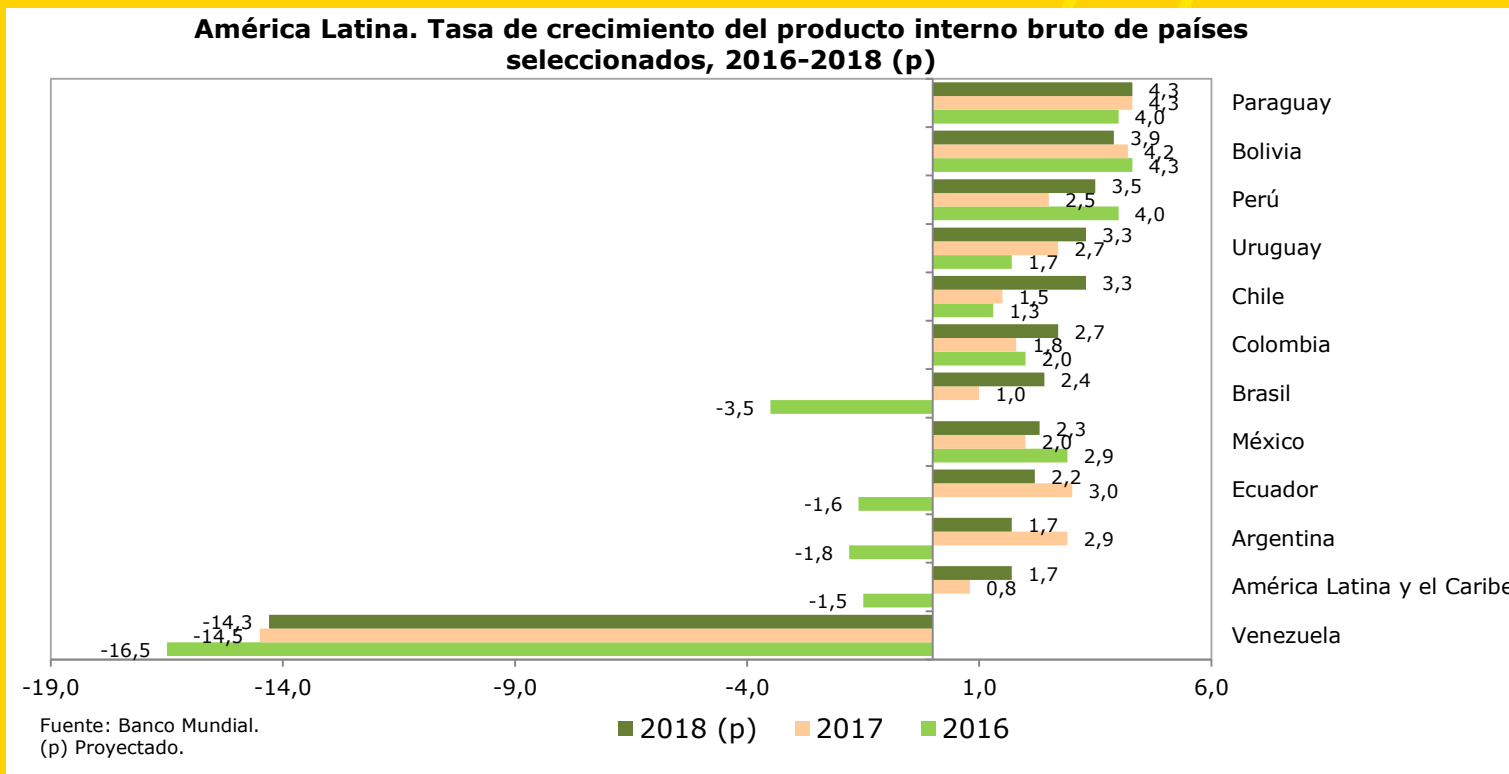


# Las finanzas del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

Barcelona, noviembre de 2018

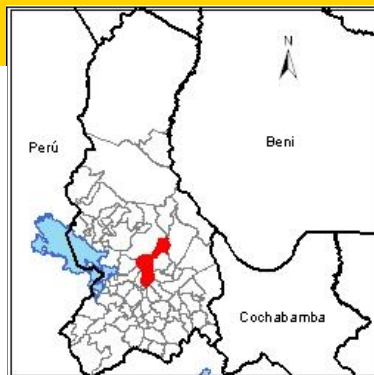
# Contexto de la economía boliviana



- Durante la última década Bolivia ha registrado en promedio tasas de crecimiento real del producto interno bruto mayores al promedio de América Latina y al mismo tiempo ha mantenido tasas de inflación de un dígito.
- No obstante, Bolivia no está exenta a las actuales condiciones de la economía mundial, al ser un país exportador de materias primas, sobre todo gas natural y minerales, la caída en el mercado internacional de los precios de estos *commodities*, han desacelerado el ritmo de crecimiento.

