

**metropolis** ● association mondiale des grandes métropoles

# **RAPPORT ANNUEL DE METROPOLIS 2018**



# Index

---

<b>1. Introduction</b>	<b>4</b>
------------------------	----------

---

<b>2. Principaux résultats</b>	<b>5</b>
2.1. Ligne d'action 1. Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux métropolitains	6
2.2. Ligne d'action 2. Renforcer les capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine	7
2.3. Ligne d'action 3. Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable	8
2.4. Principaux faits concernant l'égalité des sexes	12

---

<b>3. Mise en œuvre du plan d'action 2018-2020</b>	<b>14</b>
--	-----------

---

<b>4. Cartographie des membres</b>	<b>20</b>
4.1. Membres activés	20
4.2. Membres mentionnés sur notre site Web	25

---

<b>5. Annexes</b>	<b>29</b>
5.I. Ligne d'action 1. Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux métropolitains	34
5.II. Ligne d'action 2. Renforcer les capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine	38
5.III. Ligne d'action 3. Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable	40
5.IV. Principaux faits concernant l'égalité entre les sexes	43
5.V. Infographies	44

# 1

## ● Introduction

---

Le rapport annuel que vous allez lire est un évènement majeur dans l'histoire de Metropolis. En plus de résumer les réalisations de notre association en 2018, il témoigne de notre engagement à mettre en œuvre le Plan d'action 2018-2020 de Metropolis, en respectant ses lignes d'action, ses mesures et ses livrables. Dans l'ensemble, cela représente nos efforts pour être transparents envers nos parties prenantes.

La consolidation de Metropolis en tant que centre mondial d'expertise sur la gouvernance métropolitaine s'est faite cette année. Aucun des résultats présentés dans les pages suivantes n'aurait pu être atteint sans le leadership vital et la collaboration de centaines de personnes à travers le monde, notamment les représentants politiques et techniques de nos membres actifs, ainsi que le personnel du Secrétariat général de Metropolis et des organisations partenaires.

Je dédie cette publication à chacune de ces personnes, en signe de gratitude et motivation afin de continuer à travailler ensemble à la réalisation de nos objectifs communs.

Octavi de la Varga  
Secrétaire général Metropolis

## 2. Principaux résultats

Nous sommes **139 gouvernements de grandes villes et zones métropolitaines** travaillant ensemble afin de trouver des réponses communes aux défis posés par la métropolisation.

### RÉALISATIONS EN 2018 :

8

nouveaux membres  
5 d'Asie et  
3 d'Europe

1

membre d'honneur

70%

de nos membres impliqués  
activement

+100

experts avec lesquels nous  
avons collaboré  
(48 % de femmes,  
52 % d'hommes)

42

congrès de Metropolis, forums,  
séminaires, ateliers et autres  
événements internationaux

+1400

personnes engagées dans  
des congrès, forums, ateliers  
et autres événements  
internationaux

### 2.1. Ligne d'action 1.

# Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux métropolitains

---

Participation active à **33 événements mondiaux** organisés par les Nations-Unies, le GTF, CGLU et autres réseaux mondiaux et organisations leaders (**12** des événements ont été **organisés ou coorganisés par CGLU et/ou le GTF**)

---

Contribution et soutien à **10 déclarations politiques**

---

Appui à **6 campagnes internationales**

---

Collaboration avec la campagne de promotion **Metropolitan Day** promue par l'intermédiaire d'événements organisés par **9** de nos **membres**.

---

Leadership dans la promotion du **IV<sup>e</sup> Prix international de Guangzhou pour l'innovation urbaine**.

---

**6 villes**, dont **3 membres** de Metropolis, ont remporté le 4<sup>e</sup> Prix de Guangzhou pour l'innovation urbaine. Sur les **15 villes figurant dans la sélection**, **5 sont membres** de Metropolis.

---

**196 villes** (près de **24 %** sont **membres** de Metropolis) ont soumis **278 candidatures** (**32 %** de la part de nos **membres**) pour le 4<sup>e</sup> Prix de Guangzhou pour l'innovation urbaine.

---

Nous avons collaboré avec **36 organisations partenaires**

---

**Accords signés avec 4 partenaires**

---

**+100 mentions** dans **30 médias**

---

**+23.500 followers** sur les réseaux sociaux

---

## 2.2. Ligne d'action 2.

# Renforcer les capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine

Étude comparative auprès de **51 aires métropolitaines**, avec l'implication de **53 membres (38 % de nos membres)** de toutes les régions, à partir de **38 indicateurs métropolitains ayant une dimension de genre**

**11 projets pilotes**, dont **5** ont été approuvés en 2018 par le Conseil d'Administration.

- **22 membres** engagés dans des projets pilotes
- **10 ateliers** ont servi de cadre à ces projets pilotes. **147 participants (43 % de femmes, 57 % d'hommes)**

**1 débat de la Communauté des gestionnaires municipaux** sur les finances en tant que pilier de la gouvernance métropolitaine : **13 participants (30 % de femmes, 70 % d'hommes)**

**4 nouveaux *issue papers*** publiés sur des questions métropolitaines clés, lancés dans **3 événements**

Leadership et contribution à **3 observatoires mondiaux**

**14 cours de formation** ont été organisés :

- dont **2 webinaires** et
- **1 cours de formation en ligne** sur la gouvernance métropolitaine, offert en exclusivité à nos membres réunissant **20 participants (65 % de femmes, 35 % d'hommes)** de **10 métropoles**.
- Au total, **436 personnes** ont reçu une formation (**44 % de femmes, 56 % d'hommes**).

**Plateforme « Policy transfer »<sup>1</sup>**

- **281 pratiques urbaines** sont disponibles en ligne (augmentation de **24 %** en un an), dont **50 %** émanant de nos **membres**.
- **42 %** de nos **membres** ont publié au moins une pratique urbaine
- **265 experts internationaux sont inscrits (40,2 %** de plus qu'en 2017).

1- La Plateforme "Policy Transfer" (PTP) deviendra la plateforme USE en 2019.

## 2.3. Ligne d'action 3. Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable

2

réunions du Conseil  
d'Administration

- 80 % de participation au Conseil d'Administration organisé à Gauteng
- 57 % de participation au Conseil d'Administration virtuel

1

réunion du comité exécutif

1

réunion du comité de  
gouvernance

2

réunions des secrétaires  
régionaux

13

professionnels travaillant au  
Secrétariat général

8 femmes  
5 hommes

5

stagiaires  
3 femmes  
2 hommes

.....

# 1

## **réunion annuelle de Metropolis organisée à Gauteng**

- 1 déclaration partagée avec 42 organisations
- 439 participants accrédités
- 34 membres de 44 gouvernements locaux
- 38 représentants politiques
- 1 débat sur les politiques
- 31 séances et 43 intervenants
- 46 % des participants étaient des femmes

**Accords signés avec 4 membres** pour financer des projets et activités

Approbation d'une **nouvelle structure de cotisations d'adhésion** pour tous nos membres.

Metropolis, qui opère comme la section métropolitaine de **CGLU**, a participé à **3 événements** organisés par CGLU.

.....

# 1

**réunion de planification interne**

.....

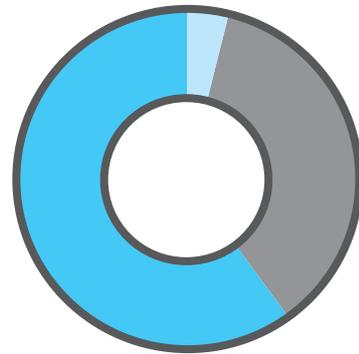
# 3

**séminaires de formation pour le personnel**

## D'où les fonds proviennent

- Cotisations de membres ..... 36%
- Partenariats avec des membres ..... 60%
- Partenariats avec d'autres ..... 4%

