

La Voz de
los Alcaldes



Mauricio Macri

Buenos Aires

La ciudad verde y moderna

A propósito de La Voz de los Alcaldes

METROPOLIS, que celebra sus treinta años de existencia, desea en este momento de su historia atesorar la experiencia única de sus miembros, representados por alcaldes de grandes ciudades, presidentes y gobernadores de regiones metropolitanas, ya que con demasiada frecuencia los conocimientos acumulados por estos altos cargos políticos se pierden al finalizar su mandato. En un momento en el que se acelera el desarrollo urbano en todo el mundo, su experiencia es más útil que nunca para las nuevas generaciones de responsables locales, así como para el conjunto de actores públicos y privados del desarrollo local y para nuestros colaboradores en la comunidad internacional.

Como red que agrupa las principales ciudades del mundo, METROPOLIS también desea contribuir activamente a los debates internacionales que se desarrollan actualmente, ya sea sobre la revisión de los Objetivos del Milenio, las negociaciones sobre el cambio climático o la preparación de la Conferencia Sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible de Naciones Unidas (HABITAT III).

Así ha nacido la idea de **La Voz de los Alcaldes**, una serie de testimonios vivos de responsables locales y regionales cuyas experiencias vale la pena relatar y difundir. Este legado es también la expresión de la voluntad de los miembros de METROPOLIS de compartir sus experiencias y mejorar el intercambio de conocimientos con el fin de contribuir conjuntamente a conformar un desarrollo urbano sostenible a escala mundial.

En 1984, al crear METROPOLIS, sus 14 miembros fundadores expresaron su voluntad de colaborar para reforzar la capacidad recíproca de gestión de sus metrópolis. **La Voz de los Alcaldes** contribuye a lograr dicho objetivo a través de los 136 miembros con los que en la actualidad cuenta METROPOLIS y las jóvenes generaciones de responsables políticos locales. Estos testimonios servirán para enriquecer las actividades de formación y las acciones llevadas a cabo en el marco de las Iniciativas de METROPOLIS, la Red Internacional Mujeres de METROPOLIS y los Jóvenes de METROPOLIS.

La experiencia de los principales responsables políticos de las grandes ciudades del mundo es fundamental. Gestionan las necesidades cotidianas de millones de ciudadanos en cuanto a vivienda, movilidad, educación, salud, seguridad y energía, entre otras cuestiones. Administran ciudades, conurbaciones y regiones metropolitanas en ocasiones más importantes que algunos estados de las Naciones Unidas por su número de habitantes, la cuantía de su presupuesto o su proyección mundial. Son los principales dirigentes políticos que se encuentran situados en primera línea frente a los desafíos del planeta. No obstante, el papel que desempeñan aún no goza de suficiente reconocimiento en el ámbito de las relaciones internacionales contemporáneas.

METROPOLIS desea que **La Voz de los Alcaldes** contribuya a que la comunidad internacional oiga mejor sus palabras, las escuche y las tome en consideración.

Alain LE SAUX

Secretario General de METROPOLIS

Octubre de 2014



Curriculum vítæ

MAURICIO MACRI

Nació el **8 de Febrero de 1959** en Tandil, Provincia de Buenos Aires, República Argentina.

Egresó como Ingeniero Civil en la Universidad Católica Argentina y completó su formación académica con estudios de Economía y Finanzas tanto en el país como en el exterior.

Inició su carrera profesional en el sector privado, en diversas compañías del rubro de la construcción y la industria automotriz.

1995 Fue electo Presidente del Club Atlético Boca Juniors, uno de los clubes de fútbol más importantes y populares de la República Argentina. Ocupó ese cargo hasta 2007, tras ser reelecto en dos ocasiones (1999 y 2003).

2001 Frente a la crisis política e institucional que atravesaba el país creó la Fundación Creer y Crecer con la misión de trabajar en el diseño e implementación de políticas públicas para la promoción del crecimiento y desarrollo de la República Argentina y, específicamente, de la Ciudad de Buenos Aires.

Tiempo más tarde, Mauricio Macri continuó profundizando su compromiso y vocación fundando el Partido Compromiso para el Cambio.

2003 Se presentó como candidato a Jefe de Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Pese a ganar la primera vuelta electoral, fue derrotado en el balotaje.

2005 Fundó Propuesta Republicana (PRO), como resultado de una coalición con el partido Recrear. Ese mismo año, Mauricio Macri se presentó exitosamente en las elecciones para la Cámara de Diputados de la República Argentina, liderando la lista del PRO en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Se desempeñó como Diputado Nacional hasta el año 2007.