# El Municipio de La Paz

## 338 Municipios



- La ciudad de Nuestra Señora de La Paz fue fundada el 20 de octubre de 1548 y es la ciudad sede del gobierno central y del poder Legislativo del Estado Plurinacional de Bolivia. Se encuentra al noroeste del país y, según datos estimados al 2017, el Municipio de La Paz cuenta con 934.182 habitantes y una superficie de 3.020 km<sup>2</sup>.
- Junto a El Alto, la ciudad forma el mayor área metropolitana de Bolivia, con unos 1,6 millones de habitantes (datos Censo 2012)
- Al año 2017 la población pobre en el municipio llegó a 19,7% de acuerdo con el método de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI); es decir, menor al promedio nacional de 44,9%. Por otra parte, la esperanza de vida para el municipio alcanzaba a 67 años para hombres y 70 para mujeres, mientras que para el país en su conjunto estos indicadores alcanzaban 65 y 69 años, respectivamente.

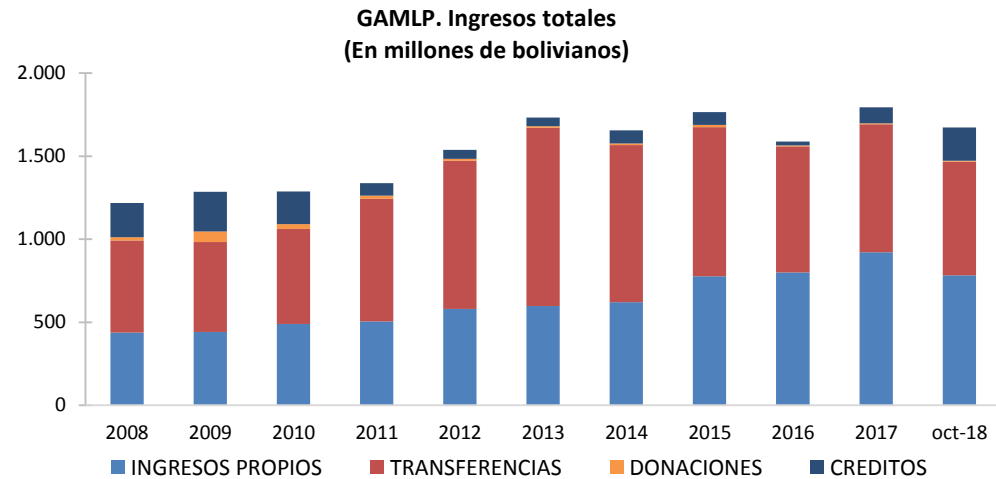
# Las finanzas del GAMLP

- La administración actual mantiene y moderniza las políticas que se vienen implementando desde el año 2000. La continuidad de las políticas ha permitido encarar programas y proyectos con un horizonte de mediano y largo plazo además de recobrar la salud financiera del GAMLP, que al inicio del siglo estaba prácticamente quebrada y con una imagen de muy poca transparencia, factores que no le permitían ser sujeto de crédito.
- En la actualidad, el GAMLP cuenta con finanzas públicas saneadas y ha logrado una reputación sobresaliente a nivel nacional e internacional en cuanto al manejo financiero y a innovadores programas y proyectos que se implementan en otros municipios incluso del extranjero.