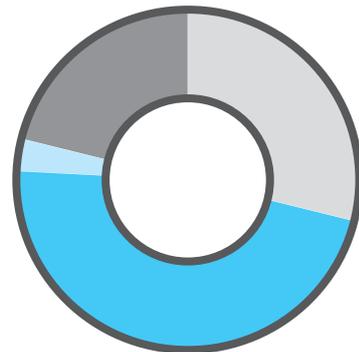
**950.000 Euros\***



## D'où les fonds proviennent (y compris paiements en nature de membres)

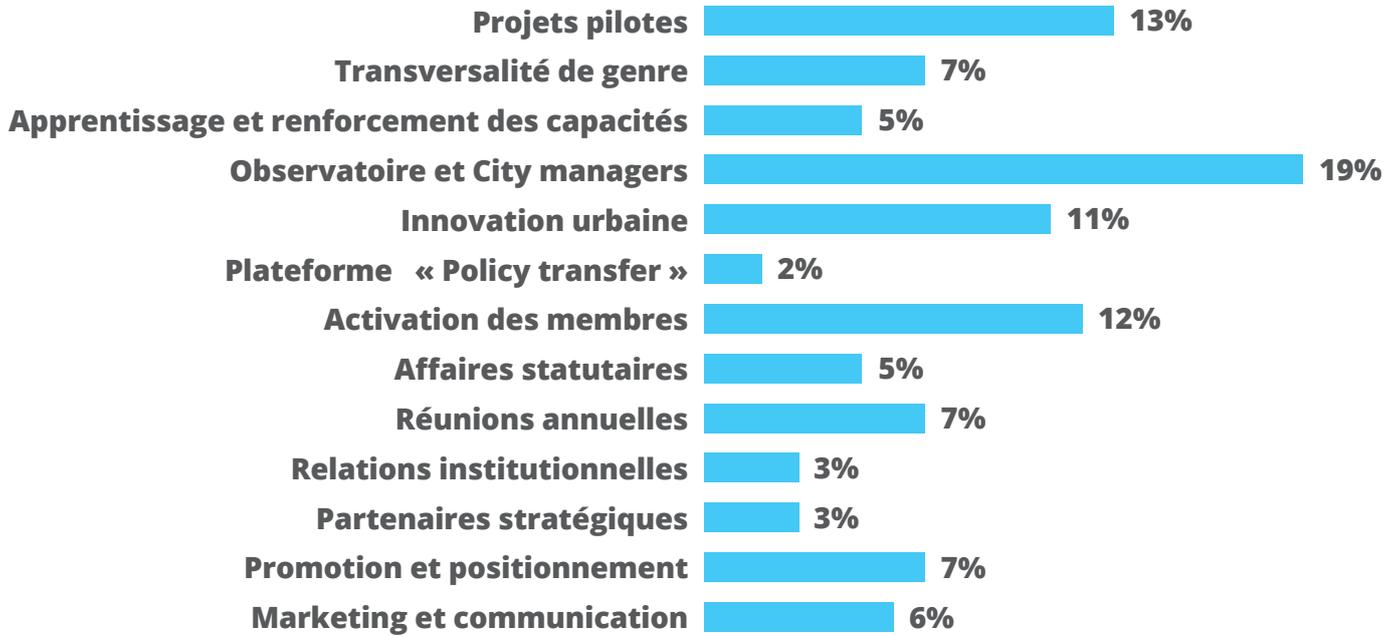
- Cotisations de membres ..... 29%
- Partenariats avec des membres ..... 47%
- Partenariats avec d'autres ..... 3%
- Paiements en nature de membres ..... 21%

**1.200.000 Euros\***



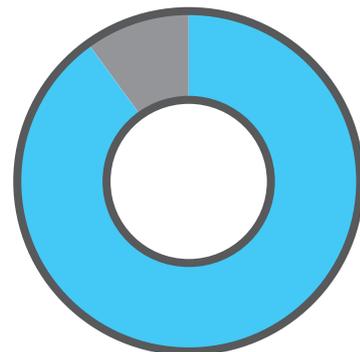
\*Note: Au moment de l'impression, le bilan et les comptes de 2018 n'avaient pas été approuvés par notre Conseil d'administration, et les chiffres en euros sont donc des approximations.

**Comment les fonds sont utilisés (lignes d'action)**



**Comment les fonds sont utilisés (total)**

- Lignes d'action..... 90%
- Frais courants ..... 10%



### 2.4. Principaux faits concernant l'égalité des sexes

---

**16,5%** de nos **membres** sont **gouvernés par des femmes**

---

Il y a **7 représentantes féminines** au **Conseil d'Administration de Metropolis** (au total, il y a 28 membres au sein du Conseil d'Administration)

---

**3 secrétaires régionaux** de Metropolis sur **5** sont des **femmes**

---

**5 documents sur la gouvernance interne** incluent une perspective de genre

---

**8 accords** sont en place avec des membres, organisations et autres acteurs internationaux pour incorporer une perspective de genre

---

**1 projet pilote** : *Intersectionnalité dans les politiques LGBTI*

---

**36 % de nos membres** ont des politiques en place concernant la sécurité des femmes dans les espaces publics

---

**1 issue paper** sur les « Espaces métropolitains égalitaires » et **une présentation (10 intervenants, dont 90 % étaient des femmes et 10 % étaient des hommes, et 71 participants)**

---

Étude comparative auprès de **51 aires métropolitaines**, avec l'implication de **53 membres (38 % de nos membres)** de toutes les régions, à partir de **38 indicateurs métropolitains ayant une dimension de genre**

---

---

**3 événements annexes** dans le cadre d'un événement mondial :  
**138 participants** et **24 experts (70 % de femmes, 30 % d'hommes)**

---

**1 étude de recherche** : Sécurité et espace public: cartographie des politiques métropolitaines avec une vision de genre (*une page*)

---

**1 campagne** : 8 mars, Journée internationale des femmes : droit à l'égalité dans nos métropoles

---

**1 cours de formation en ligne** sur la gouvernance métropolitaine selon une perspective de genre

---

Aide à l'organisation d'**1 webinaire** intitulé *Avancer vers l'égalité entre hommes et femmes – Nouveaux rôles et nouveaux outils pour le gouvernement local.*

---

**58 représentants accrédités** de différents gouvernements locaux et organisations internationales : **48 femmes, 10 hommes.**

---

**1 séminaire de formation** sur le genre et la communication pour l'équipe du Secrétariat général

---

# 3. Mise en œuvre du plan d'action 2018-2020

## L1

Mesures	Résultats et documents livrables	
<b>L1M1</b> Ces événements politiques, thématiques et enjeux d'envergure mondiale ont été suivis de près et des réponses ont été préparées et privilégiées pour adopter une diplomatie urbaine ciblée.	<b>L1M1D1</b> Calendrier d'événements internationaux	✓
	<b>L1M1D2</b> « La parole des maires » : une collection de publications contenant des exemples de l'héritage des maires des grandes métropoles	✗
	<b>L1M1D3</b> Présence politique ou technique lors des événements internationaux importants	✓
<b>L1M2</b> Un discours politique commun sur les sujets métropolitains clés et un ensemble de principes communs ont été régulièrement débattus, convenus et largement diffusés.	<b>L1M2D1</b> Prises de position de Metropolis concernant les enjeux majeurs associés à la gouvernance métropolitaine	✓
	<b>L1M2D2</b> Débats politiques lors des rencontres annuelles de Metropolis autour des thématiques principales	✓
<b>L1M3</b> Metropolis a influencé le programme mondial qui promeut une gouvernance métropolitaine qui tient compte des sexospécificités et a également intégré les considérations majeures du programme mondial sur l'égalité des sexes à son ordre du jour politique.	<b>L1M3D1</b> Toutes les prises de position et les résultats de Metropolis sur les questions clés liées à la gouvernance métropolitaine incluent une perspective de genre.	✓
	<b>L1M3D2</b> Égalité des sexes lors des événements et des débats de Metropolis, particulièrement en termes d'intervenants.	○
	<b>L1M3D3</b> Un événement spécifiquement axé sur la question du genre au programme des réunions annuelles de Metropolis.	✓
	<b>L1M3D4</b> Contact avec d'autres partenaires pour forcer le débat sur l'intégration de la dimension de genre dans les politiques locales.	✓
<b>L1M4</b> Veiller à ce que les débats et les résultats de Metropolis concernant la gouvernance métropolitaine et la gouvernance effectuée dans une approche métropolitaine tiennent compte des préoccupations des jeunes.	<b>L1M4D1</b> Contact avec les partenaires et partenaires potentiels dans le but d'encourager l'intégration de la dimension de la jeunesse dans les politiques locales.	✗

<p><b>L1M5</b> Une stratégie de « lobbying » a été mise en place qui défend la position de Metropolis sur différents enjeux métropolitains</p>	<p><b>L1M5D1</b> Stratégie de « lobbying » approuvée par le Conseil d'administration</p>	<p>✓</p>
<p><b>L1M6</b> Une stratégie globale de partenariat avec d'autres réseaux et acteurs est établie autour de grandes lignes de travail.</p>	<p><b>L1M6D1</b> Plans annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020)</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L1M6D2</b> Rapports annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020)</p>	<p>✓</p>
<p><b>L1M7</b> Metropolis contribue activement au réseau CGLU et au Global Taskforce et y est traitée comme un partenaire essentiel.</p>	<p><b>L1M7D1</b> Contributions au Global Taskforce: événements, publications, etc..</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L1M7D2</b> Présence politique/technique aux événements CGLU et GTF</p>	<p>✓</p>
<p><b>L1M8</b> Metropolis entretient de solides relations avec les médias spécialisés dans le but de diffuser son savoir et son positionnement.</p>	<p><b>L1M8D1</b> Kit de promotion institutionnelle tenant compte des spécificités et des objectifs de chaque région.</p>	<p>✗</p>
	<p><b>L1M8D2</b> Présence dans les médias spécialisés</p>	<p>✓</p>

