifier les partenaires et les partenaires potentiels

#### L3M3D3

Kit de communication mettant en avant les bénéfices d'appartenir à l'association

#### L3M5

Une stratégie de recherche de financements est établie et véritablement mise en œuvre.

#### L3M5D1

Stratégie de recherche de financements

#### L3M5D3

Plans annuels de recherche de financements

#### L3M6

Les activités opérationnelles et financières de l'association sont transparentes et justes.

#### L3M6D1

Systèmes financiers, de gestion et de responsabilité pleinement mis en œuvre. procédure administrative clair et efficace

#### L3M6D6

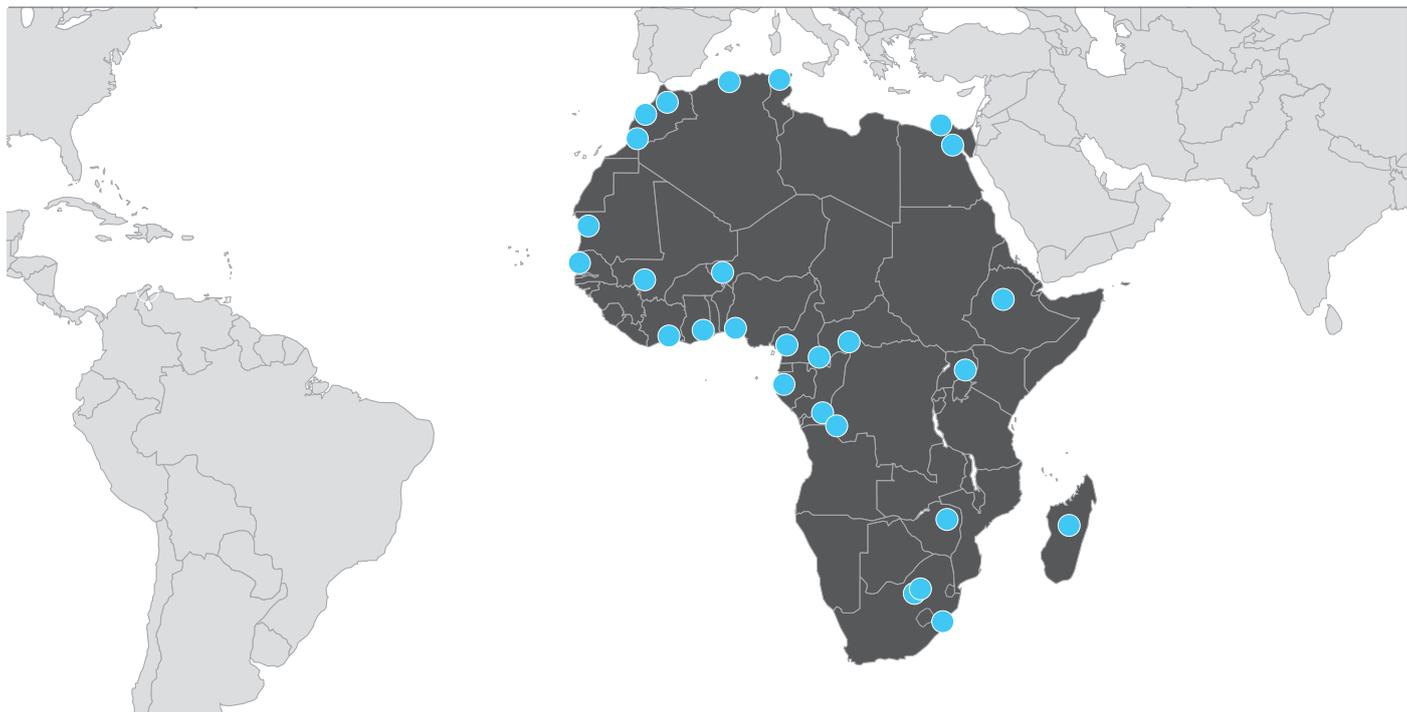
Prévision budgétaire annuelle

Pour consulter le Plan d'action de Metropolis pour la période 2018-2020, qui comprend toutes les mesures, les résultats et les documents livrables, veuillez visiter notre site [web](#)