# Los ingresos del GAMLP

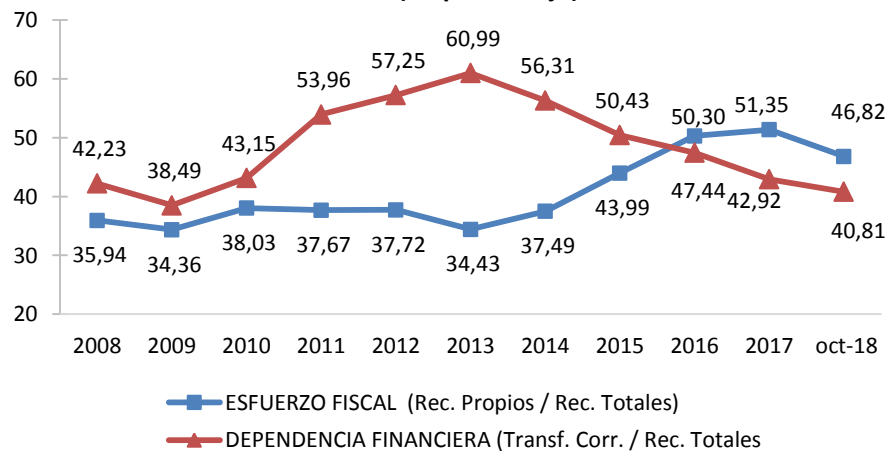


- El GAMLP recauda impuestos de dominio municipal, así como tasas y patentes, por prestación de servicios públicos y por actividades económicas y a su vez, genera ingresos por la venta de bienes y servicios.
- Las políticas de incremento de ingresos propios tienen un carácter constante, a través de medidas como: el “perdonazo”, descuentos escalonados, procesos de regularización voluntaria de deudas tributarias dirigidas a recuperar la mora de inmuebles, vehículos y actividades económicas y las mejoras de los servicios municipales.



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	oct-18
<b>INGRESOS PROPIOS</b>	437,4	441,8	489,8	503,9	580,2	596,5	620,5	776,4	798,9	921,4	783,0
<b>TRANSFERENCIAS</b>	555,8	541,9	571,9	739,5	892,5	1.073,5	945,7	898,7	759,6	770,1	683,0
Cop. Tributaria	346,9	326,6	380,4	487,5	565,9	653,1	592,6	648,0	608,9	612,8	537,7
IDH	172,0	167,6	175,1	233,7	314,7	403,6	339,3	243,6	117,8	120,7	116,8
Otros	36,9	47,7	16,4	18,3	12,0	16,8	13,8	7,1	32,8	36,7	28,5
<b>DONACIONES</b>	17,9	62,5	29,7	19,6	11,4	10,7	10,7	12,6	5,7	5,8	7,1
<b>CREDITOS</b>	206,0	239,7	196,6	74,7	54,1	51,9	77,9	77,3	24,2	97,0	199,3
<b>TOTALES</b>	1.217,1	1.285,9	1.287,9	1.337,8	1.538,2	1.732,6	1.654,8	1.765,0	1.588,4	1.794,4	1.672,5

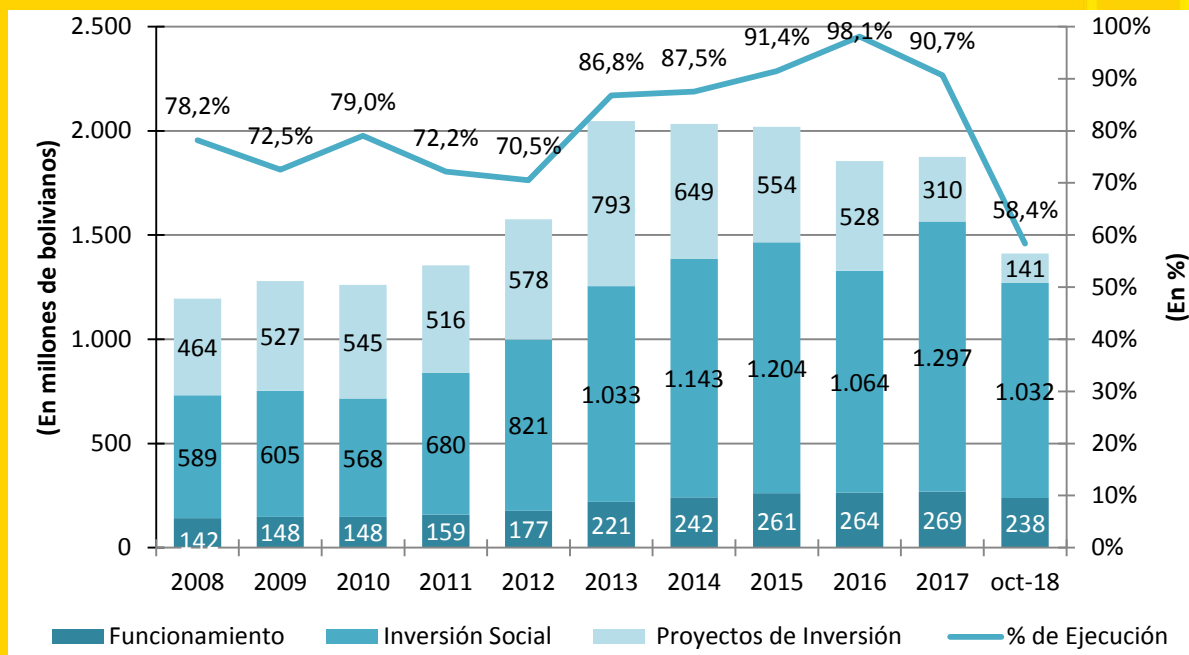
**GAMLP. Esfuerzo fiscal y Dependencia financiera**  
(En porcentaje)