## L2

Mesures	Résultats et documents livrables	
<p><b>L2M1</b> Un nombre convenu de projets pilotes sont réalisés de manière collaborative par les membres, conformément à la vision de Metropolis.</p>	<p><b>L2M1D1</b> Rédaction de rapports financiers et narratifs annuels se rapportant aux 6 projets pilotes approuvés ainsi que d'un compte-rendu final.</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L2M1D2</b> Exécution des 6 projets pilotes, dont chacun correspond à un thème stratégique, menée par un membre et application à d'autres métropoles</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L2M1D3</b> Appel annuel à projets pilotes</p>	<p>✓</p>

# 16 Mise en œuvre du plan d'action 2018-2020

<p><b>L2M2</b> Les résultats de tous les projets et initiatives de Metropolis sont sérieusement envisagés comme un tout dans le cadre d'un processus orchestré par le Secrétariat général, afin de garantir leur transfert et leur diffusion.</p>	<p><b>L2M2D1</b> Plan stratégique de gestion des connaissances</p>	○
	<p><b>L2M2D2</b> Observatoire Metropolis</p>	✓
	<p><b>L2M2D3</b> Plate-forme « Policy Transfer »</p>	✓
	<p><b>L2M2D4</b> Site web de Metropolis</p>	✓
	<p><b>L2M2D5</b> Établissement de cadres de référence qui aident les membres à gouverner et gérer les métropoles</p>	✓
<p><b>L2M3</b> L'Observatoire Metropolis et la Plateforme « Policy Transfer » forment le cœur de l'association car il s'agit de ressources essentielles à l'apprentissage et au partage des modèles et des expériences spécifiques, ainsi que des outils sur la gouvernance métropolitaine engagée.</p>	<p><b>L2M3D1</b> Au moins une publication sur des sujets essentiels associés à la gouvernance métropolitaine et/ou urbaine.</p>	✓
	<p><b>L2M3D2</b> Mise à jour des progrès de la plate-forme « Policy Transfer » en termes de : nombre d'études de cas en provenance de membres et nombre de nouveaux experts et d'interactions entre ceux-ci.</p>	✓
	<p><b>L2M3D3</b> Événement annuel de l'Observatoire Metropolis</p>	✓
	<p><b>L2M3D4</b> Site web de l'Observatoire Metropolis</p>	○
<p><b>L2M4</b> La Communauté des gestionnaires municipaux est conçue comme une plate-forme interactive qui invite à débattre et permet aux professionnels de communiquer facilement les uns avec les autres.</p>	<p><b>L2M4D1</b> Rencontres annuelles de gestionnaires municipaux en collaboration avec des partenaires clés.</p>	✓
	<p><b>L2M4D2</b> Recommandations résultant des principaux débats menés par les gestionnaires municipaux ayant participé aux séances annuelles.</p>	✗
	<p><b>L2M4D3</b> Diffusion des recommandations et des résultats</p>	✗
<p><b>L2M5</b> Création d'un plan concernant l'apprentissage et le développement des compétences (y compris le Metropolis International Training Institute), efficace et qui intègre la dimension de genre, fidèle à la vision de Metropolis et qui utilise ses outils.</p>	<p><b>L2M5D1</b> Plan annuel concernant l'apprentissage et le développement des compétences, efficace et qui intègre la dimension de genre.</p>	○
	<p><b>L2M5D2</b> Calendrier des événements et des programmes de formation.</p>	✓

<p><b>L2M6</b> Un ensemble d'outils approuvés concernant la gouvernance métropolitaine est mis à disposition des membres qui sont fortement encouragés à utiliser ces outils pour contrôler et évaluer la qualité de vie dans ces villes.</p>	<p><b>L2M6D1</b> L'Observatoire Metropolis et la plateforme « Policy Transfer », entendus comme un ensemble d'outils au service de la gouvernance métropolitaine.</p>	<p>v</p>
<p><b>L2M7</b> Des partenariats sont développés avec des réseaux thématiques, d'importants centres de recherches et des chercheurs universitaires. Ces relations actives et engagées contribuent à la systématisation des connaissances de Metropolis et à la création de nouveaux savoirs.</p>	<p><b>L2M7D1</b> Plans annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020)</p>	<p>v</p>
	<p><b>L2M7D2</b> Calendrier des événements et des programmes de formation.</p>	<p>v</p>
<p><b>L2M8</b> Ces forums collaboratifs sont développés et soutenus car ils permettent de rassembler les maires, les professionnels de l'urbanisme, les centres de recherches et les chercheurs universitaires.</p>	<p><b>L2M8D1</b> Rassemblements politiques et techniques permettant d'aborder des questions clés pour nos membres, en particulier lors des rencontres annuelles et des congrès triennaux.</p>	<p>v</p>
<p><b>L2M9</b> Ces espaces de connaissances fondamentaux sont créés pour encourager les politiques sensibles à la dimension de genre.</p>	<p><b>L2M9D1</b> Événements techniques et académiques traitant de la dimension de genre dans le cadre des événements annuels.</p>	<p>v</p>
<p><b>L2M10</b> La prise en compte de la vision des jeunes sur la gouvernance métropolitaine est fortement encouragée et intégrée à la pensée et la pratique de Metropolis.</p>	<p><b>L2M10D1</b> Recensement des membres intéressés par les projets de changement générationnel dans la gouvernance métropolitaine et par l'introduction de la vision des jeunes dans la conception des politiques locales.</p>	<p>x</p>
	<p><b>L2M10D2</b> Diffusion du savoir et des expériences des membres à travers les canaux médiatiques de Metropolis.</p>	<p>x</p>
	<p><b>L2M10D3</b> Actions en faveur du partage du savoir et des expériences entre les membres et les partenaires.</p>	<p>x</p>

# 18 Mise en œuvre du plan d'action 2018-2020

<b>L2M11</b> L'engagement envers la Communauté pour l'innovation urbaine de Metropolis est maintenu, en tablant sur le Prix international de Guangzhou pour l'innovation urbaine et les initiatives de l'Institut.	<b>L2M11D1</b> Plan stratégique entre Guangzhou et le Secrétariat général concernant le projet de Communauté pour l'innovation urbaine.	V
	<b>L2M11D2</b> Contribution financière annuelle de Guangzhou en faveur du Secrétariat général dans le cadre de la convention de la Communauté pour l'innovation urbaine de Metropolis.	V

## L3

Mesures	Résultats et documents livrables	
<b>L3M1</b> Les responsabilités de chaque organe statutaire de l'association sont définies, notamment le rôle des Secrétariats régionaux.	<b>L3M1D1</b> Document définissant les rôles des Secrétaires régionaux et des Coprésidents.	O
	<b>L3M2</b> Cinq programmes régionaux sont approuvés dans la droite ligne de la stratégie globale de Metropolis.	<b>L3M2D1</b> 5 programmes régionaux conçus et mis en œuvre chaque année par les Secrétariats régionaux et le Secrétariat général
<b>L3M3</b> Une stratégie est élaborée afin d'améliorer les relations entre les acteurs clés de Metropolis.	<b>L3M3D1</b> Identifier les membres selon leur engagement, le paiement de la cotisation, etc.	V
	<b>L3M3D2</b> Identifier les partenaires et les partenaires potentiels	V
	<b>L3M3D3</b> Kit de communication mettant en avant les bénéfices d'appartenir à l'association	O
<b>L3M4</b> Des plans de communications internes et externes, sensibles à la dimension de genre, sont conçus et appliqués.	<b>L3M4D1</b> Plan de communication interne contenant un diagramme de processus.	O
	<b>L3M4D2</b> Plan de communication annuel comprenant les actions et un calendrier	V
<b>L3M5</b> Une stratégie de recherche de financements est établie et véritablement mise en œuvre.	<b>L3M5D1</b> Stratégie de recherche de financements.	V
	<b>L3M5D2</b> Accord de collaboration entre le Secrétariat mondial de CGLU et Metropolis dans le cadre de la subvention de fonctionnement de la Commission européenne et de l'accord de partenariat stratégique	V
	<b>L3M5D3</b> Plans annuels de recherche de financements	O

<b>L3M6</b> Les activités opérationnelles et financières de l'association sont transparentes et justes.	<b>L3M6D1</b> Systèmes financiers, de gestion et de responsabilité pleinement mis en œuvre.	<b>v</b>
	<b>L3M6D2</b> Stratégie et système de compliance	<b>o</b>
	<b>L3M6D3</b> Code d'éthique de Metropolis	<b>o</b>
	<b>L3M6D4</b> Manuel de procédure administrative clair et efficace	<b>v</b>
	<b>L3M6D5</b> Rapports financiers et budgets stratégiques semestriels et annuels	<b>v</b>
	<b>L3M6D6</b> Prévision budgétaire annuelle	<b>v</b>
<b>L3M7</b> La ré-organisation du Secrétariat général à Barcelone est effectuée dans la droite ligne des objectifs stratégiques de l'association.	<b>L3M7D1</b> Organigramme du Secrétariat général de Metropolis	<b>v</b>
	<b>L3M7D2</b> Description claire des tâches incombant à chaque fonction au sein du Secrétariat général	<b>v</b>
	<b>L3M7D3</b> Organisation interne fondée sur une approche de gestion de projet	<b>v</b>
	<b>L3M7D4</b> Développement de mécanismes de suivi pour l'exécution du Plan d'action 2018-2020 de Metropolis	<b>v</b>
<b>L3M8</b> That gender-mainstreaming approach is applied across the organization, including in the planning and execution of strategies and activities of the Association, and in the use of gender-inclusive language in official documents and communications.	<b>L3M8D1</b> Rapports annuels mettant en relief les progrès concernant l'intégration de l'égalité des chances entre les femmes et les hommes au sein de Metropolis	<b>v</b>

