



STRATEGIE DE LA COOPERATION ET DES PARTENARIATS

Rabat

25 FEVRIER 2021

SOMMAIRE

PRESENTATION GENERALE

ATOUS DE RABAT

CADRE JURIDIQUE ET INSTITUTIONNEL

ORIENTATIONS STRATEGIQUES

OUTILS DE MISE EN OEUVRE

OBJECTIFS SPECIFIQUES

ACTIONS DE COOPERATION

PROJETS DE COOPERATION

CONCLUSION



PRESENTATION GENERALE

- ❑ **Ville impériale et historique**, Rabat est le foyer d'un dialogue fructueux entre le passé arabo-musulman et le présent contemporain; L'histoire de la ville remonte à 2500 ans ,
- ❑ **Situation géographique** : Située au Nord sur la rive gauche du Bouregreg (240 km de longueur) et sur l'océan atlantique à l'Ouest, elle s'étale sur une longueur de 15 Km, avec un littoral en cours d'aménagement et de restructuration;
- ❑ **Population** : **prés de 700 000** habitants, ville mère de son agglomération (**1 781 740 hab: HCP 2014**)
- ❑ **Superficie** : 118 km² de;
- ❑ **Au fil des années, Rabat est devenu un véritable laboratoire urbain ; Une élite d'architectes, d'urbanistes et de paysagistes (Prost, Ecochard et Forestier) avaient posé les jalons d'un nouvel urbanisme, Ce qui a valu à Rabat un centre-ville doté d'aménagements urbains et de paysages de grande qualité;**
- ❑ **Ville en perpétuelle mutation (régénération urbaine): PROJET INTEGRE RABAT VILLE LUMIERE, CAPITALE CULTURELLE DU ROYAUME INTIE SOUS L'IMPLUSION DE SM LE ROI MOHAMMED VI QUE DIEU L'ASSISTE**



ATOUS DE RABAT



Capitale Politique et Administrative depuis 1912, dotée du statut d'unité de la ville depuis 2002, avec un espace communal partagé entre 5 arrondissements. Elle regroupe tous les départements ministériels, le Parlement, les représentations diplomatiques, les sièges centraux des partis politiques; etc. ...

Capitale Scientifique, qui abrite les grandes universités et écoles supérieures du Maroc notamment : l'Université Mohammed V, l'École Nationale Supérieure d'Administration, l'École Mohammedia des Ingénieurs, l'École Nationale d'Architecture, etc. ...

Ville Historique, déclarée par l'Unesco « Patrimoine humainaire mondial » en 2012 avec son patrimoine culturel hautement riche en historicité et symbolique dont le site du Chellah, la kasbah des Oudayas, la Muraille Andalouse, la Tour Hassan, le mausolée Mohammed V, les remparts et les portes Almohades, etc. ...

Déclarée « Ville verte » en 2010, lors de la célébration du 40^{ème} anniversaire de la journée de la terre au Maroc. Elle compte 2404 hectares d'espaces verts et un nombre importants de jardins historiques de grande valeur sans compter la ceinture verte qui l'entoure.

Capitale Culturelle, qui connaît un grand mouvement avec un rayonnement culturel imminent. Elle abrite un nombre important de sites culturels et artistiques (dernièrement **déclarée première capitale culturelle de l'Afrique**). Elle accueille des rencontres internationales comme le Festival Mawazine « Rythme du monde », le Festival international du cinéma d'auteur, le festival du livre, le Festival de la Méditerranée des écrits féministes, festival al madih, etc. ...

ATOUS DE RABAT



Rabat, « Ville Lumière, Capitale Marocaine de la Culture », programme qui a permis à la ville de Rabat de se hisser parmi les grandes métropoles mondiales, a été initié en **2014**, et représente un chantier de régénération intégrée qui se poursuit jusqu'à ce jour et qui a mobilisé de nombreux acteurs pour la réalisation d'une multitude de projets structurants dans divers secteurs d'activités.

Ville ouverte et internationale, pour le renforcement des liens d'amitié et de fraternité entre les peuples et la promotion des échanges entre les collectivités territoriales et les organismes internationaux, Rabat, est jumelée avec plus de 20 villes à travers le monde et en partenariat avec plusieurs villes. Elle est également membre de plusieurs organisations internationales et réseaux mondiaux (AIMF, METROPOLIS, AIVE, LUCI, OVA, OICC, Observatoire du vivre ensemble OVE, organisation internationale de la démocratie participative OIDP, ICLEI, WEGO...).