- El GAMLP percibe transferencias del Tesoro General de la Nación (TGN) por concepto de Coparticipación Tributaria de la Renta Interna, Renta Aduanera e Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH).
- Las transferencias tuvieron un crecimiento sostenido hasta 2013, reduciéndose producto de la disminución de los ingresos por IDH, debido a la caída de los precios internacionales del petróleo.
- La importancia de las Transferencias Corrientes en los ingresos totales ha ido disminuyendo. El Municipio de La Paz se encuentra en niveles muy bajos de dependencia comparado con los nueve Municipios capitales y El Alto.

# El gasto del GAMLP

- La inversión ha sido destinada a proyectos de alto impacto social en beneficio de la sociedad comprendidos en el Plan La Paz 2040 y el Programa de Gobierno 24/7.
- El gasto de funcionamiento del Municipio se encuentra dentro el límite de 25% establecido en la Ley 2296, llegando el 2016 solo a 14,3%.



**Gastos de funcionamiento:** Destinados a cubrir las actividades recurrentes para la prestación de servicios.

**Gastos en Proyectos de Inversión:** Destinado a la FBKF de dominio público por incremento, mejora y reposición del stock de capital,

**Inversión social:** Denominado Gasto Elegible, destinado a los programas sociales.

**Distribución del Gasto (Ejecutado)**

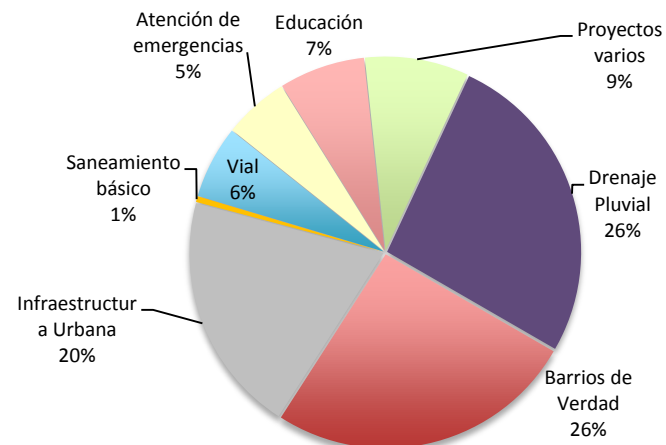
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	oct-18
Funcionamiento	142,0	147,8	148,0	159,3	176,8	220,7	242,0	261,5	263,8	268,5	237,8
Inversión	1.052,6	1.131,7	1.113,2	1.195,8	1.399,1	1.826,6	1.791,6	1.758,2	1.591,7	1.606,4	1.173,5
Inversión Social	588,6	605,2	567,8	679,6	821,3	1.033,3	1.142,5	1.203,8	1.064,1	1.296,6	1.032,4
FBKF	463,9	526,6	545,4	516,3	577,9	793,4	649,1	554,4	527,7	309,8	141,0
Total General	1.194,6	1.279,5	1.261,1	1.355,1	1.575,9	2.047,3	2.033,6	2.019,7	1.855,6	1.874,9	1.411,2



