

# **METROPOLIS**

## **INFORME DE PROGRESO**

Octubre – Diciembre

**2018**

# ÍNDICE

---

pág 3

## **Editorial**

---

pág 4

## **Actividades**

Línea de acción 1

Línea de acción 2

Línea de acción 3

---

pág 19

## **Progreso**

Miembros activados

Estado del pago de cuotas de membresía

Ejecución del Plan de Acción

---

pág 25

## **Quiénes somos**

África

Asia-Pacífico

Europa

América Latina y Caribe

América del Norte

Secretaría General

# EDITORIAL

---

El último trimestre de 2018 ha sido un hito para Metropolis en materia de diplomacia urbana a nivel mundial. Entre otros eventos importantes, celebramos la 4ª edición del Premio Guangzhou, convocamos el primer Foro Africano de Ciudades y Regiones Metropolitanas en el marco de Africities, participamos activamente en la Cumbre Urban 20 en Buenos Aires y en el Taller de Aprendizaje de AL-LAs que tuvo lugar en Ciudad de México, además de haber contribuido al 4º Foro de Autoridades Metropolitanas Europeas.

Igualmente, conseguimos promover acciones relacionadas con el desarrollo de capacidades. Durante el último trimestre se ha organizado un curso de formación a distancia sobre gobernanza metropolitana dirigido a nuestra membresía, han tenido lugar reuniones de lanzamiento en el marco de dos proyectos piloto y la Comunidad de gerencias municipales ha acogido una reunión durante un evento importante en Barcelona.

Por último, este último trimestre de 2018 hemos estrenado web corporativa, cuyo propósito es responder a las demandas de todo tipo de público.

En nombre del equipo de la Secretaría general, quiero agradecer sinceramente la colaboración de nuestros miembros y entidades socias en 2018. Estoy seguro de que el año 2019 nos brindará muchas oportunidades para encontrar respuestas comunes a los retos que nos plantea la metropolización a nivel mundial y mejorar el rendimiento de nuestras metrópolis, alzando su voz a las agendas globales.



**Octavi de la Varga**  
Secretario general de Metropolis

# ACTIVIDADES

## **Línea de acción 1** (L1)

---

Ejercer la diplomacia urbana y la incidencia en cuestiones metropolitanas

## **Línea de acción 2** (L2)

---

Fortalecer capacidades para la gobernanza metropolitana

## **Línea de acción 3** (L3)

---

Desarrollar una cultura de gobernanza interna sólida, consultiva y sostenible

## Conferencia Hábitat III + 2: Quito, una ciudad laboratorio

Quito, 1-3 octubre

Resultados relacionados  
**L1M1D3**

Miembros activados  
**Bogotá, Brasilia, Buenos Aires, La Paz, Madrid, Medellín, New Taipei, Quito, Sao Paulo**

Dos años después de la conferencia Hábitat III, Quito organizó una conferencia internacional del 1 al 3 de octubre. En esta conferencia, se vieron los progresos por la implementación de la Nueva Agenda Urbana, posible gracias a la ayuda de ONU-Habitat. Fue también una oportunidad para conmemorar el World Metropolitan Day (una campaña promovida por Metropolis).

Además de Metropolis, el evento contó con la participación de diferentes redes: UCCI (Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas), CGLU y FMDV. Además, el secretario general de Metropolis acudió a una mesa redonda sobre "Acciones contra el cambio climático en las metrópolis".



## Foro Global de la Economía Social (GSEF)

Bilbao, 1-3 octubre

Resultados relacionados  
**L1M1D3**

El Bilbao GSEF reunió a 1 700 participantes de gobiernos, actores de la economía social y redes socias, la ONU y organizaciones internacionales, universidades y centros de investigación de todo el mundo, bajo el título de "Economía social y ciudades - Valores y competitividad para un desarrollo local

inclusivo y sostenible".

El foro sirvió como un espacio de debate sobre economía social solidaria (ESS) con una amplia variedad de partes interesadas. Ocho de nuestros miembros asistieron al encuentro.

Miembros activados  
**Bamako, Barcelona (ciudad), Grand Lyon, Madrid, Montevideo, Montréal, Quito, Seúl**

## Conferencia anual de MedCities

Barcelona, 4 octubre

Resultados relacionados

**L1M1D3,**  
**L2M8D1**

En el marco de la Reunión anual de la red de ciudades mediterráneas MedCities, se celebró el seminario “Las ciudades mediterráneas: sostenibles y equitativas para todo el mundo”. Metropolis, mediante representantes de su membresía como la Sra. Souad Ben Abderrahim, alcaldesa de Túnez; la Sra. Ada Colau, alcaldesa de Barcelona y el Sr. Alfred Bosch en representación del Área Metropolitana de Barcelona (AMB), estuvo presente en el seminario.

Éste tuvo lugar en la sede del Ayuntamiento de Barcelona, y estuvo organizado conjuntamente por MedCities, el AMB y el Ayuntamiento de Barcelona.

Miembros activados  
**Barcelona (área metropolitana),**  
**Barcelona (ciudad), Túnez**

## Celebración del Metropolitan Day 2018

1-7 octubre

Resultados relacionados

**L1M2D2,**  
**L1M6D1,**  
**L1M6D2**

Se ha celebrado una campaña que está en el ADN de Metropolis: el Metropolitan Day, una iniciativa promovida por el Programa de Ciudades del Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento en colaboración con Metropolis, el Banco Interamericano de Desarrollo (BIZ), la GIZ, MetroHub, la Universidad de Guadalajara y el Politecnico di Milano.

La campaña hace honor a la fecha de la Declaración de Montréal sobre áreas metropolitanas (7 de octubre del 2015) y este año se ha promovido a través de eventos celebrados en los territorios de nueve miembros.

Miembros activados

**Buenos Aires,**  
**Guadalajara,**  
**Monterrey,**  
**Montréal,**  
**Porto Alegre,**  
**Quito, Rosario,**  
**San Salvador,**  
**Tijuana**



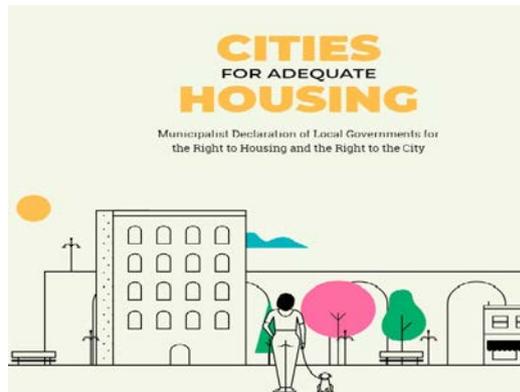
## Ciudades para una vivienda adecuada

Gauteng, 22 octubre

Resultados relacionados  
**L1M5D1**

Miembros activados  
**Barcelona (área metropolitana), Barcelona (ciudad), Berlín, Ciudad de México, Durban, Greater Manchester, Lisboa, Madrid, Montevideo, Montréal, Seúl, Taipéi**

El pasado mes de julio, el Consejo de Administración decidió que Metropolis apoyaría la declaración de "Cities for Adequate Housing", lanzada por CGLU. El por aquel entonces presidente en funciones de Metropolis y algunos miembros del Consejo apoyaron esta iniciativa en el



High Level Political Forum on Sustainable Development de las Naciones Unidas.

La declaración reclama la vivienda como derecho humano, y no como una mercancía. Con esto, juntamos fuerzas con Estados Miembros de las Naciones Unidas; organismos de derechos humanos; gobiernos regionales y locales; y organizaciones de sociedad civil, por una vivienda adecuada, segura y asequible.

Esta declaración se basa en la campaña "Make the Shift", que anunció la relatora de la ONU sobre vivienda adecuada. Hasta ahora, 12 miembros han apoyado la campaña, y la Secretaría General la está promocionando para ampliar el número.

## 4ª Conferencia sobre Autoridades Metropolitanas Europeas

Roma, 25-26 octubre

Resultados relacionados  
**L1M1D3, L1M2D2, L3M2D1**

Miembros activados  
**Barcelona (área metropolitana), Bruselas, Grand Lyon, Turín**

En su cuarta edición, la conferencia anual de las Autoridades Metropolitanas Europeas (EMA, por sus siglas en inglés) se ha consolidado como el espacio de referencia para que las metrópolis de la región compartan experiencias, impulsen proyectos conjuntos y se posicionen ante la Unión Europea y los Estados nacionales. Este año, los debates giraron en torno a los nuevos retos metropolitanos en materia de medio ambiente, movilidad sostenible y políticas sociales y económicas.