Rabat territoire d'accueil, en tant que ville inclusive et durable, elle s'est impliquée dans un nombre de projets qui touchent la question de la femme et des jeunes filles dans l'espace public ; la migration qui fait axe stratégique d'intervention de la ville pour faire de son territoire local, un territoire de partage, de vie en paix, de tolérance, d'inter-culturalité, et du vivre ensemble.

Rabat territoire de vivre ensemble, d'intégration et de partage citoyen, tout en étant consciente des défis aux quels elle doit faire face pour répondre aux besoins réels et spécifiques de la diversité vécue sur son territoire et de la nécessité de sa valorisation comme base de création de richesses et de co-développement.

CADRE JURIDIQUE

- ❑ NOUVELLE CONSTITUTION DU ROYAUME 2011
- ❑ LOI ORGANIQUE 113-14 DES CT MAROCAINES

GOUVERNANCE LOCALE

La consolidation du cadre institutionnel local nécessite la mobilisation de toutes les parties prenantes à travers le développement de mécanismes participatifs à savoir :

- ✓ Collectivités territoriales (communes, régions, préfectures et provinces);
- ✓ Ministères de tutelle ;
- ✓ Institutions Nationales et agences de développement;
- ✓ Universités et centres de recherche;
- ✓ Secteur privé et société civile.

COOPERATION INTERNATIONALE : ARTICLE 86 DE LA LOI ORGANIQUE 113-14

Le Conseil Communal Etudie et approuve les conventions de jumelage et de coopération décentralisée; Décide de l'adhésion et de la participation dans les activités des organisations chargées des affaires locales et toutes formes d'échanges avec les CT étrangères, après approbation des autorités de tutelle, et ce en veillant sur le respect des engagements internationaux du Royaume.



Attributions et Compétences DCP

- Appui aux Echanges de pratiques, apprentissage par les pairs, participation conjointe à des projets collatéraux ;
- Soutien au développement des acteurs et parties prenantes du territoire : universitaires, entrepreneurs, artisans, associations locales, artistes... ;
- Mobilisation de ces liens et contacts privilégiés autour des grands projets d'envergure internationale.

ORGANISATION DES EVENEMENTS ET CONGRES	REPRESENTATIVITE DE LA VILLE DANS LES RENCONTRES INT	RECHERCHE DES FINANCEMENTS DE PROJETS	PREPARATION DES CONVENTIONS DE PARTENARIAT
<ul style="list-style-type: none"> - Conférences et séminaires : Préparation des TDR, programme, note conceptuelle , lettres d'invitation ... - Ateliers d'échanges et de partage d'expériences - Hackatons et workshops - Assemblées générales des organisations et réseaux partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Préparation des discours, présentations et allocutions - Organisation des missions à l'étranger (logistique, dossier de lecture, soutien et accompagnement des élus et des fonctionnaires....) 	<ul style="list-style-type: none"> - Suivi et coordination des Projets bilatéraux et multilatéraux - Préparation des appels à propositions, concours d'idées et appels à projets 	<ul style="list-style-type: none"> - Echange avec les partenaires nationaux et internationaux - Détermination des axes de coopération - Validation par le bureau politique et le conseil communal - Préparation de la cérémonie de signature





POLITIQUE LOCALE DE LA COOPERATION

La ville de Rabat s'est résolument inscrite dans une politique intégrée et participative qui s'inscrit dans la participation à la définition, la contractualisation et la mise en œuvre de projets stratégiques qui contribuent à la promotion du développement local (économique, social, culturel, environnemental,...etc..).