# 4. Cartographie des membres

## 4.1. Membres activés

MEMBRES	Paiement cotisation 2018	Membres activés*	Réunions du Conseil d'Administration	Accueil d'événements Metropolis	Réunions bilatérales	Formation et apprentissage	Projets pilotes (leader / partenaire)	Prix de Guangzhou (candidats)	Membres analysés (système d'indicateurs métropolitains)
<b>Total</b>	<b>71</b>	<b>96</b>	<b>24/28</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>45</b>	<b>53</b>
Abidjan	2018	Oui	Oui			Oui			Oui
Accra		Oui							
Addis-Abeba									Oui
Ahvaz									
Alexandrie									
Amman		Oui			Oui	Oui		Oui	Oui
Antananarivo		Oui							
Athènes		Oui						Oui	Oui
Atlanta		Oui		Oui			Oui		Oui
Bagdad (N)		Oui							
Bamako	2018	Oui							Oui
Bangkok	2018	Oui				Oui		Oui	Oui
Bangui									
Barcelone (aire métropolitaine)	2018	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui		Oui
Barcelone (ville) (N)	2018	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Beijing	2018	Oui						Oui	Oui
Belo Horizonte		Oui				Oui			
Berlin	2018	Oui	Oui	Oui	Oui		Oui		Oui
Beyrouth									
Bhopal		Oui							
Bogor	2018	Oui							





MEMBRES	Paiement cotisation 2018	Membres activés*	Réunions du Conseil d'Administration	Accueil d'événements Metropolis	Réunions bilatérales	Formation et apprentissage	Projets pilotes (leader / partenaire)	Prix de Guangzhou (candidats)	Membres analysés (système d'indicateurs métropolitains)
Montréal	2018	Oui	Oui	Oui			Oui	Oui	Oui
Moscou		Oui						Oui	Oui
Nanjing (N)	2018	Oui							
Nanning	2018	Oui						Oui	
New Delhi-NIUA		Oui		Oui				Oui	Oui
New Taipei City	2018	Oui					Oui	Oui	Oui
Niamey									
Nouakchott		Oui	Oui						Oui
Porto Alegre		Oui	Oui						
Puebla									
Quito	2018	Oui		Oui		Oui	Oui		Oui
Rabat	2018	Oui	Oui	Oui	Oui				Oui
Ramallah	2018	Oui						Oui	
Rio de Janeiro		Oui				Oui		Oui	Oui
Rosario		Oui					Oui		Oui
San Salvador	2018	Oui				Oui		Oui	Oui
Santiago du Chili	2018	Oui	Oui		Oui				Oui
São Paulo	2018	Oui					Oui	Oui	Oui
Sarajevo									
Séoul	2018	Oui	Oui	Oui		Oui		Oui	Oui
Shanghai	2018	Oui				Oui			Oui
Shenzhen	2018	Oui						Oui	
Shiraz		Oui				Oui		Oui	
Sofia									
Tangerang du Sud	2018								
Surabaya	2018	Oui						Oui	
Tabriz									
Taichung	2018								
Taipei	2018	Oui				Oui			
Téhéran		Oui	Oui			Oui		Oui	Oui
Tianjin									
Tijuana	2018	Oui	Oui	Oui			Oui		Oui
Turin (N)	2018	Oui							Oui
Toronto	2018	Oui						Oui	Oui
Tunis		Oui							

## 24 Cartographie des membres

MEMBRES	Paiement cotisation 2018	Membres activés*	Réunions du Conseil d'Administration	Accueil d'événements Metropolis	Réunions bilatérales	Formation et apprentissage	Projets pilotes (leader / partenaire)	Prix de Guangzhou (candidats)	Membres analysés (système d'indicateurs métropolitains)
Ulsan	2018	Oui						Oui	
Valle de Aburra	2018	Oui				Oui			Oui
Victoria	2018	Oui							
Wuhan	2018	Oui	Oui					Oui	
Xiamen (N)	2018	Oui						Oui	
Xi'an		Oui						Oui	
Yaoundé	2018	Oui							
Yiwu (N)		Oui						Oui	
Zagreb									
Zhengzhou									
Zulia									

En **bleu**, membres du Conseil d'Administration

(N) Nouveau membre

\* cf. 4 rapports de progrès 2018

## 4.2. Membres mentionnés sur notre site Web

MEMBRES	Actualités publiées sur le site Web de Metropolis	Publication sur la bibliothèque du site Web de Metropolis	Cas publiés sur PTP
<b>TOTAL</b>	<b>103</b>	<b>19</b>	<b>61</b>
Abidjan	Oui		1
Accra	Oui		
Addis-Abeba			2
Ahvaz			
Alexandrie			1
Amman	Oui		1
Antananarivo	Oui		
Athènes	Oui		1
Atlanta	Oui	Oui	
Bagdad (N)	Oui		1
Bamako	Oui		
Bangkok	Oui		
Bangui			
Barcelone (aire métropolitaine)	Oui	Oui	2
Barcelone (ville) (N)	Oui	Oui	7
Beijing	Oui		
Belo Horizonte	Oui		1
Berlin	Oui	Oui	17
Beyrouth	Oui		
Bhopal	Oui		
Bogor	Oui		
Bogota	Oui	Oui	7
Brasilia	Oui		
Brazzaville			
Bruxelles	Oui		4
Bucarest	Oui		1
Buenos Aires	Oui		5
Busan	Oui		1
Le Caire	Oui	Oui	2
Caracas			1
Casablanca	Oui		1
Changchun			

## 26 Cartographie des membres

<b>MEMBRES</b>	<b>Actualités publiées sur le site Web de Metropolis</b>	<b>Publication sur la bibliothèque du site Web de Metropolis</b>	<b>Cas publiés sur PTP</b>
Changsha			
<a href="#">Chengdu</a>	Oui		
Chongqing			
Colombo			1
Cordoue	Oui	Oui	1
Cotonou			1
Daegu	Oui		
Daejeon			
<a href="#">Dakar</a>	Oui		4
Dalian	Oui		
Diyarbakir			
Douala	Oui		1
Durban	Oui		2
Kalimantan oriental			
Faisalabad			
Fuzhou	Oui		
<a href="#">Gauteng</a>	Oui	Oui	
Gaziantep	Oui		
Grand Lyon	Oui		1
Grand Manchester (N)	Oui	Oui	1
Guadalajara	Oui		1
<a href="#">Guangzhou</a>	Oui	Oui	
Guarulhos			1
Guayaquil			
Gujranwala			
Gwangju	Oui		1
Gyeonggi	Oui		
Haikou	Oui		
<a href="#">Hangzhou</a>	Oui		1
Hanoï			
Harare	Oui		
Harbin	Oui		
<a href="#">Hyderabad</a>	Oui		1
Île-de-France	Oui		2
Incheon			
Ispahan	Oui		
<a href="#">Istanbul</a>	Oui		
Jakarta	Oui	Oui	2
Jilin			
Jinan (N)	Oui		

<b>MEMBRES</b>	<b>Actualités publiées sur le site Web de Metropolis</b>	<b>Publication sur la bibliothèque du site Web de Metropolis</b>	<b>Cas publiés sur PTP</b>
Johannesbourg	Oui		4
Kaohsiung	Oui		
Karaj	Oui		
Katmandu			
Kuala Lumpur	Oui		
Kunming			
La Havane			1
La Paz	Oui		1
Lahore			
Libreville	Oui		
Lisbonne	Oui		2
<b>Madrid</b>	<b>Oui</b>	<b>Oui</b>	<b>2</b>
Male'	Oui		
Maracaibo			
Marrakech	Oui		
<b>Mashhad</b>	<b>Oui</b>		<b>2</b>
Medellín	Oui		2
<b>Mexico</b>	<b>Oui</b>	<b>Oui</b>	<b>1</b>
Minas Gerais	Oui		
Monterrey	Oui		
<b>Montevideo</b>	<b>Oui</b>		<b>2</b>
<b>Montréal</b>	<b>Oui</b>	<b>Oui</b>	<b>2</b>
Moscou	Oui		
Nanjing (N)	Oui		
Nanning	Oui		
New Delhi-NIUA	Oui	Oui	2
New Taipei City	Oui		1
Niamey			
<b>Nouakchott</b>	<b>Oui</b>		
<b>Porto Alegre</b>	<b>Oui</b>		<b>1</b>
Puebla	Oui		
Quito	Oui	Oui	2
<b>Rabat</b>	<b>Oui</b>		
Ramallah	Oui		1
Rio de Janeiro	Oui		3
Rosario	Oui	Oui	2
San Salvador	Oui		
<b>Santiago du Chili</b>	<b>Oui</b>		
São Paulo	Oui		3
Sarajevo			