En representación de la membresía de Metropolis, EMA 2018 contó con la presencia del Sr. Jean-Luc Vanraes, Vicepresidente de Finanzas de la Región

de Bruselas Capital y Tesorero de Metropolis, y de las delegaciones de la Ciudad Metropolitana de Turín y del Área Metropolitana de Barcelona. La 5ª edición de la conferencia EMA tendrá lugar en junio de 2019 y será organizada por la metrópoli de Grand Lyon.w



## Cumbre Urban 20

Buenos Aires, 28-29 octubre

Resultados relacionados

**L1M1D3**



Doce de nuestros miembros se unieron a otras ciudades de los países del G20 en la Cumbre Urban 20 que se celebró en Buenos Aires. Metropolis se ha asociado a esta iniciativa como socio de conocimiento.

Miembros activados

**Berlín, Buenos Aires, Ciudad de México, Durban, Johannesburgo, Madrid, Montréal, Moscú, Pequín, Rio de Janeiro, Sao Paulo, Seúl, Yakarta**

## Consejo Mundial y Bureau Ejecutivo de CGLU

Madrid, 5-7 noviembre

Resultados relacionados

**L1M7D2**

Actividades principales con la participación de Metropolis:

- Reunión de secretarios generales de todas las secciones de CGLU

- Preparación del próximo Consejo de Administración de Metropolis en Montevideo

- Comité de gestión financiera de CGLU: presentación de la propuesta del nuevo sistema de cuotas de membresía de Metropolis, que fue ampliamente aceptado por los miembros presentes y por el resto de las secciones de CGLU

- Firma del acuerdo de colaboración de un nuevo proyecto piloto que empezará en 2019:

Democracia Participativa llevada a cabo por Córdoba, intercambiando conocimiento con las ciudades de

Barcelona, Madrid y Montréal.

- Primera reunión del Comité de Gobernanza de Metropolis: análisis del primer borrador de los nuevos estatutos de Metropolis.

- Reuniones bilaterales con Guangzhou, Mashhad y Sao Paulo

- Inauguración del 2º Foro Mundial sobre Violencias Urbanas y Educación para la Convivencia y la Paz, con la notable participación de las alcaldesas de Metropolis (Manuela Carmena, Ada Colau y Gabriela Firea).

Miembros activados

**Barcelona (ciudad), Berlín, Bucarest, Córdoba, Durban, Guangzhou, Madrid, Mashhad, Montevideo, Sao Paulo**

## Taller AL-LAs “Herramientas para generar una política pública de internacionalización local”

Ciudad de México, 26 noviembre

Resultados relacionados  
**L1M1D3**

Miembros activados  
**Ciudad de México**

La Secretaría de Relaciones Exteriores, a través de la Dirección General de Coordinación Política, y la Alianza Euro latinoamericana de Cooperación entre Ciudades (AL-LAs), organizaron el taller “Herramientas para generar una política pública de internacionalización local”, el pasado 26 de noviembre en la Ciudad de México. Este tuvo como objetivo sensibilizar a funcionarios públicos sobre las oportunidades y mecanismos de acción internacional para gobiernos locales en México, así como presentar un panorama de las agendas globales y la participación

de las ciudades en su elaboración e implementación.

Metropolis participó en la sesión “El papel de los gobiernos locales en la agenda internacional”, en el cual se abordó el rol de las redes de ciudades en el sistema de gobernanza mundial y cómo acompañan a sus miembros en la implementación de las agendas globales. Además de la Secretaría Regional para América del Norte de Metropolis, participaron representantes de ICLEI México, 100 Resilient Cities, Iniciativa Ciudadana y la Alianza AL-LAs.

## Primer Foro Africano de Ciudades y Regiones Metropolitanas

Marrakech, 22 noviembre

Resultados relacionados  
**L1M7D2,  
L2M7D1,  
L3M2D1**

Miembros activados  
**Abiyán, Brazzaville,  
El Cairo, Dakar,  
Gauteng,  
Johannesburgo,  
Libreville,  
Nuakchot, Rabat,  
Túnez, Victoria,  
Yaundé.**

Este foro convocado por Metropolis y CGLU Africa observa los retos a los que se enfrenta el continente con los índices de urbanización más altos del mundo, reuniendo a los líderes políticos de 16 metrópolis africanas, así como al presidente de CGLU, Mpho Parks Tau, la

secretaria general de CGLU, Emilia Saiz y el secretario general de Metropolis, Octavi de la Varga.

El acto tuvo lugar en el la 8ª edición de la Cumbre de Africities que se celebró en Marrakech del 20 al 24 de noviembre.



## Taller sobre prácticas participativas en política, economía y sociedad

Barcelona, 26 noviembre

Resultados relacionados  
**L1M7D2**

En el marco de la 18ª Conferencia del OIDP (Observatorio Internacional de la Democracia Participativa) que tuvo lugar en Barcelona, Metropolis organizó un taller con diferentes expertos, representantes de gobiernos locales y organizaciones de la sociedad civil para debatir sobre cuestiones

relacionadas con prácticas participativas en política, economía y sociedad.

El OIDP es una iniciativa dirigida por el Ayuntamiento de Barcelona con la colaboración de CGLU y la prefectura de Sao Paulo.

## Acuerdo: Cátedra ETI de La Sorbonne

1 diciembre

Resultados relacionados  
**L1M6D1,  
L2M7D2,  
L3M3D2,  
L3M5D1,  
L3M5D3**

Después de varias reuniones celebradas en París y Barcelona durante el año 2018, Metropolis y la Cátedra ETI (Empresariado, Territorio, Innovación) de La Sorbonne firmaron un Acuerdo Marco de Cooperación el 1 de diciembre de 2018.

Creada en 2018 por la Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne y el Institut d'Administration des Entreprises (IAE) de la Paris Sorbonne Business School

(una institución pública de naturaleza administrativa), la intención de la Cátedra ETI de La Sorbonne es servir de apoyo a organizaciones—empresas, comunidades o instituciones— para descodificar revoluciones (cambios tecnológicos o ecológicos, la nueva vida urbana, problemas culturales y sociales, nuevos modelos económicos de gobernanza) ocasionadas por la urbanización de los territorios.



## Primera asamblea general del Belt and Road Local Committee (BRLC)

Hangzhou, 4 diciembre

Resultados relacionados

**L1M1D3,**  
**L1M7D2,**  
**L2M10D2,**  
**L3M3D1**

Miembros activados  
**Hangzhou,**  
**Surabaya**

La responsable sénior de relaciones institucionales y la cartera asiática de Metropolis estuvo en Hangzhou para participar en la primera asamblea general del Belt and Road Local Committee (BRLC). Los objetivos principales del encuentro eran: el establecimiento de la constitución, aprobar el liderazgo, reflexionar sobre los logros del pasado y elaborar el futuro plan de trabajo del Belt and Road Local Committee.

El seminario consecutivo “Artificial Intelligence Facilitates Urban Governance” reunió a funcionarios, partes interesadas y expertos de todo el mundo para intercambiar ideas y experiencias sobre el uso de la inteligencia artificial, las grandes

bases de datos y el City Brain de la ciudad para formar partenariados orientados hacia el desarrollo mutuo.

Creado en 2017 y para seguir con la iniciativa del Belt and Road, el comité implica la participación de los miembros a través de la organización de actividades, entre ellas seminarios, sesiones de formación y diferentes excursiones. La intención de estas actividades es ayudar a los miembros de Metropolis y CGLU a identificar oportunidades de colaboración en diferentes áreas y también a compartir con ellos buenas experiencias y prácticas de los gobiernos locales chinos con respecto a cuestiones de gestión urbana, desarrollo económico y bienestar social.



## Premio Guangzhou 2018

Guangzhou, 6-8 diciembre

Resultados relacionados

**L1M1D3,  
L1M6D1,  
L2M2D1,  
L2M10D2,  
L2M11D1,  
L2M11D2,  
L3M3D1**

Miembros activados

**Acra, Bangkok, Pekín, Bruselas, Dakar, Dalian, Durban, Fuzhou, Guangzhou, Guadalajara, Gwangju, Harbin, Kuala Lumpur, Montevideo, Montréal, Nankín, Santiago de Chile, Surabaya, Victoria, Wuhan, Xiamen, Xi'an, Yiwu**

Presentado cada dos años, el objetivo del Premio Internacional de Guangzhou para la Innovación Urbana es reconocer la innovación en la mejora de la sostenibilidad social, económica y medioambiental en las ciudades y las regiones y, a través de esto, fomentar la prosperidad y la calidad de vida de sus habitantes.

Rudi Vervoort representó a Metropolis en su discurso durante la inauguración del Foro Mundial de Alcaldes, que tuvo lugar durante la edición de este año. Miembros de Metropolis de Bruselas, Dakar, Montevideo, Santiago de Chile y Surabaya formaron la delegación oficial de Metropolis junto con Octavi de la Varga, secretario general de la organización, la directora General de relaciones Institucionales y cartera de Asia, Agnès Bickart, y el responsable de comunicación, Xavi Bermejo.