2007 Fue nuevamente candidato a Jefe de Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, logrando una victoria decisiva al alcanzar el 61% de los votos en la segunda vuelta electoral.

2011 Fue reelecto como Jefe de Gobierno obteniendo más del 64 % de los votos en el balotaje. Su segunda gestión le permitió profundizar las políticas exitosas que había iniciado durante su primer mandato y, asimismo, implementar nuevas iniciativas para continuar transformando la Ciudad de Buenos Aires.

Mauricio Macri

La transformación de Buenos Aires en una ciudad verde y moderna

Siempre estuve convencido de que los argentinos podíamos vivir mejor. Mi experiencia como Presidente del Club Atlético Boca Juniors me dio la certeza de que las cosas podían hacerse de otra manera, que podíamos hacer cambios que nos dieran soluciones concretas para resolver problemas. Por eso, cuando decidí postularme como Jefe de Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, lo hice convencido de que teníamos que iniciar una transformación.

Vivimos un tiempo de cambios profundos. Lo que sucede en y entre las ciudades está dando forma al mundo del futuro. En América Latina más del 80% de la población ya vive en áreas urbanas, y todo indica que en las próximas décadas esta tendencia se va a profundizar. De ahí la importancia de innovar y repensar nuestra vida en la ciudad. Si queremos desarrollarnos y alcanzar nuevos horizontes como sociedad, tenemos que cambiar el espacio que habitamos.

Al igual que yo, la mayor parte de mi equipo nunca antes había ejercido cargos públicos de relevancia. Al llegar al gobierno entendimos rápidamente que para cumplir con nuestros objetivos teníamos que adoptar un enfoque multidimensional, una visión que nos permitiera trabajar en una agenda de largo plazo, poniendo a la gente y sus necesidades en el corazón de todo lo que hacíamos.

Comprendimos que la cuestión ambiental ya no era una opción y que no podía haber política pública ni proyecto de ley que no tuviera en cuenta esta realidad. Así, tomamos la decisión inédita de ubicar la agenda verde como uno de los ejes prioritarios y transversales a toda nuestra gestión.

Las agendas de sustentabilidad y modernización nos ofrecieron una gran oportunidad para trabajar de manera coherente con distintas áreas del gobierno. La movilidad, el uso del espacio público, la innovación, el desarrollo productivo y hasta la educación, fueron pensados en el marco de objetivos más amplios, que nos permitieran avanzar hacia una ciudad verde y moderna.



Para organizar el proceso de toma de decisiones partimos de un diagnóstico simple: las ciudades son responsables de aproximadamente el 70% de las emisiones de gases de efecto invernadero. Esto hace que los Alcaldes y los Jefes de Gobiernos locales seamos al mismo tiempo parte del problema y de la solución. Como servidor público, elegí ser parte de la solución.

El cambio ya está en marcha. Tras 6 años de gobierno, luego de haber sido reelectos en el 2011, estamos haciendo de Buenos Aires una ciudad verde y moderna, donde todos somos protagonistas y estamos comprometidos en la lucha contra el cambio climático. Así estamos creando un contexto más sano y menos contaminado, mejorando nuestra calidad de vida, la de nuestros hijos y la de las futuras generaciones.

Un antes y un después en la forma de moverse por la ciudad: el Plan de Movilidad Sustentable

La movilidad sustentable es una cuestión de igualdad. Una ciudad verde y moderna es aquella en la que el transporte público ofrece alternativas a todos los ciudadanos para que puedan llegar a donde necesitan. Así, una ciudad más verde es también una ciudad más igualitaria y más democrática.

Una de las dimensiones centrales de nuestra concepción de ciudad verde se tradujo en el Plan de Movilidad Sustentable, que venimos implementando desde hace más de 4 años y que ahora estamos profundizando. Se trata de un proyecto integral de transformación del sistema de transporte y movilidad para que en Buenos Aires todos podamos movernos más cómodos, más rápido y más seguros.

Articulamos el Plan de Movilidad Sustentable en torno a tres ejes centrales, todos orientados a desincentivar el uso del automóvil. Buenos Aires cuenta con 3 millones de habitantes y una cantidad igual ingresa todos los días para trabajar, estudiar y de visita. El auto, además de ser ineficiente para movilizar miles de personas diariamente, es una de las principales fuentes de contaminación urbana.



Primero, promovimos el uso de la bicicleta porque da lugar a valores amplios que van desde la de salud pública y el bienestar, hasta la inclusión social.

Desarrollamos el sistema "Ecobicis", que ya superó los 2 millones de viajes. Con 115.000 usuarios registrados, cuenta con 800 bicicletas, disponibles en forma gratuita en 32 estaciones y con casi 120 kilómetros de infraestructura en ciclo-vías exclusivas.