# QUI NOUS SOMMES



# AFRIQUE



ABIDJAN	BRAZZAVILLE	GAUTENG	RABAT
ACCRA	LE CAIRE	HARARE	TUNIS
ADDIS-ABEBA	CASABLANCA	JOHANNESBOURG	VICTORIA
ALEXANDRIE	COTONOU	LIBREVILLE	YAOUNDÉ
ANTANANARIVO	DAKAR	MARRAKECH	
BAMAKO	DOUALA	NIAMEY	
BANGUI	DURBAN	NOUAKCHOTT	

## Point focal



**SECRÉTAIRE RÉGIONALE**  
Rahmatouca Sow  
Dieye, Dakar



**SECRÉTARIAT GÉNÉRAL**  
Hélène Jourdan

## Membres du Conseil d'administration

### CO-PRÉSIDENCES

David Makhura, Premier de **Gauteng**

### VICE-PRESIDENCES RÉGIONALES

Robert Beugré Mambe, Gouverneur District d'**Abidjan**

### MEMBRES

Mostafa Madbouly, Ministre du Logement d'Égypte (**Le Caire**)

Abdelaziz El Omari, Maire de **Casablanca**

El Wardini Soham, Mairesse de **Dakar**

Fatimetou Abdel Malick, Présidente de la région de **Nouakchott**

Mohamed Sadiki, Maire de **Rabat**

# AMÉRIQUE LATINE ET LES CARAÏBES



BELO HORIZONTE  
BOGOTA  
BRASILIA  
BUENOS AIRES  
CARACAS  
CORDOUE

GUARULHOS  
GUAYAQUIL  
LA HAVANE  
LA PAZ  
MARACAIBO  
MEDELLÍN

MINAS GERAIS  
MONTEVIDEO  
PORTO ALEGRE  
QUITO  
RIO DE JANEIRO  
ROSARIO

SAN SALVADOR  
SANTIAGO DU CHILI  
SAO PAULO  
VALLE DE ABURRÁ  
ZULIA

## Point focal



**SECRÉTAIRE  
RÉGIONAL**  
Nelson Fernández  
Montevideo



**SECRÉTARIAT  
GÉNÉRAL**  
Lia Brum

## Membres du Conseil d'administration

### CO-PRÉSIDENCES

Daniel Martínez, Maire de **Montevideo**

### VICE-PRÉSIDENCES RÉGIONALES

Miguel Ángel Garrido Agüero, Président du Conseil régional métropolitain de **Santiago du Chili**

### MEMBRES

Horacio Rodríguez Larreta, Chef du Gouvernement de **Buenos Aires**

Gustavo Paim, 1er adjoint au maire de **Porto Alegre**

# AMÉRIQUE DU NORD



ATLANTA  
GUADALAJARA  
MONTERREY  
MONTRÉAL

PUEBLA  
TORONTO  
TIJUANA  
VILLE DE MEXICO

## Point focal



**SECRÉTAIRE RÉGIONALE**  
**Mariana Flores**  
Ville de Mexico



**SECRÉTARIAT GÉNÉRAL**  
**Teresa Oliver**

## Membres du Conseil d'administration

### CO-PRÉSIDENCES

Valérie Plante, Mairesse de **Montréal**

### MEMBRES

José Ramón Amieva Gálvez, Chef du Gouvernement de la **Ville de Mexico**

Juan Manuel Gastelum Buenrostro, Maire de **Tijuana**

# ASIE-PACIFIQUE



AHVAZ	COLOMBO	HANGZHOU	KARAJ	SÉOUL	WUHAN
AMMAN	DAEGU	HANOI	KATMANDOU	SHANGHAI	XI'AN
BAGDAD	DAEJEON	HARBIN	KUALA LUMPUR	SHENZHEN	XIAMEN
BANGKOK	DALIAN	HYDERABAD	KUNMING	SHIRAZ	YIWU
BEIJING	DIYARBAKIR	INCHEON	LAHORE	SURABAYA	ZHENGZHOU
BEYROUTH	FAISALABAD	ISPAHAN	MALE	TABRIZ	
BHOPAL	FUZHOU	ISTANBUL	MACHHAD	TAICHUNG	
BOGOR	GAZIANTEP	JAKARTA	NANJING	TAIPEI	
BUSAN	GUANGZHOU	JILIN	NANNING	TANGERANG	
CHANGCHUN	GUJRANWALA	JINAN	NEW DELHI-	DU SUD	
CHANGSHA	GWANGJU	KALIMANTAN	NIUA	TÉHÉРАН	
CHENGDU	GYEONGGI	ORIENTAL	NEW TAIPEI	TIANJIN	
CHONGQING	HAIKOU	KAOHSIUNG	RAMALLAH	ULSAN	