En el marco del Foro Mundial de Alcaldes, Metropolis organizó la sesión número 2 "Blockchain: Herramientas para la Gestión

Metropolitana y Urbana" para entender mejor el significado de Blockchain y qué representa, tanto a nivel tecnológico como político y social. Así como el papel que puede desempeñar en la transformación social y si puede mejorar la construcción de la gobernanza metropolitana.

En esta ocasión, el issue paper nº5 del Observatorio de Metropolis "Blockchain, ¿una herramienta para la gobernanza metropolitana?" ha sido presentado como punto de partida para un diálogo que permita explorar respuestas colectivas a estas preguntas entre los panelistas y el público. Guadalajara y Wuhan fueron dos de los cinco ganadores del Premio Guangzhou 2018 y Surabaya obtuvo el título de "Online Popular City", votada por el público general. Metropolis, junto con CGLU y el Ayuntamiento de Guangzhou, copatrocina el Premio desde su primera edición en 2012.



## 5º Foro de Alcaldes sobre Movilidad Humana, Migración y Desarrollo

Marrakech, 8 diciembre

Resultados relacionados

**L1M5D1,**  
**L1M7D1,**  
**L1M7D2**

Más de 150 alcaldes y líderes municipales de todo el mundo se reunieron en Marrakech para participar el 5º Foro de Alcaldes sobre Movilidad Humana, Migración y Desarrollo. Tuvo lugar durante la UN Migration Week y se focalizó en el liderazgo de las ciudades en la implementación de los pactos globales de la ONU. Metropolis estaba representado por Valérie Plante, alcaldesa de Montréal y copresidenta de movilidad y migración.

El foro vio la adopción de la Declaración de alcaldes de Marrakech “Ciudades trabajando juntas por los migrantes y refugiados”.

Miembros activados  
**Montréal**

## Día internacional contra la Corrupción

En todo el mundo, 9 diciembre

Resultados relacionados

**L1M5D1,**  
**L1M7D1**

Gobiernos locales y regionales de todo el mundo se sumaron a la campaña #Commit2Transparency, cuya intención es concienciar sobre los efectos negativos de la corrupción, sobre cómo prevenirla y combatirla. Este año, la Comunidad de Práctica sobre Transparencia y Rendición de cuentas de CGLU, de la que Metropolis forma parte, en colaboración con ONU-

Habitat, lanzó una nueva edición de la campaña con la intención de renovar el compromiso de trabajar por la creación de ciudades y territorios más participativos, responsables y transparentes. La campaña, apoyada por nueve de nuestros miembros, consistió en la promoción de mensajes en su rol de prevención y lucha contra la corrupción.

Miembros activados  
**Bogotá,**  
**Buenos Aires,**  
**La Paz, Lisboa,**  
**Madrid,**  
**Medellín,**  
**Montevideo,**  
**San Salvador,**  
**Sao Paulo**



## Metropolis en los medios de comunicación

 Newsletter  Web

### OCTUBRE

#### Science Po

 Metropolitan Day

#### Smart Net

 Metropolitan Day

#### Cátedra ETI

 Metropolitan Day

#### Quito Informa

 Metropolitan Day

#### Uniradio Informa

 Proyecto piloto: Metrópolis en Movimiento

#### Diario Basta

 Ciudad de México y Barcelona

#### Excelsior

 Ciudad de México y Barcelona

#### World Urban Campaign

 Proyecto piloto: Innovación en estrategias de redinamización a través del proyecto urbano

#### Urban Gateway

 Proyecto piloto: Innovación en estrategias de redinamización

### NOVIEMBRE

#### El diario de Carlos Paz

 Córdoba

#### World Urban Campaign

 Ciudades por la Vivienda

#### AMB

 Web de Metropolis

#### CGLU

 Cities for housing

**EXCELSIOR**

**EL DIARIO**  
de CARLOS PAZ

**uniradio**  
informa

**URBAN GATEWAY**  
For The International Urban Development Community

**UCLG**  
United Cities  
and Local Governments

**AMB** : Área Metropolitana  
de Barcelona

**WORLD URBAN CAMPAIGN**

diario  
**BASTA**

**SMARTNET**  
Solutions Exchange for Urban Transformation of India

UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON SORBONNE  
**CHAIRE ETI**  
ENTREPRENEURIAL TERRITOIRES INNOVATION  
IAE PARIS SORBONNE BUSINESS SCHOOL

**SciencesPo**

**QUITO**  
INFORMA

## Metropolis en los medios de comunicación

 Newsletter  Web

### DICIEMBRE

#### AMB

 City Managers Days

#### CIB

 Smart City

#### CGLU

 Smart City

 Comité del Observatorio Mundial de Finanzas Locales e Inversiones

#### Next City

 Premio Guangzhou

#### La Tribune

 Premio Guangzhou

#### Urban Gateway

 Premio Guangzhou

#### Brussels Capital Region

  Premio Guangzhou

#### World Urban Campaign

  Ciudades y regiones metropolitanas africanas

**URBAN GATEWAY**  
For The International Urban Development Community



 **AMB** Àrea Metropolitana de Barcelona

 **UCLG CIB**  
Working Group  
Capacity and Institution Building

  
**BRUSSELS-CAPITAL REGION**

**LA TRIBUNE**

 **UCLG**  
United Cities  
and Local Governments

**NEXT CITY**

## Día Mundial del Hábitat 2018

En línea, 1 octubre

Resultados relacionados  
**L2D2M3**

Miembros activados

**Barcelona (área metropolitana), Bogotá, Buenos Aires, El Cairo, Duala, Nueva Delhi, NIUA**

La Organización de las Naciones Unidas designó el primer lunes de octubre de cada año como el Día Mundial del Hábitat. El tema de 2018 fue la gestión de los residuos sólidos, una cuestión compleja que afecta a todas las personas y que está gestionada principalmente por gobiernos locales y regionales que operan a nivel metropolitano.

Celebramos la ocasión compartiendo los casos de Barcelona, Belo Horizonte, Bogotá, Buenos Aires, El Cairo, Duala y Nueva Delhi, miembros de Metropolis que promueven una eficaz gestión de residuos en todo el mundo. Estos casos se pueden consultar en la plataforma "Policy Transfer".



## Programa de formación: primer curso a distancia sobre gobernanza metropolitana

En línea, 3 octubre

Resultados relacionados  
**L2M5D2, L2M7D2**

Miembros Activados

**Barcelona (área metropolitana), Buenos Aires, Córdoba, Durban, La Paz, Ciudad de México, Porto Alegre, Ramallah, San Salvador, Valle de Aburrá**

En línea con los objetivos estratégicos establecidos en el plan de acción de Metropolis 2018-2020, y con la intención de reforzar las capacidades de los equipos de las administraciones públicas que forman parte de nuestra membresía, inauguramos el programa de formación

a distancia "Repensando la gobernanza metropolitana" que, en colaboración con la Universitat Oberta de Catalunya (UOC), ofrece los elementos básicos y marcos de referencia sobre gobernanza metropolitana.



### Proyecto piloto: primer taller de la Surplus Food Network

Quito, 1-3 octubre

Resultados relacionados  
**L2M1D2**

Miembros activados

**Belo Horizonte, Medellín, Nuevo Taipéi, Quito**

Este proyecto piloto reúne a técnicos de Nuevo Taipéi, Quito, Medellín y Belo Horizonte y su objetivo principal es compartir soluciones sobre cómo hacer un buen uso de los restos de comida, a la vez que cambiar los hábitos de los ciudadanos con respecto al desperdicio de alimentos. Este taller sirvió para

intercambiar las lecciones aprendidas en el programa “Surplus Food Network” en el cual el gobierno municipal de Taipéi articula la participación en el centro de sus acciones a través de la gestión del superávit de comida. La siguiente reunión del proyecto tendrá lugar en Nuevo Taipéi en mayo de 2019.



### Proyecto piloto: Metrópolis en Movimiento

Tijuana, 3-4 octubre

Resultados relacionados  
**L2M1D2**

Miembros activados

**Medellín, Quito, Rosario, Tijuana**

Metrópolis en Movimiento es un nuevo proyecto piloto llevado a cabo por Tijuana con la participación de Rosario, Quito y Medellín. La intención del proyecto es crear conocimiento práctico con respecto a la identificación de los aspectos principales para construir planes sólidos de ordenación de movilidad a nivel metropolitano, a la vez que consolidar

acciones ya implementadas relacionadas con las cuestiones de movilidad y profundizar en ellas. El 3 y 4 de octubre, la Secretaría de Movilidad Urbana Sustentable de Tijuana lanzó la reunión inicial del proyecto mientras acogía a sus homólogos técnicos de otros miembros que participan en el proyecto. Nuevo Taipéi en mayo de 2019.