Este año vamos a incorporar el sistema automático. Esto significa que en los próximos meses vamos a tener en funcionamiento 200 estaciones con 3.000 bicicletas, a disposición todos los días las 24 horas.

A esta iniciativa la complementamos con una línea de créditos del Banco Ciudad, a tasa subsidiada, para que todos puedan acceder a una bicicleta propia. Ahora cada vez más vecinos usan la bici para ir a sus trabajos, a estudiar, o para moverse por la ciudad.

En segundo lugar, revolucionamos el transporte público con la construcción del Metrobus del Sur, el Metrobus Juan B. Justo y el Metrobus 9 de Julio. Así, logramos que Buenos Aires tomara la avenida más ancha del mundo, con carriles dedicados a autos particulares, y se transformara en un corredor de buses rápidos, reduciendo el tiempo de viaje en hasta un 50% a más de 500.000 pasajeros por día





El Metrobus llegó a Buenos Aires para quedarse. Por eso, antes de finalizar esta gestión, esperamos haber terminado 4 nuevos corredores, en arterias de gran importancia, como las avenidas Cabildo, Paseo Colón, San Martín y en el corredor reversible de la autopista 25 de Mayo.

Por último, decidimos peatonalizar el microcentro. Caminar es nuestra manera natural de movernos, y queremos que cada vez más personas lo incorporen como un hábito diario para hacer las distancias más cortas. Por eso estamos convirtiendo el microcentro en la primera área central verde de América Latina.

El Plan de Movilidad Sustentable ganó el año pasado el Sustainable Transport Award, premio que entrega cada año la Junta Internacional de Investigación del Transporte, en Washington DC. Recibimos este premio no sólo como un reconocimiento, sino también como un estímulo para seguir profundizando la transformación de Buenos Aires.

Llegó el día: el cambio cultural y la transición a una economía verde

Tener un abordaje verde hoy significa pensar la ciudad en la que vivirán nuestros hijos y nietos.

Las pruebas del calentamiento global son contundentes en Buenos Aires y su área metropolitana. Como muchas ciudades costeras, en los últimos años estamos sufriendo los efectos del cambio climático, en particular lo sentimos con las fuertes tormentas y lluvias.

La agenda verde es una convicción y un valor central para nosotros, pero desde el comienzo comprendimos que el éxito se va a dar en la medida en que logremos un verdadero cambio cultural, cuando cada uno, en su casa y en su trabajo, se haga cargo del futuro de todos.

En materia de política de residuos, por ejemplo, hicimos grandes avances. Inauguramos la primera planta de tratamiento mecánico biológico del país, donde se tratan 1.000 toneladas diarias, y estamos terminando una nueva planta de tratamiento de residuos áridos, que hoy ya funciona, y cuando esté finalizada llegará a tratar entre 2.000 y 2.500 toneladas por día.



Comenzamos con una nueva licitación que mejorará la limpieza. Toda la Ciudad va a tener nuevos contenedores, más grandes y más seguros, y la recolección se va a extender a los 7 días de la semana, con una frecuencia especial de 2 recolecciones diarias para los barrios más vulnerables.

El desafío es seguir trabajando con la comunidad para reducir la cantidad de basura a través de la separación en origen y del reciclado.

Pero para lograr una transformación real, además del transporte y los residuos, también necesitamos un cambio en el sistema productivo. Por eso, estamos haciendo del Sur de la Ciudad, la zona históricamente más postergada, un polo de innovación y creatividad. Queremos que se desarrollen industrias sin chimeneas, empleos verdes asociados a las tecnologías de la información, los

servicios y las energías limpias.

Además estamos impulsando a los emprendedores, a las industrias creativas y culturales, y desarrollamos una política exitosa de creación de Distritos (audiovisual, farmacéutico, tecnológico, etcétera).

Tomamos a la innovación tecnológica como principal aliado. Promovimos la innovación pedagógica a través del Plan Sarmiento, que entrega laptops a alumnos de escuelas públicas, impulsamos proyectos de Gobierno Abierto en la administración pública, y democratizamos Internet ofreciendo Wifi en espacios que compartimos todos, como plazas y parques.

Queremos que Buenos Aires sea líder mundial y regional en esta agenda verde del futuro, y trabajamos en ese sentido, articulando experiencias y buscando nuevas ideas.