## 28 Cartographie des membres

<b>MEMBRES</b>	<b>Actualités publiées sur le site Web de Metropolis</b>	<b>Publication sur la bibliothèque du site Web de Metropolis</b>	<b>Cas publiés sur PTP</b>
Séoul	Oui	Oui	12
Shanghai			
Shenzhen			
Shiraz	Oui		1
Sofia	Oui		1
Tangerang du Sud	Oui		
Surabaya	Oui		
Tabriz			
Taichung	Oui		
Taipei	Oui		
Téhéran	Oui		2
Tianjin			
Tijuana	Oui		
Turin (N)	Oui		3
Toronto	Oui	Oui	3
Tunis	Oui		
Ulsan			
Valle de Aburra	Oui		3
Victoria	Oui		
Wuhan	Oui		1
Xiamen (N)	Oui		
Xi'an	Oui		
Yaoundé	Oui		1
Yiwu (N)	Oui		
Zagreb			2
Zhengzhou			
Zulia			

En **bleu**, membres du Conseil d'Administration  
 (N) Nouveau membre

# 5. Annexes

---

## Nouveaux membres :

### • Membres asiatiques

- **Bagdad.** Mairie de Bagdad
- **Jinan.** Ville de Jinan
- **Nanjing.** Gouvernement populaire municipal de Nanjing.
- **Xiamen.** Gouvernement populaire municipal de Xiamen.
- **Yiwu.** Gouvernement populaire municipal de Yiwu.

### • Membres européens

- **Barcelone (ville).** Ajuntament de Barcelona
- **Grand Manchester.** Greater Manchester Combined Authority - GMCA
- **Turin.** Città metropolitana di Torino

## Membre d'honneur :

- **CPAFFC.** Chinese People's Association for Friendship with Foreign Countries

**Adhésion engagée :** (cf. « Cartographie des membres »)

**Événements Metropolis :** (cf. « Calendrier des événements 2018 »)

## CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS 2018

Événements mondiaux organisés par d'autres	Événements Metropolis	Jour	Mois	Titre	Lieu
1		8-12	janv. 18	<b>MIT Metro LAB</b> Module 1. Cocréation de la discipline métro	Boston (États-Unis)
	1	15	janv. 18	<b>Réunion virtuelle du Conseil d'Administration</b>	en ligne
1		22-26	janv. 18	<b>Retraite et campus de CGLU</b>	Barcelone (Espagne)
1		23	janv. 18	<b>L'expérience de la construction de l'aire métropolitaine du Grand Manchester</b>	Barcelone (Espagne)
	1	30-3	janv. 18	<b>Formation Metropolis : atelier 1</b>	Le Caire (Égypte)
	1		janv. 18	<b>Formation Metropolis : métropoles et investissement étranger, opportunités et défis</b>	Mashhad (Iran)
1		7-13	févr. 18	<b>FUM 9 : 9e session du Forum urbain mondial Villes 2030, villes pour tous : mettre en œuvre le nouvel agenda urbain</b> 19e réunion du comité de pilotage de la Campagne urbaine mondiale	Kuala Lumpur (Malaisie)
	1	9	févr. 18	<b>FUM 9. Politiques métropolitaines visant à mettre en œuvre les objectifs de développement durable et le nouvel agenda urbain : villes sûres pour les femmes et les filles (événement annexe)</b>	Kuala Lumpur (Malaisie)
	1	13-16	févr. 18	<b>Formation Metropolis : atelier 2</b>	Mashhad (Iran)
1		20-23	mars 18	<b>Préparation du rapport quadriennal : supervision du Nouvel agenda urbain</b>	Grenade (Espagne)
1		4-5	avr. 18	<b>Observatoire sur le financement et l'investissement des gouvernements infranationaux</b>	Barcelone (Espagne)
1		9	avr. 18	<b>Dialogue politique de haut niveau sur la finance municipale</b> Redéfinir les objectifs de la finance municipale : vers un écosystème financier pour les municipalités qui répond au défi des ODD	Malaga (Espagne)
	1	11-13	avr. 18	<b>Projets pilotes : MetroAirports #2</b>	Atlanta (États-Unis)
1		12	avr. 18	<b>Webinaire : Avancer vers l'égalité entre hommes et femmes – Nouveaux rôles et nouveaux outils pour le gouvernement local</b>	
1		12	avr. 18	<b>Atelier de la communauté de pratique de CGLU : gouvernement ouvert et transparence</b>	Madrid (Espagne)
	1	22-29	avr. 18	<b>Formation Metropolis : programme de formation à la mobilité durable</b>	Séoul (Corée du Sud)
	1	24-26	avr. 18	<b>Formation Metropolis : ville intelligente</b>	Mashhad (Iran)
	1	25	avr. 18	<b>Formation en ligne Metropolis : stratégies visant à promouvoir la sécurité des citoyens</b>	En ligne
	1	2-4	mai 18	<b>Projets pilotes : Intersectionnalité dans les politiques LGBTI #2</b>	Barcelone (Espagne)
	1	13-20	mai 18	<b>Formation Metropolis : urbanisme durable</b>	Séoul (Corée du Sud)

Événements mondiaux organisés par d'autres	Événements Metropolis	Jour	Mois	Titre	Lieu
1		15	mai 18	<b>Lancement d'Africités</b>	Rabat (Maroc)
	1	15	mai 18	<b>Forum africain des villes et régions métropolitaines</b>	Rabat (Maroc)
	1	15-16	mai 18	<b>Projets pilotes : Metropolis Energy Governance (Gouvernance en matière d'énergie de Metropolis) #2</b>	Montevideo (Uruguay)
	1	22-24	mai 18	<b>Événement de l'aire métropolitaine de Barcelone sur l'après Habitat III</b>	Barcelone (Espagne)
1		23-26	mai 18	<b>Bureau exécutif de CGLU</b>	Strasbourg (France)
1		23-25	mai 18	<b>MEGA ÉVÉNEMENT :</b> 4th Smart Cities India 2018 Expo 5th Water India Expo 3rd Transport India Expo 3rd Solar India Expo 2nd Buildings India Expo	New Delhi (Inde)
	1	23	mai 18	<b>MEGA ÉVÉNEMENT :</b> « Stratégies métropolitaines en vue d'obtenir des villes sûres pour les femmes et les filles : le Nouvel agenda urbain et les objectifs de développement durable en tant que réelle opportunité » (événement annexe)	New Delhi (Inde)
	1	28-29	mai 18	<b>Réunion des secrétaires régionaux de Metropolis et groupe sur la finance</b>	Bruxelles (Belgique)
	1	28-29	mai 18	<b>Formation Metropolis : alignement des ODD</b>	Bruxelles (Belgique)
1		30-31	mai 18	<b>Série citoyenneté : Big data pour les villes (URAIA)</b>	Bruxelles (Belgique)
	1	5-6	juin 18	<b>Projets pilotes : stratégies de revitalisation grâce à des projets urbains #1</b>	Bruxelles et Lyon
1		6-8	juin 18	<b>Forum de Chicago sur les villes mondiales</b>	Chicago (États-Unis)
	1	17-24	juin 18	<b>Formation Metropolis : gestion durable de l'eau</b>	Séoul (Corée du Sud)
1		19-23	juin 18	<b>Congrès mondial d'ICLEI</b>	Montréal (Canada)
	1	25	juin 18	<b>Présentation du Issue paper 4. <i>Espaces métropolitains égaux</i></b>	Bruxelles (Belgique)
1		10-12	juil. 18	<b>Asia Innova</b>	Barcelone et Madrid
1		15-17	juil. 18	<b>Forum des autorités locales et régionales dans le cadre de HLPF « Transformation vers des sociétés durables et résilientes »</b>	New York (États-Unis)
	1	26-29	août 18	<b>Réunion annuelle de Metropolis 2018</b>	Gauteng (Afrique du Sud)
	1	26	août 18	<b>Réunion annuelle de Metropolis 2018. Réunion des secrétaires régionaux de Metropolis et groupe sur la finance</b>	Gauteng (Afrique du Sud)