## Jornada Fundació Catalunya Europa

Barcelona, 5 octubre

Resultados relacionados  
**L2M3D4,**  
**L2M6D1**

Miembros activados  
**Barcelona (área metropolitana),**  
**Barcelona (ciudad)**

La Fundació Catalunya Europa (FCE) nació con el objetivo de difundir e invertir en la investigación de los conocimientos y las buenas prácticas de configuración un ideal europeo de excelencia democrática, cívica, económica y social. En este marco de trabajo, la FCE presentó en Barcelona el proyecto RE-CITY.



Este proyecto, que cuenta con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona y del Área Metropolitana de Barcelona, significa la concreción de sus líneas de trabajo en el ámbito urbano. En otras palabras, la reflexión (Re-Think), el análisis (Re-Plan) y propuestas de acción (Re-Act) en diferentes ejes que afectan a la calidad de vida de la ciudadanía de las grandes ciudades y territorios metropolitanos como: desigualdades, sostenibilidad, digitalización, etc. Este proyecto quiere ampliar el número de indicadores metropolitanos en cada uno de los ejes temáticos y Metropolis está colaborando en la parte analítica.

## Taller Urban-Rural (OECD)

París, 12 octubre

Resultados relacionados  
**L2M8D1**

Metropolis participó en un taller organizado por la OCDE cuyo objetivo era definir las líneas estratégicas para crear políticas urbanas y rurales eficaces. Durante el seminario se debatió y discutió sobre esta temática conjuntamente con otras redes globales, organizaciones y representantes de gobiernos nacionales y de la Unión

Europea. Este debate era un paso más dentro de un proceso participativo para la aprobación final de una estrategia conjunta sobre una política de desarrollo sostenible capaz de integrar visiones sobre espacios urbanos y rurales. Un debate en el cual las realidades metropolitanas y las ciudades secundarias toman un papel relevante.



### Proyectos piloto: Tercer encuentro de Interseccionalidad en las políticas LGBTI metropolitanas

Medellín, 16-19 octubre

Resultados relacionados  
**L2M1D2**

El proyecto "Casa Diversa" en la Comuna 8 de Medellín fue presentado en la tercera reunión del proyecto piloto Interseccionalidad en las políticas LGBTI metropolitanas, cuyo objetivo es incorporar perspectivas interseccionales en las políticas destinadas al colectivo LGTBI (lesbianas, gays, bisexuales, transexuales e intersexuales). Dos miembros, Bogotá y Rosario, fueron invitados a este tercer encuentro; ambas ciudades forman parte de la rama latinoamericana de la Rainbow Cities Network.



Miembros activados

**Barcelona (ciudad), Berlín, Bogotá, Buenos Aires, Medellín, Ciudad de México, Montevideo, Rosario**

### Formación: Foro internacional SHRDC

Seúl, 1-2 noviembre

Resultados relacionados  
**L2M5D2,**  
**L2M7D2**

El Centro de Desarrollo de Recursos Humanos de Seúl (SHRDC, por sus siglas en inglés) junto con el gobierno metropolitano de Seúl, organizó su foro anual internacional con la celebración del décimo aniversario de la inauguración del programa de formación internacional del SHRDC desde 2008 (2008-2018).



A través de las presentaciones del programa de antiguos alumnos y el panel de discusión de expertos, el foro sirvió para compartir los resultados de los programas de formación del SHRDC para funcionarios extranjeros durante los últimos 10 años y para discutir las estrategias de desarrollo de los programas internacionales de formación para la próxima década.

Miembros activados

**El Cairo, Colombo, Yakarta, Kuala Lumpur, Mashhad, Ciudad de México, Seúl**

### Lanzamiento del nuevo sitio web

En línea, 7 noviembre

Resultados relacionados  
**L2M2D4**

Como se anunció en la última reunión del Consejo de Administración celebrada en Gauteng, la Secretaría General ha creado y puesto en marcha un nuevo sitio web de Metropolis, diseñado y concebido para responder a diversas necesidades:

- Dado que las visitas de nuestra audiencia a nuestro sitio web duran unos minutos, debemos asegurarnos de que se diferencian de otras organizaciones similares en función de lo que ven.
- Refuerzo de la identidad gráfica a través de la página web. El nuevo sitio web está ahora armonizado con los elementos de identidad gráfica de Metropolis.
- Mayor coherencia con nuestras prioridades y nuestro plan de acción actuales. Destacando nuestro "negocio" principal, proyectos y servicios.
- Mejoras en la programación. Además de contar con la nueva versión del sistema de

programación (Drupal 8), la nueva web nos permitirá realizar cambios estructurales y actualizaciones de una forma mucho más eficiente.

- Este nuevo sitio web da más prominencia a nuestros miembros y a los proyectos en los que están inscritos.

- Mayor acceso. Aunque el sitio web ahora sólo está en inglés, hemos añadido un soporte de Google que traduce todos los contenidos a cualquier idioma al instante.



### Formación: políticas sobre gobierno electrónico

Seúl, 11-18 noviembre

Resultados relacionados  
**L2M5D2,  
L2M7D2**

El Centro de Desarrollo de Recursos Humanos de Seúl (SHRDC) llevó a cabo con éxito un programa de formación sobre gobierno electrónico y eTax centrado en cómo utilizar las TIC para proporcionar un mejor acceso a los servicios, las infraestructuras tecnológicas y una mayor transparencia por parte del gobierno municipal.

Con un total de doce participantes, las políticas de gobierno electrónico y eTax iniciadas por la ciudad de Seúl fueron el centro del debate.

Miembros activados  
**Amán, Yakarta, Mashhad,  
Ciudad de México, Río de Janeiro, Seúl.**

### Smart City Expo World Congress

Barcelona, 13-15 noviembre

Resultados relacionados  
**L1M1D3,**  
**L2M8D1**

Miembros activados  
**Atenas,**  
**Barcelona (ciudad),**  
**Barcelona (área metropolitana),**  
**Buenos Aires,**  
**Casablanca,**  
**Córdoba,**  
**Gran Lyon,**  
**Guadalajara,**  
**La Paz, Madrid,**  
**Montevideo,**  
**Moscú, Puebla,**  
**Santiago de Chile, Sao Paulo, Toronto**

La 8ª edición de la Smart City Expo World Congress reafirmó los vínculos entre la gobernanza metropolitana y la creación de ciudades inteligentes más habitables y equitativas. Metropolis ha colaborado con la organización del evento como una de sus instituciones de apoyo y ha establecido los debates en el programa sobre la importancia de los marcos de gobernanza metropolitana para promover aglomeraciones urbanas más inteligentes en todo el mundo. La representación de las

grandes metrópolis se hizo visible en más de 20 sesiones, en las que participaron 16 de nuestros miembros.

Nuestro secretario general participó como ponente en la sesión plenaria "High Level Panel Discussion on How City Leaders Can Better Foster Innovation for More Liveable Cities". También moderó la sesión sobre gobernanza multinivel "New Governance Models for Shared Challenges and Responsibilities".



### Comunidad de gerencias municipales: autonomía financiera para las áreas metropolitanas

Barcelona, 14-15 noviembre

Resultados relacionados  
**L2M3D1,**  
**L2M3D3,**  
**L2M4D1**

Directores de finanzas y ejecutivos de metrópolis europeas y americanas se reunieron en Barcelona para debatir y aprender de experiencias prácticas sobre cómo financiar servicios metropolitanos e infraestructuras. Entre las diferentes perspectivas discutidas, los gerentes municipales y expertos

invitados coincidieron en que las áreas metropolitanas deberían disponer de una mayor autonomía fiscal que otras áreas urbanas o rurales, de acuerdo con su mayor responsabilidad a la hora de proporcionar servicios públicos y su mayor capacidad para recaudar impuestos.

Miembros activados  
**Barcelona (área metropolitana), Barcelona (ciudad), La Paz,**  
**Montevideo, Montréal, San Salvador, Santiago de Chile**

### Acuerdo: Fundació Catalunya Europa

12 diciembre

Resultados relacionados  
**L2M6D1**

Con la firma de este convenio se concreta la colaboración entre la Fundació Catalunya Europa (FCE) y Metropolis para la creación de una base de datos que ayude a analizar y entender las dinámicas metropolitanas. Metropolis y la FCE colaborarán intercambiando metodología y datos en la fase Re-Think del proyecto que impulsa la FCE (RE-CITY).

Los resultados se incorporarán en el proyecto de Indicadores Metropolitanos que se impulsa desde el Observatorio Metropolis, ampliando así el número de indicadores en el apartado de desigualdad y sostenibilidad.

### Reunión del comité ejecutivo del Observatorio Mundial de Finanzas Locales e Inversiones

París, 17 diciembre

Resultados relacionados  
**L1M1D3,  
L1M7D2,  
L2M8D1**

La reunión del comité ejecutivo del Observatorio Mundial de Finanzas Locales e Inversiones (SNG-WOFI, por sus siglas en inglés) tuvo lugar en la sede de la OECD. Durante la reunión, el OECD, CGLU y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (UNCDF, por sus siglas en inglés) presentaron los resultados del análisis.