**Centro de
Economía Verde**
Buenos Aires Ciudad

El Centro de Economía Verde y el apoyo de METROPOLIS

El tejido económico de la Ciudad de Buenos Aires, como el de muchas megaciudades, tiene características particulares que fueron determinadas por el devenir histórico de una ciudad con distintos matices. Su crecimiento y dinamismo fueron motorizados por una visión global y una tendencia hacia la innovación. Eso ha convertido a la Ciudad en un polo de atracción regional y mundial.

Todo esto abre la puerta a un nuevo período, en el que buscar un desarrollo económico tiene que estar ligado a la expansión de un modelo económico verde.

El futuro nos espera con nuevos desafíos en materia de desarrollo sostenible que dependen de una equilibrada interacción entre diversos equipos. Necesitamos del trabajo e innovación de profesionales y especialistas, la voluntad política de los servidores públicos, el compromiso de la gente, e imaginación y audacia de todos para pensar en las generaciones futuras.

El Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) dice que una economía verde debe mejorar el bienestar del ser humano y la equidad social. Y que a la vez debe reducir riesgos ambientales y escaseces ecológicas. En su forma más básica, sería aquella que emite el mínimo necesario de gases de efecto invernadero, que

usa eficientemente los recursos y que es inclusiva.

Por eso en el 2012 decidimos crear el Centro de Economía Verde. Y ese mismo año, desarrollamos un proyecto de cooperación internacional con la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis. El proyecto fue presentado a convocatoria en la Reunión Anual de la red, realizada en Guangzhou, China, en noviembre de 2012. El Centro de Economía Verde resultó la única iniciativa seleccionada por parte del jurado de expertos.

Hoy, el Centro de Economía Verde es un espacio de investigación, diseño e implementación de políticas públicas para la mejora ambiental de los actores económicos de la Ciudad de Buenos Aires. Busca promover la transformación de la ciudad hacia una economía sustentable, mediante la generación y formación de empleos verdes; la investigación de las necesidades ambientales de la industria; la sinergia técnica y económico financiera entre el sector público y privado.

Hay razones para ser optimistas. En un mundo en el que las ciudades y los gobiernos locales se han puesto a la vanguardia de la lucha contra el cambio climático, donde los Alcaldes están empezando a generar canales formales e informales de cooperación para impulsar la agenda verde, confiamos en que seguiremos juntos trabajando por un desarrollo sostenible.

LA VOZ DE LOS ALCALDES DE METROPOLIS CUENTA CON EL APOYO DE

Cities Alliance

Cities Without Slums

Cities Alliance es una asociación mundial para la reducción de la pobreza urbana y la promoción del rol de las ciudades en el desarrollo sostenible. Los miembros de Cities Alliance incluyen autoridades locales, gobiernos nacionales, organizaciones no gubernamentales, organizaciones multilaterales y miembros asociados. METROPOLIS es miembro fundador de Cities Alliance.

www.citiesalliance.org



Creado en octubre de 2010 por iniciativa de METROPOLIS, Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) y por 34 miembros fundadores (ciudades y redes de ciudades), el FMDV es una red de solidaridad política y fortalecimiento de las capacidades financieras, para y desde los gobiernos locales.

www.fmdv.net



Fundada en 2004, Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) es la voz unida y representación mundial de los gobiernos locales y regionales. Los miembros de CGLU están presentes en 140 países, y se organizan en siete secciones regionales, un foro de regiones y una sección metropolitana, que es coordinada por METROPOLIS. CGLU cuenta con más de mil ciudades y regiones y 155 asociaciones de gobiernos locales entre sus miembros.

www.cglu.org



La Campaña Urbana Mundial es una alianza global coordinada por ONU-Habitat que se destina a promover una visión positiva de la urbanización sostenible y a colocar la agenda urbana en el nivel más alto en las políticas de desarrollo. Proporciona una plataforma de conocimiento orientada a la acción para hacer frente a los retos urbanos, en la perspectiva de Habitat III, la Conferencia Sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible de Naciones Unidas que se celebrará en 2016.

www.worldurbancampaign.org

Las informaciones y opiniones expuestas en la presente publicación son las propias de su autor(a) y no reflejan necesariamente la opinión institucional de la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis (Metropolis). Ni la Secretaria General de Metropolis ni nadie que actúe en nombre de la Asociación podrán ser considerados responsables del uso que pueda hacerse de los contenidos de esta obra.

Esta obra está licenciada bajo la Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional. Para ver una copia de esta licencia, visite

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>



La Voz de los Alcaldes # 06

metropolis ●
Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis

Secretaría General

Avinyó, 15
08002 Barcelona
Tel.: (+34) 93 342 94 60
Fax: (+34) 93 342 94 66
metropolis@metropolis.org
www.metropolis.org