La Division de la Coopération et des partenariats représente l'outil de concrétisation de cette approche conformément aux orientations stratégiques du bureau politique, qui tendent à permettre :

- ❑ **Elargissement des Relations d'amitié et de fraternité entre les peuples;**
- ❑ **Accompagnement de la dynamique locale de la régénération urbaine;**
- ❑ **'Promotion de la Diplomatie locale et la contribution à la défense de l'Intégrité territoriale;**
- ❑ **Renforcement de la gouvernance locale.**

ENGAGEMENTS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX

- **MISE EN ŒUVRE DE SON PLAN D'ACTION COMMUNAL PAC EN COHERENCE PDR;**
- **Processus de décentralisation & régionalisation avancée ;**
- **Engagement de décliner les stratégies nationales : SNDD, SNIA,...etc et programmes sectoriels ;**
- **AGENDAS MONDIAUX : ODD de l'agenda 2030, 2063 africain, nouvel agenda urbain, accord de Paris pour les changements climatiques, accord de sendai pour la réduction des risques) ainsi que les pactes mondiaux (migration...)**



ORIENTATIONS STRATEGIQUES

Appui et Encouragement de la diplomatie locale

Contribution à la défense de l'intégrité territoriale du Royaume

Renforcement et l'élargissement des relations avec les différents partenaires (coopération bilatérale et multilatérale)

RABAT CAPITALE INTERNATIONALE , OUVERTE SUR SON ENVIRONNEMENT

Impulsion d'une nouvelle dynamique qui renforcerait le rayonnement et le positionnement de L'économie locale en prenant en compte les profondes mutations au niveau mondial

Mobilisation continue pour le rayonnement de la capitale

Marketing territorial, Promotion du label de RABAT



OUTILS DE MISE EN OEUVRE

Afin de mettre en œuvre sa stratégie internationale, Rabat s'est appuyé sur un tissu local riche et diversifié composé notamment d'institutions gouvernementales et non gouvernementales, d'associations locales, d'universités et centres de recherche, d'acteurs culturels, d'entreprises et startups et de représentations diplomatiques accrédités. Elle a concrétisé des partenariats fructueux avec :

Organisations internationales: CGLU, CGLU Afrique, OICC, OVA, LUCI, AIMF, METROPOLIS, AIVE, COPPEM, AGENCES ONUSIENNES (ONU HABITAT, ONU FEMME, OIM, UNHCR, UNICEF,...etc) UNESCO, ARLEM, EUROMED, OIDP, ISESCO, ICLEI AFRIQUEetc

Partenaires de développement : USAID, Banque Mondiale, Union européenne UE, PNUD, ..ETC

Partenaires nationaux : société civile, secteur privé (PPP) et les institutions publiques et semi-publiques (IRESEN, EMI, Université Mohammed V, ADD, AMEE, CRTS, Départements Ministériels, Agences de Développement Nationales).

Réseaux internationaux : Nous comptons actuellement plus d'une trentaine de réseaux les plus importants sont : REMAGDU, RESEAU COMUN, REMA-TP, MC2CM, OIDP, REFELA, UITP, ICOMOS, LUCI, réseau ONU FEMMES, SWEEPNET, Réseau des villes maghrébines, Observatoire du vivre ensemble OVE, Fondation ROMUALDO DEL BIANCO, Urban20, Réseau écologique urbain, NDTV, WTCF, H2020, C40, Réseau des métiers verts, clubs de l'environnement, ICLEI, Cities for Nature...etc)



OBJECTIFS SPECIFIQUES

Objectif principal : Contribuer au développement local à travers le soutien de projets et d'actions sur le plan économique, social et environnemental.

Le Conseil communal de Rabat fait explicitement référence à la mission essentielle de la coopération au développement local et régional;

Parmi les objectifs primordiaux de sa nouvelle stratégie , on compte:

- ❑ **Enrichir les politiques locales de nouveaux partenariats, favoriser les partages d'expérience et de bonnes pratiques, et renforcer la dynamique interne** (décloisonnement des services, travail en réseau, revalorisation des métiers et des agents, développement des compétences, et de l'expertise, formation au montage de projets, ...etc;
- ❑ **Accélérer de la mise en œuvre des ODD** : Migration, promotion du genre, Protection de l'enfance, Culture Préservation des espaces verts , Valorisation du patrimoine, Efficacité énergétique et Economie circulaire, Réduction des inégalités....etc;
- ❑ **DFavoriser les échanges culturels, humains et solidaires**, tout en accompagnant les jeunes, les entrepreneurs, et les universitaires, vers de nouveaux horizons ou de nouveaux marchés;
- ❑ **évelopper des Actions de communication et de sensibilisation** envers les citoyens face aux enjeux du développement durable, levier de l'engagement des citoyens aux niveaux international et local, permettant ainsi de Renforcer la visibilité et l'attractivité du territoire, vecteur de création d'emplois et de dynamisme économique.