También trabajaron en el contenido del informe final y en el formato del evento planeado para junio de 2019, donde dicho informe será presentado. Metropolis participó en el encuentro como miembro del comité ejecutivo y del comité de expertos del Observatorio.



### Convenio 2018-2020 con el Ayuntamiento de Barcelona

Barcelona, 8 octubre

Resultados relacionados  
**L3M5D1**

Se firmó el convenio de colaboración para el impulso de la gobernanza metropolitana con visión de género para el periodo 2018-2020. El Ayuntamiento de Barcelona otorgará una subvención total de 390.000 €, repartidos en tres anualidades de 130.000 € cada una, y que representa el 50% del total del proyecto.

Esta aportación permitirá a Metropolis impulsar una serie de actividades que pivotarán principalmente sobre la

construcción de un relato común en torno a la gobernanza metropolitana con perspectiva de género en las políticas públicas de las grandes ciudades y espacios metropolitanos, a través de acciones de capacitación y aprendizaje, visibilidad e incidencia e intercambio entre los miembros de la asociación.

Miembros activados  
**Barcelona (ciudad)**

### Reunión con el Gobierno Metropolitano de Seúl

Seúl, 30 octubre

Resultados relacionados  
**L1M1D3,  
L1M7D2,  
L2M10D2,  
L3M3D1**

La responsable sénior de relaciones institucionales y la cartera asiática se reunió con So-young Kang, su homólogo del equipo internacional del Gobierno Metropolitano de Seúl (GMS). Los objetivos principales de la reunión fueron la presentación del Plan de Acción 2018-2020 y sus programas actuales a los que se

ha animado a participar al GMS. La nueva estructura de cotización de miembros, que se implementará en enero de 2019 también fue abordada.

Miembros activados  
**Seúl**

### Reunión bilateral con Seoul Institute

Seúl, 1 noviembre

Resultados relacionados  
**L1M1D3,  
L1M7D2,  
L2M10D2,  
L3M3D1**

El Seoul Institute, del Gobierno Metropolitano de Seúl, es un destacado centro de investigación que proporciona contenidos y personas investigadoras para los cursos de formación del MITI en Seúl. La mayoría de publicaciones acerca de Seúl disponibles en nuestro centro de recursos online son de su autoría.

Nuestra responsable sénior de relaciones institucionales y la cartera asiática se reunió con representantes del Seoul

Institute aprovechando la celebración del Foro de SHRDC. En el encuentro se discutió sobre las líneas de trabajo de Metropolis así como sobre la posibilidad de desarrollar un Issue Paper sobre salud urbana en 2019. También se negoció firmar un Memorando de Entendimiento para ampliar las líneas de colaboración y los intercambios de conocimiento así como para incrementar el proceso de internacionalización que está viviendo el Seoul Institute.

### Reunión bilateral entre el presidente de Metropolis y el secretario general

Barcelona, 14 noviembre

Resultados relacionados  
**L3M3D3,**  
**L3M6D6**

Miembros activados  
**Berlín**

Con motivo de la participación del presidente de Metropolis, el alcalde Michel Müller, en el Smart City Expo World Congress (Barcelona, 13 de noviembre), el secretario de Metropolis y la directora de Administración y Finanzas tuvieron una reunión bilateral con él para realizar el seguimiento del progreso de la organización y analizar los desafíos para 2019.



### Comunicado a nuestra membresía: nueva estructura de cuotas

Noviembre-Diciembre

Resultados relacionados  
**L3M3D1,**  
**L3M6M1,**  
**L3M6D6**

Para poder servir a sus miembros, Metropolis depende enormemente de las cuotas de membresía. En 2018, reestructuramos las cuotas; el sistema no se había actualizado desde hacía 13 años e implicaba unas cuotas no proporcionales al INB per cápita actual correspondiente a cada caso. En un acto de responsabilidad para garantizar la sostenibilidad de nuestra asociación y su transparencia, nuestro Consejo de Administración, reunido en Gauteng el pasado mes de agosto de 2018, aprobó

una nueva estructura de cuotas clara. Entre noviembre y diciembre se mandó por correo postal y electrónico un comunicado a toda la membresía que incluía una carta explicativa sobre el nuevo sistema de cuotas, un certificado de membresía y una síntesis de los principales logros alcanzados en 2018 por Metropolis.

Miembros activados  
**Toda la membresía**

### Reunión bilateral: Ayuntamiento de París

París, 18 diciembre

Resultados relacionados  
**L2M10D2,**  
**L3M3D1**

El secretario general de Metropolis y la responsable sénior de Relaciones Institucionales se reunieron con Patriziana Sparacino- Thiellay, embajadora y consejera a cargo de las relaciones

internacionales en el Ayuntamiento de París. Sparacino ofreció el apoyo del Ayuntamiento para que la Gran Metrópolis de París se convierta en miembro activo de Metropolis.

### Reunión bilateral: Metrópolis del Gran París

París, 18 noviembre

Resultados relacionados  
**L2M10D2,**  
**L3M3D1**

Creada en enero de 2016, la Metrópolis del Gran París trabaja por las cuestiones de un territorio que se expande más allá de los límites municipales, como parte de una alianza entre municipalidades. Por petición de la Metrópolis del Gran París, el secretario general de Metropolis y la responsable sénior de Relaciones Institucionales fueron invitados a reunirse y dar seguimiento a los debates iniciados durante 2018, relativos a la futura membresía de la Metrópolis del Gran París.

El secretario general de Metropolis fue invitado a compartir sus visiones e ideas desarrolladas en el Plan de Acción 2018-2020.



### Reunión bilateral: Ciudades Unidas de Francia

París, 18 noviembre

Resultados relacionados  
**L1M6D1,**  
**L2M7D1,**  
**L3M3D2**

El secretario general de Metrópolis y la responsable sénior de Relaciones Institucionales tuvieron una reunión con Ciudades Unidas de Francia. Tras una presentación institucional de las

respectivas organizaciones, se acordó buscar formas de futuras colaboraciones relacionadas con los proyectos piloto de Metropolis o las convocatorias internacionales de proyectos.

### Reunión con la Cátedra ETI

París, 18 diciembre

Resultados relacionados  
**L1M6D1,**  
**L2M2D1,**  
**L2M5D2,**  
**L2M7D2,**  
**L2M11D1,**  
**L2M11D2,**  
**L3M5D1,**  
**L3M5D3**

Tras la firma del memorándum de entendimiento entre la Cátedra ETI y Metropolis sobre actividades conjuntas en materia de programas de formación e investigación, el secretario general de Metropolis junto con la responsable sénior de Relaciones Institucionales se reunieron con el director de la Cátedra ETI, Carlos Moreno, y su adjunta, Christelle Thomas, para aprovechar las oportunidades que ofrece el acuerdo de colaboración y empezar a colaborar en el programa de aprendizaje y desarrollo de la capacidad de Metropolis, mediante el desarrollo

conjunto de actividades de formación y educación a distancia. La Cátedra ETI de la Sorbona y Metropolis se comprometen a promover y desarrollar:

- Las acciones de investigación que tienen en común como parte de los temas de la Cátedra, así como el gobierno electrónico y grandes bases de datos
- Certificación para cursos de formación presencial y a distancia y de desarrollo de capacidades
- La organización de conferencias y seminarios
- Publicaciones

# Activación de la membresía

## Reuniones bilaterales

### OCTUBRE



#### Quito

**Miembros:**

Quito



#### Tijuana

**Miembros:**

Tijuana

**Miembro potencial:**

San Diego



#### Barcelona

**Miembros:**

Barcelona (área metropolitana), Ciudad de México



#### Turín

**Miembros:**

Turín co



#### Roma

**Miembros potenciales:**

Gran París, Roma

### NOVIEMBRE



#### Seúl

**Miembros:**

Cairo, Ciudad de México, Colombo, Mashhad, Seúl, Yakarta



#### Madrid

**Miembros:**

Miembros: Berlín, Córdoba, Durban, Guangzhou, Mashhad, Montevideo, Montréal, Quito, Sao Paulo



#### Barcelona

**Miembros:**

Berlín, Santiago de Chile



#### Marrakech

**Miembros:**

Dakar

### DICIEMBRE



#### Guangzhou

**Miembros:**

Guangzhou, Surabaya

**Miembro de honor:**

CPAFFC



#### París

**Miembros potenciales:**

Gran París, París (ciudad)



#### Barcelona

**Miembros:**

Barcelona (área metropolitana), Barcelona (ciudad)