# Endeudamiento del GAMLP

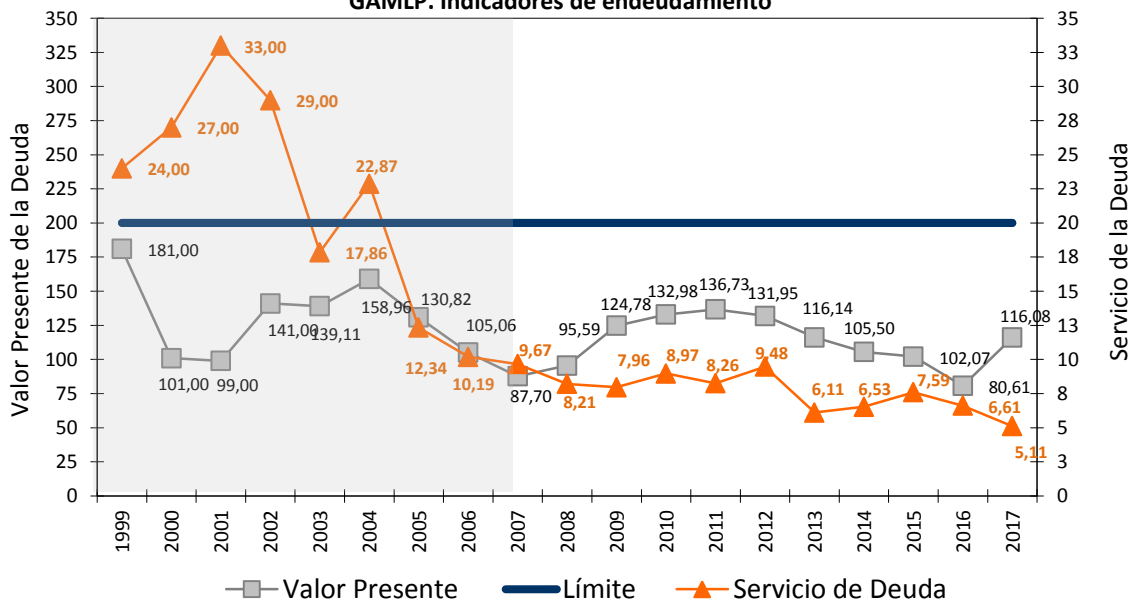
- El GAMLP cuenta con una cartera de crédito compuesta principalmente por financiadores externos: BID, Banco Mundial, CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y China.
- No obstante, en función a la estrategia de endeudamiento del Municipio, en 2017 se suscribieron dos nuevos créditos con la banca privada, y una emisión de bonos municipales, en moneda nacional y con tasas de interés fijas, lo que minimiza los riesgos de diferencias cambiarias y volatilidades de las tasas de interés.
- A diciembre de 2017, el total de la deuda alcanzó a \$us127,87 millones.

**GAMLP. Destino de la deuda a diciembre de 2017**

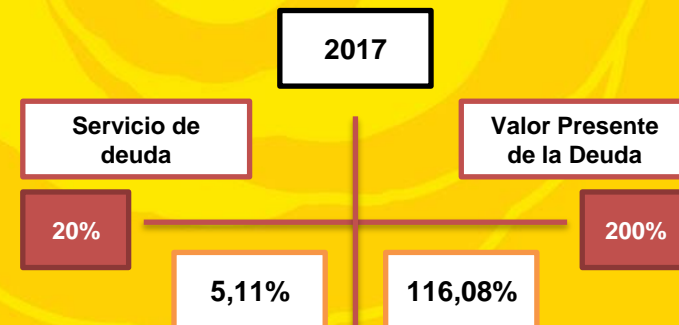


Proyectos varios: riesgos, transporte y vías, educación, salud, urbanismo y vivienda

**GAMLP. Indicadores de endeudamiento**



- El GAMLP mantiene un buen nivel de liquidez y de solvencia financiera con indicadores de endeudamiento ubicados por debajo de los permitidos por la normativa vigente.



# Evaluación del Gasto Publico y Rendición de Cuentas PEFA del GAMLP

**¿Qué es el PEFA?**

El programa PEFA es una asociación de socios internacionales que ha desarrollado una metodología para evaluar el desempeño de la gestión financiera publica.

**Metodología aplicada**

La Evaluación del PEFA involucro la administración y gestión de todas las unidades organizacionales del GAMLP, que de acuerdo a la estructura organizacional se compone de los siguientes niveles:

- Nivel Legislativo
- Nivel Ejecutivo
- Nivel Operativo
- Nivel Desconcentrado

El periodo Critico de evaluación comprendió las gestiones 2014, 2015, 2016, con fecha de corte al 31 de diciembre de 2016.

**Principales resultados**

Considerando que, de los 30 indicadores calificados, 19 indicadores (63%) tienen calificaciones entre A y C+ (fortalezas) y 11 indicadores (37%) tienen calificaciones iguales o menores a C (debilidades), el resultado general de la evaluación PEFA de la gestión de las finanzas públicas en el GAMLP es que el sistema está en camino de alinearse con las buenas prácticas internacionales.