ACTIONS DE COOPERATION

PILOTER : Construction et pilotage du partenariat avec les collectivités locales des pays partenaires.

Engagement partagé dans un programme à long terme. Gestion du budget et sa mise en œuvre. Mobilisation des compétences en interne pour le mener à bien.

SOUTENIR : Apport d'un appui financier et/ou institutionnel, selon des critères définis en amont, à un projet porté par un acteur du territoire aux compétences spécifiques avérées (association, centre de recherche, entreprise, organisme public, universités, hôpitaux...).

DÉLÉGUER :

Conception conjointe d'un programme de coopération.

Confier la mise en œuvre à des structures opératrices, partenaires techniques, ONG, associations ou bureau d'études....

PARTICIPER: Mutualiser les financements et compétences avec d'autres collectivités partenaires engagées dans le projet. Implication partagée et participative, ce qui renforce l'ampleur des actions et la synergie entre les partenaires locaux.



PROJETS DE COOPERATION

A travers ces multiples partenariats internationaux, la Ville de Rabat partage ses expériences et ses savoir-faire, s'inspire des pratiques de ses homologues et développe avec eux des projets ambitieux dans de nombreux domaines de la gestion locale. Quelques exemples pertinents :

COOPERATION BILATERALE

Rabat s'allie à d'autres grandes villes du monde pour participer aux réflexions sur les enjeux majeurs de notre époque et faire entendre sa voix auprès des réseaux et organisations internationales.

Dans sa nouvelle stratégie de développement de la coopération Sud–Sud, Rabat accorde un intérêt particulier pour le renforcement de ses liens de coopération et de partenariat avec les villes africaines, et développe plusieurs formes de coopération avec les villes dans différents coins du globe :

VILLES AFRICAINES : Dakar, Douala, Libreville, Brazzaville, etc....)

VILLES MAGHREBINES : Nouakchott, Tunis, ...etc

VILLES EUROPEENNES : Villes françaises (Paris, Lyon, Mainteslajolie, Marseille, Angers, ...etc), Lisbonnes, et autres, Villes de l'EUROPE DE L'EST : MOSCOU; EUROPE du SUD EST :

BELGRADE, et autres ...etc

VILLES DU MOYEN ORIENT (Istanbul, Bayrou, , al Bahrein, DUBAI, MASKAT....etc),

VILLES ASIATIQUES: la chine (Guangzhou, Shenyang..., etc

VILLES DE L'AMERIQUE LATINE : SAN SALVADOR



COOPERATION BILATERALE

RABAT/Maintes lajolie: Projet inscrit dans le cadre du fonds de soutien à la coopération franco-marocaine :

1er projet : "Renforcement des capacités des fonctionnaires de la commune de rabat dans sa politique sociale de proximité", en partenariat avec le Ministère de l'intérieur marocain DGCT et le ministère français des affaires étrangères et de la coopération.

2^{ème} projet : "Accompagnement à la structuration d'un dispositif social de proximité porteur d'un programme territorial d'action sociale ", en partenariat avec le Ministère de l'intérieur marocain DGCT et le ministère français des affaires étrangères et de la coopération.

RABAT/GRAND LYON: « Appui au renforcement durable des capacités de maîtrise d'ouvrage de la Ville de Rabat en matière de transports et déplacements urbains »

Renforcement de la capacité de Maîtrise d'Ouvrage de la Ville de Rabat dans le domaine des déplacements et des infrastructures de transport,

Implication des services publics, des opérateurs privés et publics dans les différents processus modernes de déplacements urbains (PDU, Plan de circulation et de stationnement, création de réseaux de transport, ...),

Accompagnement de la ville de Rabat pour la mise en place des ressources humaines et des outils de gestion performants,



COOPERATION BILATERALE

RABAT/BRUXELLES : REGION DE RABAT BRUXELLES CAPITALE

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE : Projet de professionnalisation des travailleurs domestiques, en partenariat avec l'association belge échos communication et l'ambassade de Belgique.

RABAT/ANGERS METROPOLE : ACCELERATION DU CONCEPT de « **RABAT SMART CITY** »

DIGITALISATION DES SERVICES COMMUNAUX

RABAT/ NEW YORK : ACCELERATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES ODD

RABAT/MONTREAL : DEVELOPPEMENT DES POLITIQUES DU VIVRE ENSEMBLE (OMVE)

RABAT/BELGRADE : DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

RABAT/MOSCOU : ACCOMPAGNEMENT ET APPUI DES ACTEURS DE LA VILLE RABAT

DANS LE DOMAINE DES VILLES INTELLIGENTES

RABAT/SHENYANG : PLANIFICATION URBAINE

RABAT/PARIS : DEVELOPPEMENT DURABLE

RABAT/MADRID : GOUVERNANCE MIGRATOIRE

RABAT/DAKAR : PLANIFICATION URBAINE



COOPERATION MULTILATERALE

Agence de Coopération Allemande GIZ :

RECOMIG ET RECOSA : Renforcement des Capacités des acteurs sociaux dans le domaine de la migration, initiés dans le cadre de la Territorialisation de la SNIA (Stratégie Nationale de l'Immigration et d'Asile);

Financement d'une étude initiale sur le Plan climat de Rabat

Programme de formation des cadres communaux dans le domaine de l'efficacité énergétique (Diagnostic du réseau d'éclairage).

Organisation d'une journée de réflexion sur la mobilité durable.

Agence Suisse de Coopération et de développement : Organisation d'un séminaire sur la réduction des déchets

Réseau International Pour l'Eclairage Urbain LUCI :

Renforcement des Capacités des élus et des fonctionnaires communaux dans le domaine de la lumière (**PERENNE ET EVENEMENTIELLE**).

Organisation de l'Assemblée Générale pour la première fois en Afrique (adhésion de Rabat au Bureau exécutif DE LUCI)

RABAT EST MEMBRE DU CONSEIL EXECUTIF (POSTE DE TRESORIER)

ORGANISATION INTERNATIONALE POUR LA MIGRATION (OIM) : « **VERS UNE**

GOVERNANCE MIGRATOIRE PARTAGEE » en partenariat avec CGLUA ET ECHOS COMMUNICATION et avec l'Appui de la ville de madrid et OIM Espagne



COOPERATION MULTILATERALE

Organisation des Nations Unis pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU FEMMES) : « RABAT VILLE SURE ET SANS VIOLENCES A L'EGARD DES FEMMES ET DES FILLES »

Organisation d'un séminaire sur la lutte contre la violence à l'égard des femmes et des filles dans les espaces publics.

Financement d'une étude sur les statistiques sur la violence à l'égard des femmes et des filles au Maroc (Rabat) avec l'élaboration d'un diagnostic mondial sur les outils, les stratégies et les approches globales pour la lutte contre la violence à l'égard des femmes et des filles, Echange d'expériences et de bonnes pratiques dans le domaine de l'intégration de l'approche genre dans les politiques publiques à l'échelle locale .

Organisation du **5^{ème} Forum des villes et espaces publics surs** en partenariat avec le ministère de l'intérieur, le ministère de l'habitat, l'urbanisme et la politique de la ville, avec l'appui de la coopération espagnole.

Assemblée Régionale et Locale Euro-Méditerranéenne (ARLEM) :

Préparation du rapport exhaustif sur les énergies renouvelables et les changements climatiques dans les villes méditerranéennes.

ICLEI AFRIQUE : (position dans la présidence du forum des villes africaines durables)

PROJETS INITIÉS: OUTILS DE L'ECONOMIE CIRCULAIRE A RABAT et PLAN CLIMAT DE RABAT



COOPERATION MULTILATERALE

Organisation des Nations Unies pour l'Education, la Science et la Culture UNESCO :

Elaboration d'un guide urbain sur la gestion des collectivités territoriales

Organisation des Villes Arabes OVA :

Organisation d'un workshop sur les villes intelligentes « **Smart Cities** » dans les villes arabes; HACKATON SUR L'INNOVATION URBAINE ET L'INTELLIGENCE TERRITORIALE

Association Internationale des Maires Francophones AIMF :

Création d'un centre numérique socio éducatif

Organisation d'ateliers sur l'Education, l'Innovation et le numérique

Fondation ITALIENNE ROMUALDO DEL BIANCO

Donation d'un mobilier urbain de **GALILI GALILEO** dans le cadre des échanges et des relations inter-culturelles.