# PROGRESO

## Miembros activados

---

Abiyán	Gauteng	Puebla
Acra	Grand Lyon	Quito
Amán	Gran Mánchester	Rabat
Atenas	Guadalajara	Ramallah
Bangkok	Guangzhou	Río de Janeiro
Barcelona (área metropolitana)	Gwangju	Rosario
Barcelona (ciudad)	Hangzhou	San Salvador
Belo Horizonte	Harbin	Santiago de Chile
Berlín	Johannesburgo	Sao Paulo
Bogotá	Kuala Lumpur	Seúl
Brasilia	La Paz	Surabaya
Brazzaville	Libreville	Taipei
Bruselas	Lisboa	Tijuana
Bucarest	Madrid	Toronto
Buenos Aires	Mashhad	Túnez
El Cairo	Medellín	Turín
Casablanca	Monterrey	Valle de Aburrá
Ciudad de México	Montevideo	Victoria
Colombo	Montréal	Wuhan
Córdoba	Moscú	Xiamen
Dakar	Nanjing	Xi'an
Dalian	Nueva Delhi-NIUA	Yakarta
Duala	Nuevo Taipei	Yaundé
Durban	Nuakchot	Yiwu
Fuzhou	Pequín	
	Porto Alegre	

## Estado del pago de cuotas de membresía

---

A fecha de 31 de diciembre de 2018

se han recaudado

**594.607 €**

en concepto de cuotas de membresía

gracias a las aportaciones de

**77**

de nuestros 139 miembros

# Ejecución del Plan de Acción

## L1

### Medidas

### Resultados y entregables

#### L1M1

Que se hayan seguido de cerca los acontecimientos, temas y cuestiones políticas mundiales y se hayan evaluado y priorizado las respuestas a implantar a través de la diplomacia urbana focalizada.

#### L1M1D3

Presencia política o técnica en acontecimientos internacionales relevantes

#### L1M2

Que se haya debatido, de forma periódica, acordado y difundido ampliamente un discurso político común en torno a los temas metropolitanos claves y un conjunto de principios compartidos.

#### L1M2D2

Debates políticos en el seno de los acontecimientos anuales de Metropolis en torno a los grandes temas

#### L1M5

Que se haya diseñado una estrategia de presión que defienda la posición de Metropolis ante distintas preocupaciones metropolitanas.

#### L1M5D1

Estrategia de presión acordada por el Consejo de Administración

#### L1M6

Que se cree una estrategia de alianza mundial con respecto a otras redes y actores que defina a grandes rasgos las líneas de trabajo

#### L1M6D1

Planes anuales de alianza estratégica (2018-2019-2020)

#### L1M6D2

Informes anuales de alianza estratégica (2018-2019-2020)

#### L1M7

Que Metropolis contribuya activamente a la labor de CGLU y el Grupo de Trabajo Global (Global Taskforce) y reciba el tratamiento de socio clave.

#### L1M7D1

Aportaciones al Grupo de Trabajo Global: acontecimientos, documentos, etc.

#### L1M7D2

Presencia política o técnica en acontecimientos de CGLU y el Grupo de Trabajo Global

# Ejecución del Plan de Acción

## L2

### Medidas

#### L2M1

Que los miembros apliquen de forma colaborativa una serie de proyectos piloto acordados, de conformidad con la visión de Metropolis.

#### L2M2

Que los resultados de todos los proyectos e iniciativas de Metropolis se estudien activamente como un todo mediante un proceso coreografiado por la Secretaría General de Metropolis para garantizar la transferibilidad y difusión de esos resultados.

#### L2M3

Que el Observatorio Metropolis y la Plataforma "Policy Transfer" se sitúen en el centro de la asociación, como medios clave para aprender y compartir modelos y experiencias específicas, así como instrumentos sobre la gobernanza metropolitana comprometida.

#### L2M4

Que la Comunidad de Gerentes Municipales se convierta en una plataforma interactiva que fomente el debate y permita a los profesionales conectar fácilmente entre sí.

#### L2M5

Que se elabore un plan completo, sensible a las cuestiones de género y eficaz, de aprendizaje y desarrollo de la capacidad (incluido el Instituto Internacional de Formación de Metropolis), enmarcado en la visión de la asociación y que utilice sus instrumentos. enmarcado en la visión de la asociación y que utilice sus instrumentos.

#### L2M6

Que se ponga a disposición de los miembros un conjunto acordado de instrumentos de gobernanza metropolitana y se preste apoyo activamente a su uso para supervisar y evaluar la calidad de vida de esas ciudades.

### Resultados y entregables

#### L2M1D2

Ejecución de los seis proyectos piloto (uno por tema estratégico principal), dirigidos por miembros y transferidos a otras metrópolis

#### L2M2D1

Plan estratégico de gestión del conocimiento

#### L2M2D3

Plataforma "Policy Transfer"

#### L2M2D4

Web de Metropolis

#### L2M3D1

Como mínimo un documento temático sobre cuestiones clave relativas a la gobernanza metropolitana y/o urbana

#### L2M3D3

Un acontecimiento anual del Observatorio Metropolis

#### L2M3D4

Web del Observatorio Metropolis

#### L2M4D1

Acontecimientos anuales de gerentes municipales en colaboración con socios clave

#### L2M5D2

Calendario de acontecimientos y programa de formación

#### L2M6D1

Observatorio Metropolis y Plataforma "Policy Transfer" como conjunto de instrumentos de gobernanza metropolitana

# Ejecución del Plan de Acción

## L2

### Medidas

#### L2M7

Que se establezcan alianzas con redes temáticas, centros de investigación claves y académicos, y que dichas relaciones sean activas y comprometidas y contribuyan a sistematizar el conocimiento ya existente de Metropolis y a crear nuevo conocimiento.

#### L2M8

Que se creen y apoyen foros colaborativos que sirvan para congregar a alcaldes, profesionales urbanos, centros de investigación y académicos.

#### L2M10

Que se fomente activamente y se integre en la reflexión y la práctica de Metropolis la perspectiva de juventud de la gobernanza metropolitana.

#### L2M11

Que se mantenga un compromiso con la Comunidad de Innovación Urbana de Metropolis, basada en las iniciativas del Premio Guangzhou y el Instituto Guangzhou para la Innovación Urbana.

### Resultados y entregables

#### L2M7D1

Planes anuales de alianza estratégica (2018-2019-2020)

#### L2M7D2

Calendario de acontecimientos y programa de formación

#### L2M8D1

Reuniones políticas y técnicas que abordan cuestiones clave para nuestros miembros, especialmente reuniones anuales y congresos trienales

#### L2M10D2

Difusión de los conocimientos y experiencias de los miembros a través de los canales de comunicación de Metropolis

#### L2M11D1

Plan estratégico entre Guangzhou y la Secretaría General relativo al proyecto de la Comunidad de Innovación Urbana

#### L2M11D2

Aportación económica anual de Guangzhou a la Secretaría General en el marco del acuerdo con la Comunidad de Innovación Urbana de Metropolis

# Ejecución del Plan de Acción

## L3

### Medidas

#### L3M2

Que se pacten cinco agendas regionales que concuerden con la estrategia mundial de Metropolis.

#### L3M3

Que se desarrolle una estrategia para mejorar las relaciones entre los actores clave de Metropolis.

#### L3M5

Que se elabore y aplique con eficacia una estrategia de recaudación de fondos

#### L3M6

Que las actividades económicas y operativas de la asociación sean transparentes y justas.

### Resultados y entregables

#### L3M2D1

Diseño y aplicación de cinco agendas regionales de carácter anual por parte de las secretarías regionales y de la Secretaría General

#### L3M3D1

Mapeo de los miembros en función de su implicación, pago de cuotas, etc.