Es así, que en 2017 el Municipio de La Paz ha sido pionero en utilizar la nueva metodología PEFA 2016, mostrando así liderazgo, con la posibilidad de brindar asistencia y colaboración para otros interesados en replicarlo.



# Financiamiento mediante la banca privada

- Banco de Crédito de Bolivia S.A.**

MONTO DEL PRÉSTAMO

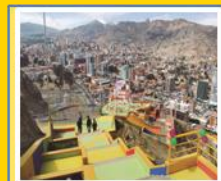
Bs54.880.000,00

PLAZO

60 meses

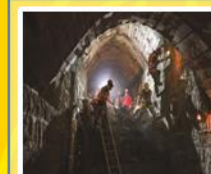
INTERES

5,5% anual



Urbanismo y  
Vivienda

Bs16.889.705,98



Riesgos

Bs2.281.407,50



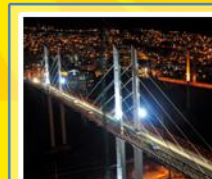
Salud

Bs4.431.560,11



Educación

Bs1.912.258,96



Transporte y Vías

Bs29.365.067,45

- Banco BISA S.A.**

MONTO DEL PRÉSTAMO

Bs268.000.000,00

PLAZO

10 años

INTERES

5,5% anual



Urbanismo y  
Vivienda

Bs71.992.927,70



Transporte y  
Vías

Bs146.523.606,18

Riesgos

Bs49.483.466,12



# Programa de Emisiones de Bonos Municipales del GAMLP

- En el marco de la nueva normativa, el Municipio aprobó un **Programa de Emisión de Bonos Municipales** por Bs310.000.000 aprobado mediante Ordenanza Municipal N°307/2016 (29-jul-2016) el cual esta integrado por dos emisiones.
- El destino de la **Primera Emisión** por Bs140.000.000 forma parte del Proyecto de Estabilización de Zonas (PEZ) que pretende mitigar el movimiento y controlar los factores de inestabilidad de los suelos mediante la implementación de obras civiles estructurales.

PROYECTOS	MONTO (En Bs)
Francisco Bedregal - Cancha Figaro (I. Concepción)	16.869.081,64
Villa Armonia - IV Centenario German Jordan	30.651.062,85
Calle 29, Las Lomas de Achumani (Huacollo, Huantaqui)	33.887.845,33
Cota Cota Calle 28 a la 35	22.831.900,94
Octavio Campero	14.859.120,82
Villa San Antonio (Incluye todas las OTB´s Distrito 15)	20.900.988,42
<b>TOTAL EMISIÓN</b>	<b>140.000.000,00</b>

- El destino de la **Segunda emisión** por Bs170.000.000,00 en actual proceso de aprobación por parte del Concejo Municipal.

# Calificación de la primera emisión de Bonos Municipales del GAMLP

Categorías de Clasificación				
	may-16	jun-16	sep-18	
AAA				Muy Alta capacidad de pago
AA1				
AA2				
AA3	X	X	X	Alta capacidad de pago
A1				
A2				
A3				Buena capacidad de pago
BBB1				
BBB2				
BBB3				Suficiente capacidad de pago
BB1				
BB2				
BB3				Cuenta con capacidad de pago
B1				
B2				
B3				Cuentan con una mínima capacidad de pago
C				

La calificación de AA3 (Estable), asignada a los Bonos Municipales, correspondiente a aquellos Títulos Valores que cuentan con una alta capacidad de pago de capital e intereses en los términos y plazos pactados la cual no se vería afectada ante posibles cambios en el emisor, en el sector al que pertenece o en la economía.

La calificación se fundamenta en el manejo autónomo y sostenible de la deuda así como del servicio de deuda, reflejados en tendencia positiva en los indicadores de finanzas, deuda y entorno económico así como en la gestión y administración municipal.

En fecha 29 de junio de 2018 se realizó la colocación de la emisión de los Bonos Municipales GAMLP - Emisión 1 por Bs140 millones, llegando a colocar el 100% de los mismos mediante la BBV en menos de 15 minutos,

Asimismo, se obtuvo una "Prima por colocación de bonos" mayor a Bs5,5 millones generada por la venta de bonos por encima de su valor nominal producto de una mayor demanda en el mercado.



# LaPaz

**con fuerza** **con ñeq'e**

GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL