

# FINANCIAMIENTO DE LA NUEVA AGENDA URBANA

para Gobiernos  
Subnacionales



Intendencia  
de Montevideo

Noviembre 2018  
Juan Voelker





HABITAT III  
CITIZENS

herramientas  
iniciativas  
procesos PMI  
estrategia  
transversalidad  
planificación  
financiamiento  
tecnología  
operación  
gestión  
rendición  
transparencia  
coordinación  
personas  
prioridades  
necesidades  
operación  
mejores  
mantenimiento  
calificación  
potente  
cuentas  
multinivel  
capacidades



# impacto

entrega de bienes y servicios públicos



monitoreo y evaluación



ejecución



planificación y diseño



financiamiento



¿Cómo lograr  
proyectos  
financiables por  
terceros?



**CALIDAD**  
de los proyectos

**CAPACIDAD**  
institucional

**CAPACIDAD**  
de repago



**INGRESOS**

**Adecuación de la base  
tributaria a la realidad**

**Gestión activa de la  
morosidad**

**Rentabilización de activos**

**Captura de plusvalor**

**Planificación y ejecución del  
gasto tendiendo a maximizar  
su valor público**

**Presupuesto como  
herramienta de gestión**

**Gestión por proyectos**

**Sistemas de monitoreo**

**EGRESOS**

# ¿QUÉ TIPO DE FINANCIAMIENTO BUSCAMOS?

Plazo alineado con la **vida útil** de las inversiones

**Moneda local** y tasa fija

Sin garantía **soberana**

**FONDO  
CAPITAL I**  
Fideicomiso  
Financiero



# OBJETIVO

Obras de **movilidad urbana** y de gestión  
y tratamiento de **residuos sólidos**

Inversión total aproximada  
**USD 120 millones**

# SITUACIÓN ACTUAL



# SITUACIÓN PROYECTADA



# EJES ESTRATÉGICOS

TRANSPARENCIA

CALIDAD

SOSTENIBILIDAD

ÁREAS  
PRIORITARIAS

Cesión: créditos futuros de patente de vehículos

Títulos a emitir: títulos representativos de Deuda

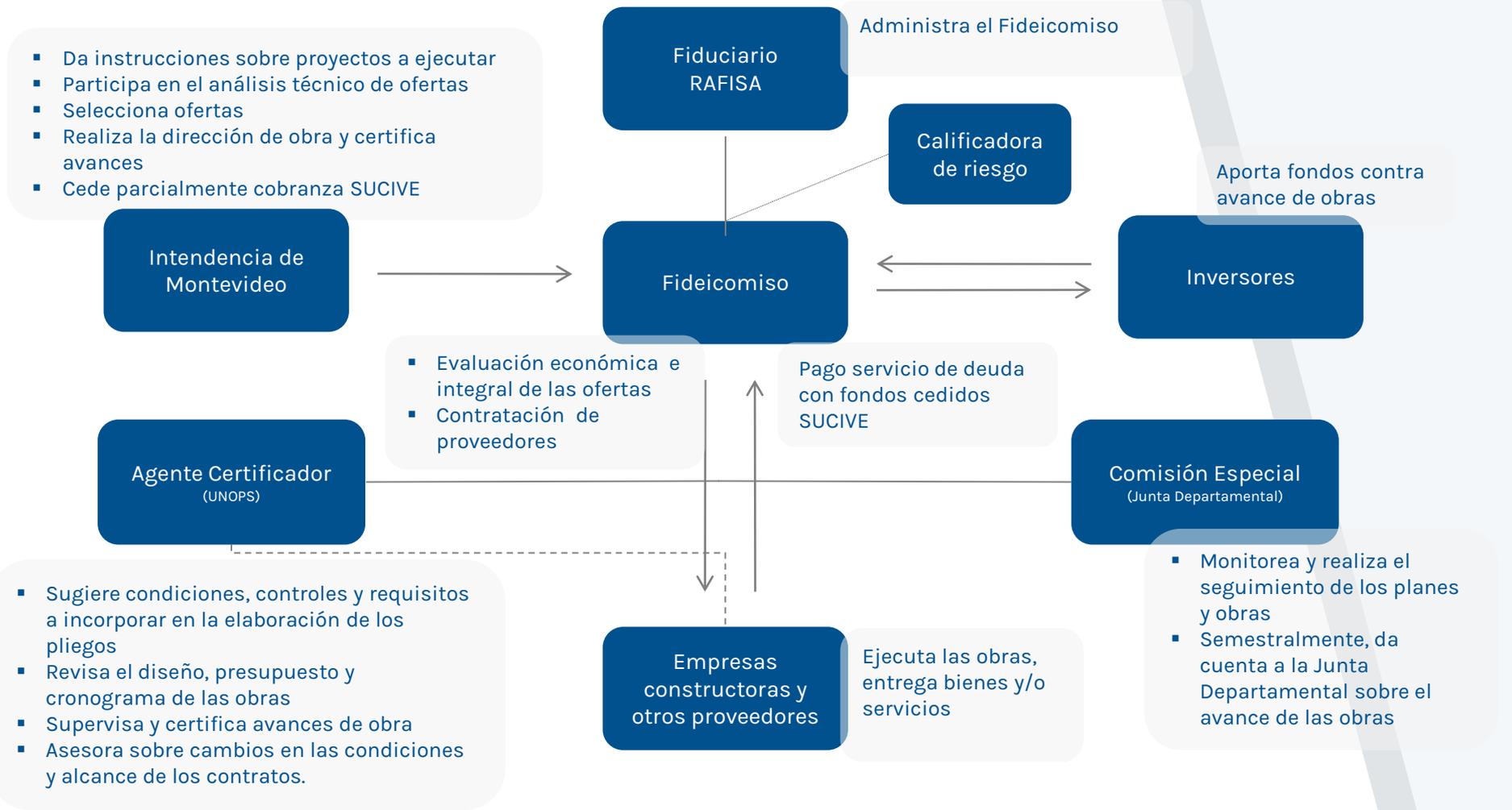
Moneda: UI (moneda local indexada por inflación)

Importe de la emisión: UI 940 millones (aprox. USD 120 millones)

TIR: 6,3% anual en UI (1% más que tasa soberana)

Plazo: aprox. 20 años

Integraciones: diferidas según avance de obras





# FINANCIAMIENTO DE LA NUEVA AGENDA URBANA para Gobiernos Subnacionales