#### L3M3D2

Mapeo de socios y de aliados potenciales

#### L3M3D3

Dossier de comunicación que destaca las ventajas de pertenecer a la asociación

#### L3M5D1

Estrategia de recaudación de fondos

#### L3M5D3\*

Planes anuales de recaudación de fondos\*

#### L3M6D1

Aplicación completa de los sistemas financiero, de gestión y de rendición de cuentas

#### L3M6D6

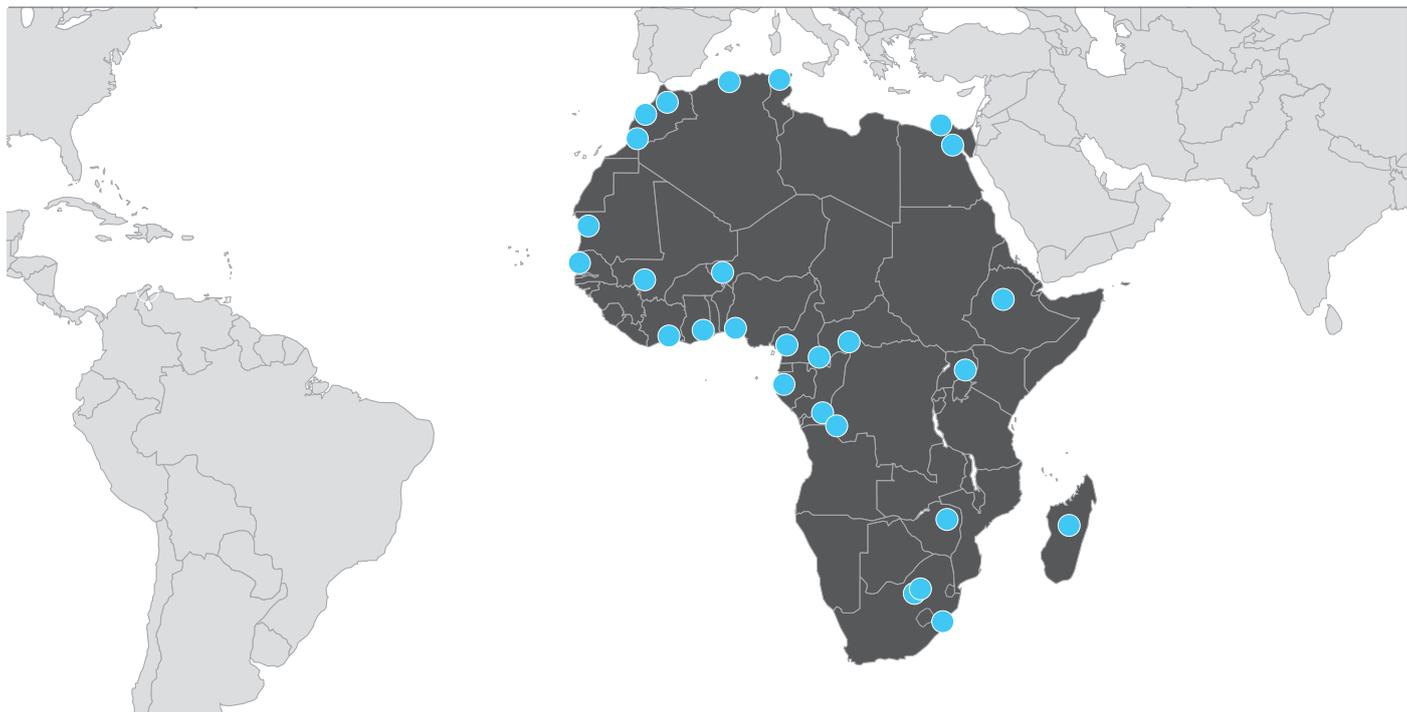
Previsión presupuestaria anual

Para ver la versión completa del Plan de Acción de Metropolis 2018-2020, que incluye todas las medidas, resultados y entregables, por favor consulte nuestra página [web](#)

# QUIÉNES SOMOS



# ÁFRICA



ABIYÁN  
ACCRA  
ADDÍS ABEBA  
ALEJANDRÍA  
ANTANANARIVO  
BAMAÑO

BANGUI  
BRAZZAVILLE  
EL CAIRO  
CASABLANCA  
COTONOU  
DAKAR

DUALA  
DURBAN  
GAUTENG  
HARARE  
JOHANESBURGO  
LIBREVILLE

MARRAKECH  
NIAMEY  
NUAKCHOT  
RABAT  
TÚNEZ  
VICTORIA

YAUNDÉ

## Punto Focal



**SECRETARIA REGIONAL**  
Rahmatouca Sow Dieye, Dakar



**SECRETARÍA GENERAL**  
Hélène Jourdan

## Miembros del Consejo de Administración

### COPRESIDENCIAS

David Makhura, Premier de **Gauteng**

### VICEPRESIDENCIAS REGIONALES

Robert Beugré Mambe, Gobernador del Distrito de **Abiyán**

### MIEMBROS

Mostafa Madbouly, Ministro de Vivienda de Egipto (**Cairo**)

Abdelaziz El Omari, Alcalde de **Casablanca**

Khalifa Sall, Alcalde de **Dakar**

Fatimetou Abdel Malick, Presidenta de la región de **Nuakchot**

Mohamed Sadiki, Alcalde de **Rabat**

# AMÉRICA DEL NORTE



ATLANTA  
CIUDAD DE MÉXICO  
GUADALAJARA  
MONTERREY

MONTREAL  
PUEBLA  
TORONTO  
TIJUANA

## Punto Focal



**SECRETARIA REGIONAL**  
**Mariana Flores**  
Ciudad de México



**SECRETARÍA GENERAL**  
**Teresa Oliver**

## Miembros del Consejo de Administración

### COPRESIDENCIAS

Valérie Plante, Alcaldesa de **Montréal**

### MEMBERS

José Ramón Amieva Gálvez, Jefe de Gobierno de **Ciudad de México**

Juan Manuel Gastelum Buenrostro, Alcalde de **Tijuana**

# AMÉRICA LATINA Y CARIBE



BELO HORIZONTE  
BOGOTÁ  
BRASILIA  
BUENOS AIRES  
CARACAS  
CÓRDOBA  
GUARULHOS

GUAYAQUIL  
LA HABANA  
LA PAZ  
MARACAIBO  
MEDELLÍN  
MINAS GERAIS  
MONTEVIDEO

PORTO ALEGRE  
QUITO  
RÍO DE JANEIRO  
ROSARIO  
SAN SALVADOR  
SANTIAGO DE CHILE  
SAO PAULO

VALLE DE ABURRÁ  
ZULIA

## Punto Focal



**SECRETARIO REGIONAL**  
Nelson Fernández  
Montevideo



**SECRETARÍA GENERAL**  
Lia Brum

## Miembros del Consejo de Administración

### COPRESIDENCIAS

Daniel Martínez, Intendente de **Montevideo**

### VICEPRESIDENCIAS REGIONALES

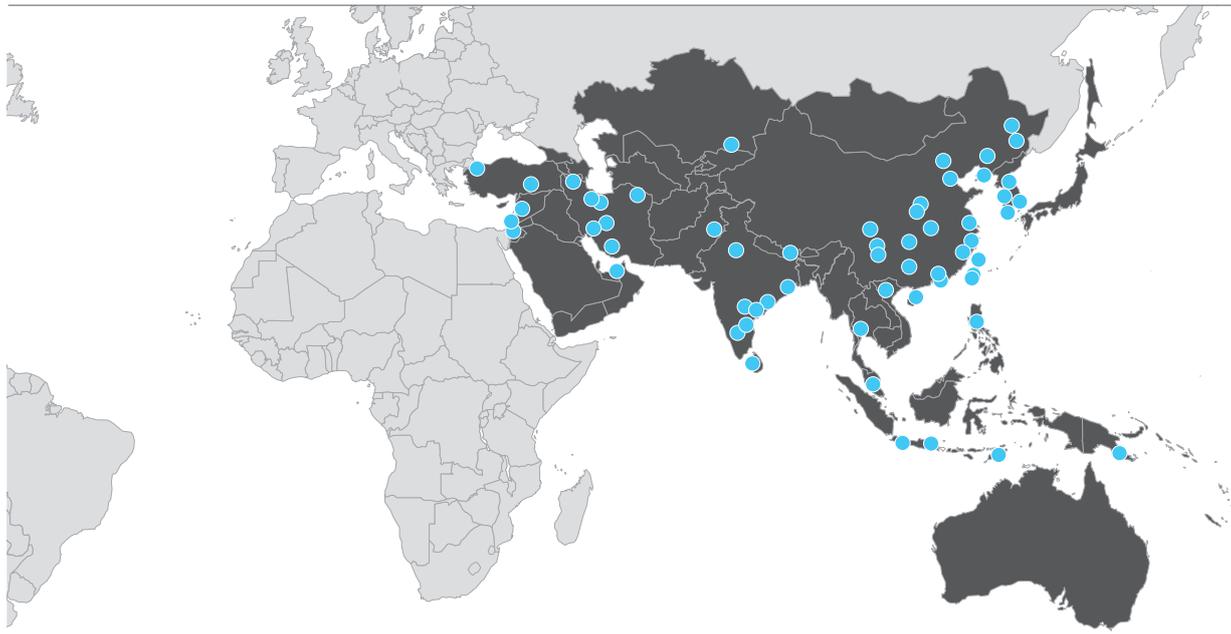
Miguel Ángel Garrido Agüero, Presidente del Consejo Regional Metropolitano de **Santiago de Chile**

### MIEMBROS

Horacio Rodríguez Larreta, Jefe de Gobierno de la Ciudad Autónoma de **Buenos Aires**