MEMBRE D'HONNEUR: CPAFFC

## Point focal



**SECRÉTAIRE RÉGIONAL**  
Liu Baochun  
Guangzhou



**SECRÉTARIAT GÉNÉRAL**  
Agnès Bickart

## Membres du Conseil d'administration

### CO-PRÉSIDENCES

Wen Guohui, Maire de **Guangzhou**

### VICE-PRÉSIDENCES RÉGIONALES

Ghasem Taghizadeh Khamesi, Maire de **Machhad**

Park Won-soon, Maire de **Séoul**

### MEMBRES

Luo Qiang, Maire de **Chengdu**

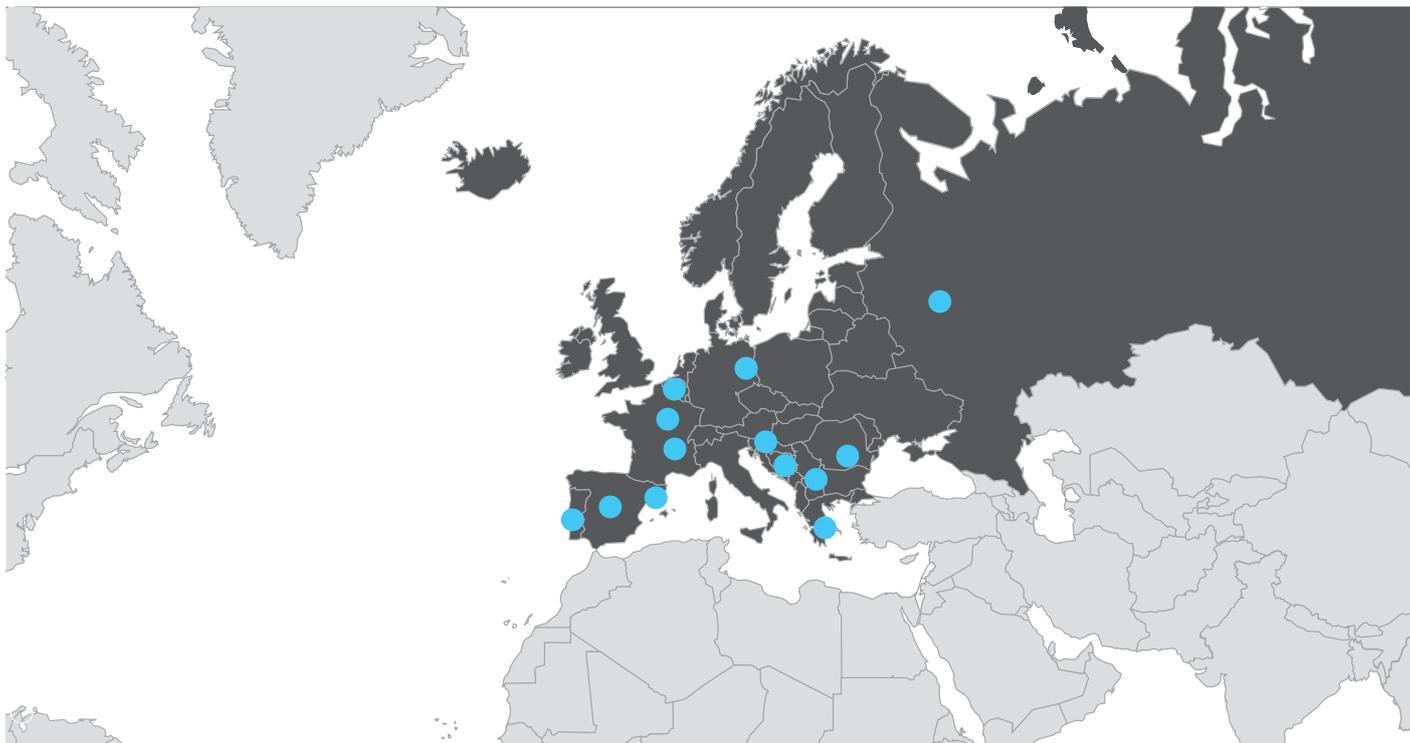
Xu Liyi, Maire de **Hangzhou**

Dr. Bonthu Rammohan, Maire de **Hyderabad**

Seyyed-Mohammad-Ali Afshani, Maire de **Téhéran**

Xianwang Zhou, Maire de **Wuhan**

# EUROPE



ATHÈNES

BARCELONE (AIRE  
MÉTROPOLITAINE)

BARCELONE (VILLE)

BERLIN

BRUXELLES

BUCAREST

GRAND MANCHESTER

GRAND LYON

ÎLE-DE-FRANCE

LISBONNE

MADRID

MOSCOU

SARAJEVO

SOFIA

TURIN

ZAGREB

## Point focal



**SECRÉTAIRE  
RÉGIONALE**  
Barbara Berninger  
Berlin



**SECRÉTARIAT  
GÉNÉRAL**  
Lia Brum

## Membres du Conseil d'administration

### PRÉSIDENTE

Michael Müller, Maire de **Berlin**

### CO-PRÉSIDENTES

Ada Colau, Présidente de l'**Aire Métropolitaine de Barcelone**

### TESORIER

Jean-Luc Vanraes, Vice-président du Comité de Direction de la Société Régionale d'Investissement de **Bruxelles** (SRIB)

### MEMBRES

Laura Pérez Castaño, Conseillère élue de féminismes et LGTBI de **Barcelone** et Présidente de **Metropolis Femmes**

Manuela Carmena, Mairesse de **Madrid**

# Secrétariat général



**Xavier Bermejo**  
chargé de mission:  
communication et  
compliance



**Guillaume Berret**  
chargé de mission:  
projets pilotes et appels à  
projets internationaux



**Agnès Bickart**  
responsable senior des  
relations institutionnelles  
et du portefeuille Asie



**Federica Biondi**  
responsable du service  
administratif et financier



**Xavier Borrell**  
agent administratif



**Lia Brum**  
chargée de mission:  
contenus et point focal  
pour l'Amérique latine et  
l'Europe



**Mara Fernández**  
assistante administrative



**Hélène Jourdan**  
chargée de mission:  
apprentissage et  
partenariats stratégiques  
et point focal pour  
l'Afrique



**Silvia Llorente**  
chargée de mission:  
Metropolis Femmes



**Teresa Oliver**  
chargée de mission:  
affaires statutaires  
et point focal pour  
l'Amérique du Nord



**Eugeni Villalbí**  
chargé de mission:  
Observatoire Metropolis



**Mireia Zapata**  
assistante administrative  
au secrétaire général  
et support à la mise en  
œuvre du plan d'action



**Pol Bragulat**  
stagiaire



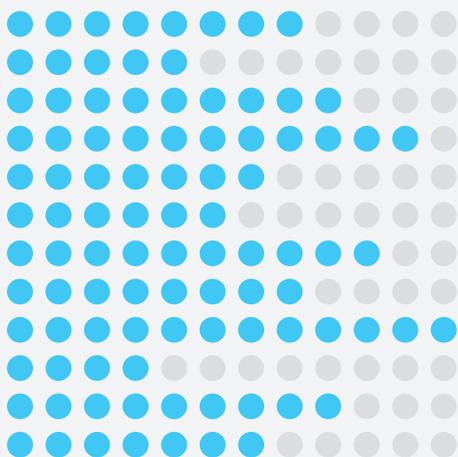
**Carolina Gallés**  
stagiaire



**Cristian Salinas**  
stagiaire



**Octavi de la Varga**  
secrétaire général



**Secrétariat général**

Avinyó, 15. 08002 Barcelona (Espagne)

Tel. +34 93 342 94 60

[metropolis@metropolis.org](mailto:metropolis@metropolis.org)

[metropolis.org](http://metropolis.org)

**#MetroGovernance**