Événements mondiaux organisés par d'autres Événements Metropolis	Jour	Mois	Titre	Lieu
1	26	août 18	<b>Forum africain des villes et régions métropolitaines</b>	Gauteng (Afrique du Sud)
1	27	août 18	<b>Réunion annuelle de Metropolis 2018. Bureau exécutif et comité financier et groupe de travail sur la durabilité financière</b>	Gauteng (Afrique du Sud)
1	27	août 18	<b>Réunion annuelle de Metropolis 2018. Sécurité et espace public : cartographie des politiques métropolitaines avec une vision de genre (séance parallèle 10)</b>	Gauteng (Afrique du Sud)
1	27	août 18	<b>Réunion annuelle de Metropolis 2018. Issue paper 5. Blockchain : un moyen d'améliorer la gouvernance métropolitaine ? (séance parallèle 1)</b>	Gauteng (Afrique du Sud)
1	28	août 18	<b>Réunion annuelle de Metropolis 2018. Réunion du Conseil d'Administration de Metropolis</b>	Gauteng (Afrique du Sud)
1	7-8	sept. 18	<b>Atelier : alliances locales pour défis mondiaux. AL-LAS</b>	Madrid (Espagne)
1	12-16	sept. 18	<b>7e congrès de CGLU ASPAC « Développement mu par l'innovation pour des villes durables »</b>	Surabaya (Indonésie)
1	24-26	sept. 18	<b>Projets pilotes : stratégies de revitalisation grâce à des projets urbains #2</b>	Montréal (Canada)
1	24-26	sept. 18	<b>Projets pilotes : Colaboratoire pour des villes durables #1</b>	Berlin (Allemagne)
1	26	sept. 18	<b>Formation en ligne Metropolis : mobilité durable</b>	En ligne
1	27-28	sept. 18	<b>5e anniversaire d'AL-LAS</b>	Mexico (Mexique)
1	1	oct. 18	<b>Formation en ligne Metropolis : cours en ligne sur la gouvernance métropolitaine</b>	En ligne
1	1-3	oct. 18	<b>Projets pilotes : Réseau des excédents alimentaires #1</b>	Quito (Équateur)
1	3-5	oct. 18	<b>Projets pilotes : Metropolis en mouvement #1</b>	Tijuana (Mexique)
1	16-19	oct. 18	<b>Projets pilotes : Intersectionnalité dans les politiques LGBTI #3</b>	Medellín (Colombie)
1	25-26	oct. 18	<b>IVe Conférence de l'EMA</b>	Rome (Italie)
1	28-4	oct. 18	<b>Formation Metropolis : gouvernance pour le développement durable</b>	Séoul (Corée du Sud)
1	28-4	oct. 18	<b>Forum international du SHRDC 2018</b>	Séoul (Corée du Sud)
1	29-30	oct. 18	<b>Sommet inaugural des 20 maires d'URBAN (dans le cadre du sommet du G20)</b>	Buenos Aires (Argentine)
1	05-08	nov. 18	<b>Conseil mondial de CGLU</b>	Madrid (Espagne)
1	05-08	nov. 18	<b>2e Forum mondial sur la violence urbaine et l'éducation à la coexistence et à la paix</b>	Madrid (Espagne)
1	5-8	nov. 18	<b>11e Forum ibéro-américain des gouvernements locaux</b>	Madrid (Espagne)

Événements mondiaux organisés par d'autres	Événements Metropolis	Jour	Mois	Titre	Lieu
	1	11-18	nov. 18	Formation Metropolis : système e-Government et e-Tax	Séoul (Corée du Sud)
1		13-15	nov. 18	Congrès mondial Smart City Expo	Barcelone (Espagne)
	1	14	nov. 18	Présentation du Issue paper 6 sur le financement des politiques et services publics métropolitains	Barcelone (Espagne)
	1	14-15	nov. 18	Événement des gestionnaires de villes	Barcelone (Espagne)
	1	15-16	nov. 18	Projets pilotes : MetroAirports #3	Paris (France)
1		20-24	nov. 18	Africités 2018	Marrakech (Maroc)
	1		nov. 18	Forum africain des villes et régions métropolitaines	Marrakech (Maroc)
1		25-27	nov. 18	18e Conférence de l'IOPD « Démocratie directe et initiative citoyenne »	Barcelone (Espagne)
	1		nov. 18	Formation Metropolis : financement basé sur les pays pour une gouvernance municipale responsable	Mashhad (Iran)
1		2-5	déc. 18	Assemblée générale du BRLC	Hangzhou (Chine)
1		6-8	déc. 18	Forum des maires mondiaux et Conférence sur l'innovation urbaine 2018 et la 4e édition du Prix de Guangzhou	Guangzhou (Chine)
	1	7	déc. 18	Forum des maires mondiaux. Blockchain : outils de gouvernement pour la gestion métropolitaine et urbaine (séance parallèle 2)	Guangzhou (Chine)
1		12	déc. 18	TOULOUSE OUVRE METROPOLIS ! Toulouse Smart City Forum 8	Toulouse (France)
1		17	déc. 18	Comité de gestion : Observatoire sur le financement et l'investissement des gouvernements infranationaux	Paris (France)

33

42

6	réunions statutaires de Metropolis : Conseils d'Administration, secrétaires régionaux, etc.
14	cours de formation
3	cours de formation en ligne
11	cours de formation présentiels
10	séminaires de projet pilotes
3	présentations d' Issue papers
4	événements annexes organisés dans le cadre d'événements mondiaux
3	événements annexes sur l'égalité entre les sexes
1	événements annexes sur d'autres sujets
1	événement des gestionnaires de villes
4	autres événements

### 5.1. Ligne d'action 1.

# Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux métropolitains

---

#### Participation à des événements mondiaux

(cf. « Calendrier d'événements 2018 »)

---

#### Déclarations politiques

- Kuala Lumpur : Énoncé lors du 9e Forum urbain mondial – Assemblée mondiale des gouvernements locaux et régionaux. Février
  - Brasília : Appel à l'action des gouvernements locaux et régionaux pour agir sur l'eau et l'assainissement. Mars
  - Barcelone : Reconnaissance institutionnelle des zones métropolitaines post-Habitat III. Mai
  - Lettre des leaders locaux au G7. Mai
  - Déclaration de Gauteng – Villes et villes-régions métropolitaines inclusives. Août
  - Les villes pour le logement adéquat – Déclaration municipaliste des gouvernements locaux pour le droit au logement et le droit à la ville. Octobre
  - Déclaration de Rome – 4e Forum européen des autorités métropolitaines. Octobre
  - Buenos Aires : appel des villes du U20 au G20 pour mettre en priorité une perspective urbaine dans le traitement de questions mondiales. Octobre
  - Madrid : engagement en vue de l'Agenda des villes pour la coexistence et la paix. Novembre
  - Déclaration de Marrakech – Villes travaillant ensemble pour les migrants et les réfugiés. Décembre
- 

#### Campagnes internationales

- Journée internationale des femmes : droit à l'égalité dans nos métropoles. 8 mars
  - Journée mondiale des réfugiés : Metropolis #WithRefugees. 20 juin
  - Journée mondiale de l'habitat : Espaces métropolitains engagés dans la gestion des déchets solides. 1er octobre
  - Journée métropolitaine – promue par CIPPEC en collaboration avec Metropolis, IDB, GIZ, MetroHub de UN-Habitat, l'Université de Guadalajara et l'Université polytechnique de Milan. 7 octobre
  - Réussir la mutation : ensemble pour le droit au logement. 22 octobre
  - Journée internationale anti-corrupcion : les métropoles engagées pour la transparence. 9 décembre
-

---

**Campagne *Metropolitan Day*.** Membres impliqués: Buenos Aires, Guadalajara, Monterrey, Montréal, Porto Alegre, Quito, Rosario, San Salvador, Tijuana

---

#### **4e Prix international Guangzhou pour l'innovation urbaine**

Membres gagnants :

- **Guadalajara**
- **Surabaya**
- **Wuhan**

Membres sélectionnés :

- **eThekwini**
  - **Guadalajara**
  - **Surabaya**
  - **Wuhan**
  - **Yiwu**
- 

#### **Organisations partenaires :**

AL-LAs

Casa Asia

Centre for liveable cities

Chaire ETI

The Chicago Council on Global affairs

CIPPEC

Cities Alliance

C40 Cities

Cities Today

Association des agences de la démocratie locale (ALDA)

Institut européen d'administration publique (EIPA)

FMDV

Fundació Catalunya-Europa

Global Taskforce of Local and Regional Governments

Prix de Guangzhou

UNI Gender Hub

ICLEI

The London School of Economics and Political Science (LSE)

MIT - Massachusetts Institute of Technology

OCDE

Seoul Human Resources Development Center

Smart Cities Inde

Congrès mondial Smart City Expo – Fira de Barcelona

South African Cities Network

CGLU – Cités et gouvernements locaux unis  
CGLU Afrique  
CGLU Asie Pacifique  
CGLU Communauté de pratique sur la transparence et le gouvernement ouvert  
CGLU Groupe de travail CIB  
UITP  
UN-Habitat  
UNACLA – Comité consultatif des autorités locales auprès des Nations Unies  
UNHCR  
Uraia  
Femmes et villes international (WICI)  
Campagne urbaine mondiale

---

### **Accords signés avec des partenaires :**

Casa Asia  
Chaire ETI  
Fira de Barcelona – Congrès mondial Smart City Expo  
Fundació Catalunya Europa

---

### **Followers** sur les réseaux sociaux :

- **Twitter** @metropolis\_org
  - **Facebook** @metropolis.org
  - **LinkedIn** Metropolis, Association mondiale des grandes métropoles
  - **Youtube** metropolisasociacion
  - **Flickr** metropolisasociacion
-