Gustavo Paim, Vice Alcalde de **Porto Alegre**

# ASIA PACÍFICO



AHVAZ	CHONGQING	GWANGJU	KAOHSIUNG	NUEVO TAIPEI	TEHERÁN
AMÁN	COLOMBO	GYEONGGI	KARAJ	PEQUÍN	TIANJIN
BAGDAD	DAEGU	HAIKOU	KATMANDÚ	RAMALLAH	ULSAN
BANGKOK	DAEJEON	HANGZHOU	KUALA LUMPUR	SEÚL	WUHAN
BEIRUT	DALIAN	HANOI	KUNMING	SHANGHÁI	XI'AN
BHOPAL	DIYARBAKIR	HARBIN	LAHORE	SHENZHEN	XIAMEN
BOGOR	ESTAMBUL	HYDERABAD	MALE	SHIRAZ	YAKARTA
BUSAN	FAISALABAD	INCHEON	MASHHAD	SURABAYA	YIWU
CHANGCHUN	FUZHOU	ISFAHAN	NANJING	TABRIZ	ZHENGZHOU
CHANGSHA	GAZIANTEP	JILIN	NANNING	TAICHUNG	
CHENGDU	GUANGZHOU	JINAN	NUEVA DELHI	TAIPEI	
	GUJRANWALA	KALIMANTAN ORIENTAL	-NIUA	TANGERANG DEL SUR	

MIEMBRO DE HONOR: CPAFFC

## Punto Focal



**SECRETARIO REGIONAL**  
Liu Baochun  
Guangzhou



**SECRETARÍA GENERAL**  
Agnès Bickart

## Miembros del Consejo de Administración

### COPRESIDENCIAS

Wen Guohui, Alcalde de **Guangzhou**

### VICEPRESIDENCIAS REGIONALES

Ghasem Taghizadeh Khamesi, Alcalde de **Mashhad**

Park Won-soon, Alcalde de **Seúl**

### MIEMBROS

Luo Qiang, Alcalde de **Chengdu**

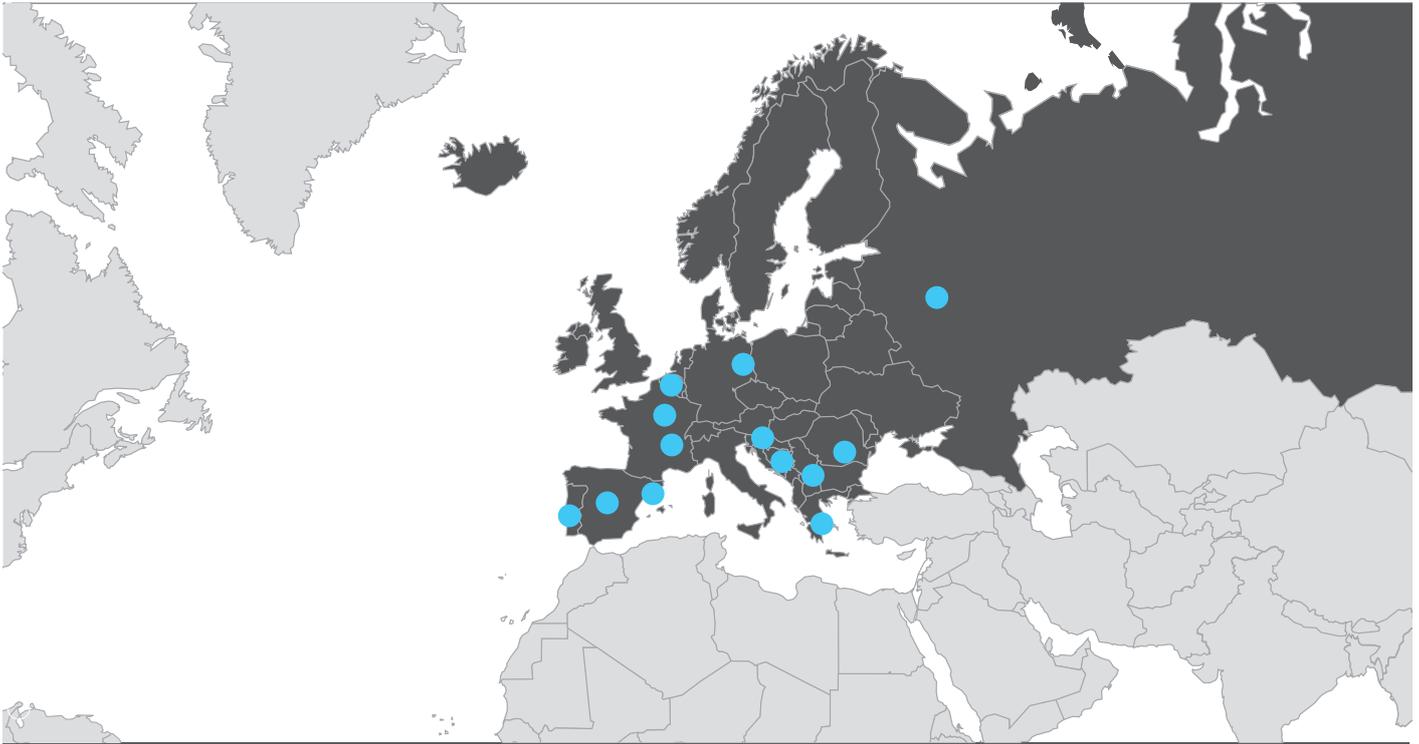
Xu Liyi, Alcalde de **Hangzhou**

Dr. Bonthu Rammohan, Alcalde de **Hyderabad**

Seyyed-Mohammad-Ali Afshani, Alcalde de **Teherán**

Xianwang Zhou, Alcalde de **Wuhan**

# EUROPA



ATENAS  
BARCELONA (ÁREA METROPOLITANA)  
BARCELONA (CIUDAD)  
BERLÍN  
BRUSELAS

BUCAREST  
GRAN MÁNCHESTER  
GRAND LYON  
ISLA DE FRANCIA  
LISBOA  
MADRID

TORINO  
MOSCÚ  
SARAJEVO  
SOFÍA  
ZAGREB

## Punto Focal



**REGIONAL SECRETARY**  
Barbara Berninger  
Berlin



**SECRETARIAT GENERAL**  
Lia Brum

## Miembros del Consejo de Administración

### PRESIDENCIA

Michael Müller, Alcalde de **Berlín**

### COPRESIDENCIAS

Ada Colau, Alcaldesa de Barcelona y presidenta del **Área Metropolitana de Barcelona**

### TESORERÍA

Jean-Luc Vanraes, Vicepresidente del Comité de dirección de la Sociedad de inversión regional de **Bruselas**

### MIEMBROS

Laura Pérez Castaño, Concejala de Feminismos y LGTBI de **Barcelona** y Presidenta de **Metropolis Mujeres**

Manuela Carmena, Alcaldesa de **Madrid**

# Secretaría General



**Xavier Bermejo**

oficial de proyectos de Comunicación y Compliance



**Guillaume Berret**

oficial de proyectos para proyectos piloto y convocatorias internacionales de proyectos



**Agnès Bickart**

responsable sénior de Relaciones Institucionales y la cartera asiática



**Federica Biondi**

directora de Administración y Finanzas



**Xavier Borrell**

oficial de Administración



**Lia Brum**

oficial de contenidos y punto focal para América Latina y Europa



**Mara Fernández**

auxiliar de Administración



**Hélène Jourdan**

oficial de proyectos de Aprendizaje,Partenariados estratégicos y punto focal para África



**Silvia Llorente**

oficial de proyectos de Metropolis Mujeres



**Teresa Oliver**

oficial de proyectos de Asuntos Estatutarios y punto focal para América del Norte



**Eugeni Villalbí**

oficial de proyectos del Observatorio Metropolis



**Mireia Zapata**

auxiliar de Administración del secretario general y apoyo a la implementación del plan de acción



**Pol Bragulat**

estudiante en prácticas



**Carolina Gallés**

estudiante en prácticas



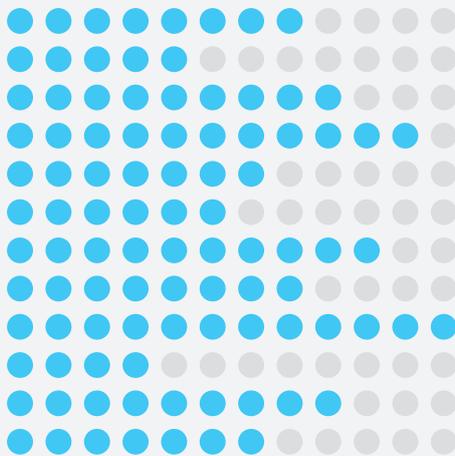
**Crisitan Salinas**

estudiante en prácticas



**Octavi de la Varga**

secretario general



**Secretaría general**

Avinyó, 15. 08002 Barcelona (España)

Tel. +34 93 342 94 60

[metropolis@metropolis.org](mailto:metropolis@metropolis.org)

[metropolis.org](http://metropolis.org)

**#MetroGovernance**