CENTRE CULTUREL RUSSE : Echanges culturels (Donation d'un statut de **YOURI GAGARINE**)

UNION EUROPEENNE (PROJET MIGRATION DE VILLE A VILLE EN MEDITERRANEE

(MC2CM) : **Partenariat avec ICMPD, ONU HABITAT et CGLU :** Financement de l'étude sur le profil migratoire de Rabat

ORGANISATION DES CITES ET GOUVERNEMENTS LOCAUX UNIS CGLU ET CGLUA

Renforcement des capacités des fonctionnaires communaux dans le cadre du management et gestion des ressources humaines, et dans le domaine de la fiscalité et procédures comptables (ALGA) : Réseaux RH et Finances.

POSITION DE RABAT EN TANT QUE MEMBRE DU CONSEIL PANAFRICAIN



PARTENARIATS NATIONAUX

INSTITUT DE RECHERCHE DE L'ENERGIE SOLAIRE ET DE L'EFFICACE ENERGITIQUE (IRESEN)

ACCELERATION DES PROJETS INNOVANTS DANS LE DOMAINE DES TECHNOLOGIES VERTES
PARTENARIAT AUTOUR DE LA PROMOTION DE L'EFFICACITE ENERGITIQUE (CADASTRE SOLAIRE ET BORNES DE RECHARGE)

OBSERVATOIRE NATIONAL DES DROITS DE L'ENFANT (ONDE):

PARTENARIAT AUTOUR DU PROJET PILOTE: « **RABAT VILLES SANS ENFANTS EN SITUATION DE RUES** » DESTINE A ETRE GENERALISE A L'ECHELLE NATIONALE ET PANAFRICAINNE

AGENCE MAROCAINE DE L'EFFICACITE ENERGETIQUE (AMEE) :

PARTENARIAT AUTOUR DE LA PROMOTION DE L'EFFICACITE ENERGITIQUE

AGENDE DE DEVELOPPEMENT DU DIGITAL (ADD) :

ACCOMPAGNEMENT DE LA VILLE DE RABAT DANS SA TRANSFORMATION DIGITALE ET L'ACCELERATION AU PASSAGE AU NUMERIQUE NOTAMMENT EN PERIODE DE CRISES

UNIVERSITE MOHAMMED V

RECHERCHE, FORMATION ET ACCOMPAGNEMENT DES ETUDIANTS A LA RECHERCHE D'EMPLOI (FORUMS, ...)

CENTRE ROYAL DE TELEDETECTION SPATIALE (CRTS)

RENFORCEMENT DES CAPACITES DES FONCTIONNAIRES COMMUNAUX DANS LE DOMAINE DE LA GESTION DES SYSTEMES D'INFORMATION ET D'UTILISATION DES OUTILS ELECTRONIQUES.

CONCLUSION

Au fil des années, Rabat a donné un nouveau visage aux relations avec ses villes partenaires dans le monde et a développé plusieurs formes de coopérations bilatérale et multilatérale.

Internationale de par son histoire, RABAT s'est construite comme une terre de rencontres et d'échanges. Cette tradition d'ouverture, enrichie au fil des siècles, a considérablement contribué à l'essor et au dynamisme du territoire, faisant aujourd'hui de Rabat une ville aux multiples facettes, qui compte sur la scène africaine et mondiale .

il apparaît clairement que le développement de la ville de rabat, fortement lié aux enjeux géopolitiques, s'est opéré à travers une vision stratégique intégrée, qui est à la base du développement local et régional avec ses trois composantes, la compétitivité imposée par la globalisation, la solidarité pour réduire les causes de la pauvreté et de la marginalité (la fracture sociale) et la durabilité exigée par les risques environnementaux.

Récemment, on note que ce développement s'inscrit dans une dynamique vertueuse et intelligente qui s'intègre dans des piliers majeures représentés à travers une vocation de :

RABAT ville Durable, RABAT ville Culturelle et Touristique, RABAT ville Accessible, Inclusive et ville de Proximité.





MERCI POUR VOTRE ATTENTION