---

**Mentions in media channels:**

-  Ajuntament de Barcelona - Interculturalitat
  -   Area Metropolitana de Barcelona à l'étranger
  -  Business Day
  -  Chaire Entrepreneuriat Territoire Innovation de l'IAE Paris
  -   Cities Today
  -  Diario Basta
  -  El Diario de Carlos Paz
  -  El País Seres Urbanos
  -  En Claro y Sin Rodeos
  -  Excelsior
  -  Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région Île-de-France
  -  Intendencia de Montevideo
  -  La Tribune
  -  Municipal eLibrary
  -  Next City
  -  Project Syndicate
  -   Quito Informa
  -  Sandton Chronicle
  -  SciencesPo Urban School
  -  Smart Cities Dive
  -  Smart Net Solutions Exchange for Urban Transformations in India
  -   The Brussels Globe
  -  Times Live
  -  CGLU Renforcement institutionnel et des capacités
  -  Unimexicali
  -  UniRadioInforma
  -  Cités et gouvernements locaux unis
  -  Universalistes
  -   Urban Gateway
  -   Campagne urbaine mondiale
-

## 5.II. Ligne d'action 2.

# Renforcer les capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine

Membres analysés, référencés et inclus dans le **système d'indicateurs métropolitains** (cf. « **Cartographie des membres** »)

### PROJETS PILOTES

	Nom du projet	Leader	Partenaires	Ateliers
1	Metropolis Energy Governance (Gouvernance en matière d'énergie de Metropolis)	Barcelone (aire métropolitaine)	Grand Lyon Montevideo	2 <sup>e</sup> atelier: 15/05/2018 - 16/05/2018
2	Stratégies de revitalisation grâce à des projets urbains	Bruxelles	Grand Lyon Île-de-France Montréal	1 <sup>er</sup> atelier: 05/06/2018 - 06/06/2018 2 <sup>e</sup> atelier: 24/09/2018 - 26/09/2018
3	Sustainable Cities Collaboratory	Berlin	Dakar Johannesbourg Ville de Mexico	1 <sup>er</sup> atelier: 24/09/2018 - 26/09/2018
4	MetroAirports	Barcelone (aire métropolitaine)	Atlanta Île-de-France	2 <sup>e</sup> atelier: 11/04/2018 - 13/04/2018 3 <sup>e</sup> atelier: 15/11/2018 - 16/11/2018
5	Intersectionnalité dans les politiques LGBTI	Montevideo	Barcelone (ville) Berlin Buenos Aires Medellin	2 <sup>e</sup> atelier: 02/05/2018 - 04/05/2018 3 <sup>e</sup> atelier: 16/10/2018 - 19/10/2018
6	Surplus Food Network	New Taipei City	Medellín Quito	1 <sup>er</sup> atelier: 01/10/2018 - 03/10/2018
7	Metropolis en mouvement	Tijuana	Medellin Quito Rosario	1 <sup>er</sup> atelier: 03/10/2018 - 05/10/2018
8	Laboratoires d'innovation publique	São Paulo	Montevideo Montréal	Pas encore commencé
9	Gestion de l'eau intégrée	Bogota	Barcelona (aire métropolitaine) Quito	Pas encore commencé
10	Démocratie participative	Cordoue	Barcelone (aire métropolitaine) Madrid Montréal	Pas encore commencé
11	Urbanisme tactique	Medellín	Barcelone (ville) Mexico	Pas encore commencé

---

**Débat des gestionnaires municipaux. Membres actifs :**

- Barcelone (aire métropolitaine)
  - Barcelone (ville)
  - La Paz
  - Montevideo
  - Montréal
  - San Salvador
- 

**Issue papers** sur des questions métropolitaines clés :

- *Issue paper 4. Espaces métropolitains égalitaires* (présenté à Bruxelles le 25 juin)
  - *Issue paper 5. Blockchain : un outil pour la gouvernance métropolitaine ?* (présenté à Gauteng le 27 août)
  - *Issue paper 6. Financer les politiques et services publics métropolitains* (présenté à Barcelone le 14 novembre)
  - *Issue paper 7. Gentrification et paupérisation des métropoles*
- 

**Observatoires mondiaux :**

- Leadership de l'Observatoire Metropolis
  - Collaboration avec :
    - L'Observatoire mondial de la démocratie locale et de la décentralisation
    - L'Observatoire mondial sur le financement et l'investissement des gouvernements infranationaux (SNG-WOFI)
- 

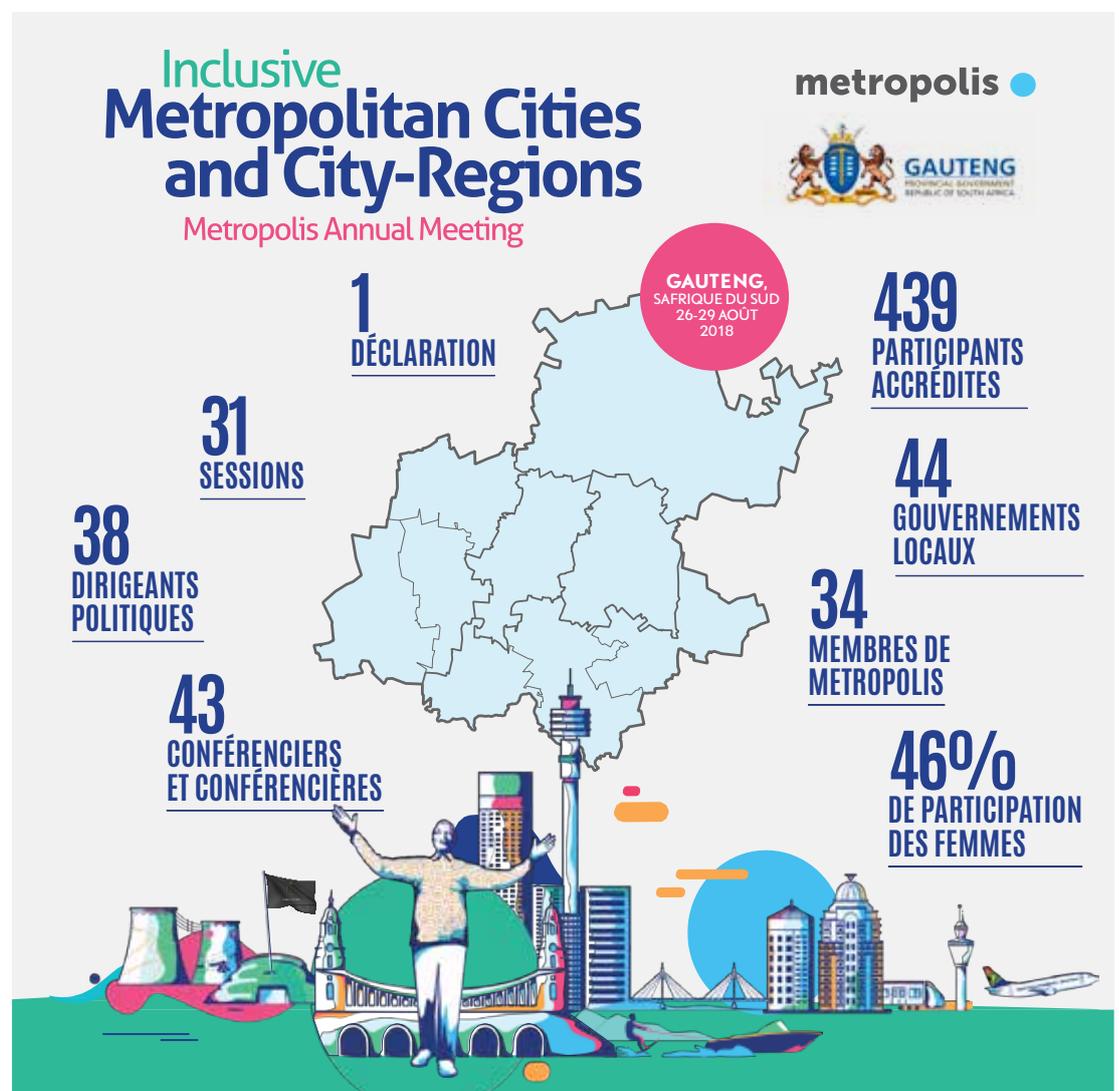
**Cours de formation** (cf. « **Calendrier d'événements 2018** »)**Plateforme** « **Policy Transfer** » (cf. « **Membres mentionnés sur notre site** »)

---

## 5.III. Ligne d'action 3. Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable

Réunions du Conseil d'Administration (cf. « Calendrier des événements 2018 »  
et « Cartographie des membres »)

Réunion annuelle de Metropolis :



---

**Organisations avec lesquelles la déclaration a été partagée :**

100 villes résilientes	OCDE
AL-LAs	PEMB
C40	Red Mujer y Hábitat de América Latina
CCRE	The Seoul Institute
Chicago Council on Global Affairs	U20
CIDEU	CGLU
CIDOB	CGLU Groupe de travail CIB
Cities Alliance	CGLU-ASPAC
EFUS	CGLU-Eurasie
UE	CGLU-MEWA
Eurocités	CGLU-Noram
FLACMA	UITP
FMDV	Nations Unies
GCRO	NU Femmes
Gender Habitat UNI	UN-Habitat
Commission Huairou	UNHCR
ICLEI	Uraía
Villes intermédiaires (i-cities)	WEDO
LSE Cities	WeGO
Mercociudades	WICI
METREX	Sommet mondial des villes

---

**Événements organisés par CGLU:**

- Retraite et campus de CGLU. Barcelone, janvier.
  - Bureau exécutif de CGLU. Strasbourg, mai.
  - Conseil mondial de CGLU. Madrid, novembre.
-

---

### Personnel du Secrétariat général :

**Octavi de la Varga**, secrétaire général

**Xavier Bermejo**, chargé de mission: communication et compliance

**Guillaume Berret**, chargé de mission: projets pilotes et appels à projets internationaux

**Agnès Bickart**, responsable senior des relations institutionnelles et du portefeuille Asie

**Federica Biondi**, responsable du service administratif et financier

**Xavier Borrell**, agent administratif

**Lia Brum**, chargée de mission: contenus et point focal pour l'Amérique latine et l'Europe

**Mara Fernández**, assistante administrative

**Hélène Jourdan**, chargée de mission: apprentissage et partenariats stratégiques et point focal pour l'Afrique

**Silvia Llorente**, chargée de mission: Metropolis Femmes

**Teresa Oliver**, chargée de mission: affaires statutaires et point focal pour l'Amérique du Nord

**Eugeni Villalbí**, chargé de mission: Observatoire Metropolis

**Mireia Zapata**, assistante administrative au secrétaire général et support à la mise en œuvre du plan d'action

À titre supplémentaire :

**Anna Roca**, chargée de mission: communication – suppléance pendant congé de paternité (mars - avril)

---

### Stagiaires :

**Irene Belanche**, stagiaire

**Carolina Gallés**, stagiaire

**Pol Bragulat**, stagiaire

**Cristian Salinas**, stagiaire

**Daphne Chatziioannou**, stagiaire

---

### Séminaires de formation pour le personnel

Réaliser des vidéos sur le terrain (selon une perspective de genre)

La Stratégie globale de l'UE – Agenda urbain pour l'UE Nexus : Le rôle des villes mettant en œuvre le SGUE

Contexte actuel des réseaux de gouvernements locaux

Utilisation du CRM

Édition d'informations et utilisation du guide de style de Metropolis

---

### Accords signés avec 4 membres pour financer des projets et activités :

**Ajuntament de Barcelona**

Gouvernement provincial de **Gauteng**

**Àrea Metropolitana de Barcelona**

Gouvernement populaire de la municipalité de **Guangzhou**

---

## 5.IV. Principaux faits concernant l'égalité entre les sexes

**Membres gouvernés par des femmes :** Antananarivo, Atlanta, Bagdad, Barcelone, Bucarest, Colombo, Dakar, Durban, Gaziantep, Libreville, Île-de-France, Madrid, Malé, Montréal, Nouakchott, Rosario, Santiago du Chili, Sofia, Tangerang du Sud, Surabaya, Tunis, Turin, Ville de Mexico

**Membres représentés par des femmes au Conseil d'Administration de Metropolis :** Barcelone, Dakar, Madrid, Montréal, Nouakchott, Ville de Mexico, Metropolis Femmes

**Secrétaires régionaux :** M. Liu Baochun, Mme Barbara Berninger, M. Nelson Fernández, Mme Mariana Flores, Mme Rahmatouca Sow Dieye

**Documents sur la gouvernance interne** incluant une perspective de genre :

- Statuts de Metropolis
- Protocole d'entente conclu par et entre Autorité du tourisme de Gauteng, gouvernement provincial de Gauteng et Metropolis à l'occasion de la réunion annuelle 2018 de Metropolis
- Évaluation annuelle de l'impact du genre
- Guide de style de Metropolis
- Critères de sélection des fournisseurs

**8 accords** en place :

- Accord de collaboration entre le conseil municipal de Barcelone et Metropolis pour stimuler la gouvernance métropolitaine selon une perspective de genre.
- Accord de collaboration entre la Ville de Berlin et Metropolis pour gérer la Plateforme « Policy Transfer ».
- Accord de collaboration entre Intendencia de Montevideo et Metropolis pour mener à bien le projet pilote « Intersectionnalité dans les politiques LGBTI ».
- Contrat signé avec l'Université ouverte de Catalogne pour concevoir et mettre en œuvre une formation en ligne intitulée « Gouvernance métropolitaine ».
- Accord avec Fundació Catalunya Europa pour collaborer au développement d'un système d'indicateurs métropolitains sur les inégalités.
- Contrat de conseil signé avec la London School of Economics – LSE Cities. Système d'indicateurs métropolitains (SMI).
- Contrat signé avec Femmes et villes international pour effectuer une étude de recherche sur la sécurité et les espaces publics.
- Contrat signé avec Atzar Films pour créer une vidéo institutionnelle au sujet de l'association.

**36 %**  
Cotisations  
de membres

## SOURCES DE FINANCEMENT

**60 %**  
Partenariats avec  
des membres

Accords signés avec  
4 membres pour  
le financement de  
projets et d'activités

**4 %**  
Partenariats  
avec d'autres

## Réunions statutaires :

**2** réunions du conseil  
d'administration :

- virtuelle : 57% des membres en ligne
- présentiel : 80% des membres présents

**2** réunions des  
secrétaires régionaux

**1** réunion du comité exécutif et  
réunion du comité de gouvernance

## Équipe du Secrétariat général :

**13** professionnel·le·s  
8 femmes et 5 hommes

**5** stagiaires  
3 femmes et 2 hommes

# metropolis

Nous sommes **139** gouvernements de grandes villes et espaces métropolitains travaillant ensemble pour trouver des réponses communes aux défis de la métropolisation

[metropolis.org](http://metropolis.org)

#MetroGovernance

## Nous avons fait entendre les voix des métropoles sur la scène mondiale

**Rencontre annuelle à Gauteng** « Villes métropolitaines et villes-régions inclusives » : 34 membres, 38 élu-e-s, 44 gouvernements locaux

Participation à **33 rencontres mondiales** organisées par les Nations Unies, la Global Taskforce et CGLU et d'autres réseaux et instances de portée mondiale

Contribution et soutien à **10 déclarations politiques**

Adhésion à **6 campagnes internationales**

**Collaboration avec 36 partenaires**

Leadership dans la promotion du **IV<sup>e</sup> Prix international de Guangzhou à l'innovation urbaine**

FS 2018

8

nouveaux membres

70 %

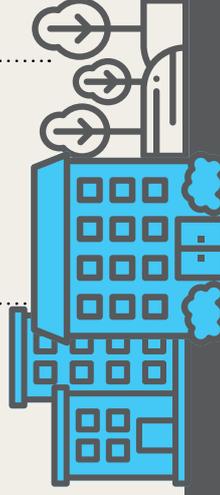
des membres impliqués dans des projets

17 %

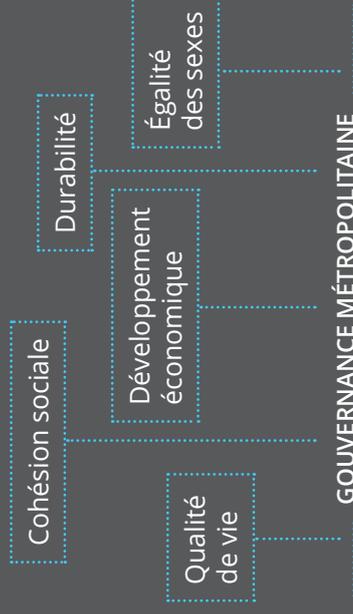
de nos métropoles sont dirigées par une femme

+1.400

personnes mobilisées à l'occasion des plusieurs congrès, colloques, ateliers et autres manifestations internationales



## Nous avons développé des capacités pour fournir des services et politiques publiques



**14** activités d'apprentissage et de formation

**11** projets pilotes

**5** nouvelles publications

**+100 experts** (48% femmes, 52% hommes) ont collaboré avec nous

**281 pratiques urbaines** disponibles sur la plateforme en ligne Policy Transferr

**36 % de nos membres** ont dédié des politiques de renforcement à la sécurité des femmes dans les espaces publics

Étude comparative auprès de **51 aires métropolitaines**, avec l'implication de **53 membres** de toutes les régions, à partir de **38 indicateurs métropolitains ayant une dimension de genre**

Leadership et contribution à **3 observatoires mondiaux**



+100 mentions dans les médias

+23.500 followers sur les réseaux sociaux





Avec le soutien de :



---

### Secrétariat Général

Avinyó, 15. 08002 Barcelone (Espagne)

Tél. +34 93 342 94 60

[metropolis@metropolis.org](mailto:metropolis@metropolis.org)

[metropolis.org](http://metropolis.org)

**#MetroGovernance**